



Комсомольск-на-Амуре - 80

город, который мы не достроили...



Хорошилов Е.Н.,

*первый секретарь Комсомольского-на-Амуре
городского комитета КПСС в 1985-91гг.*

Автобиографический экскурс в прошлое

На городских интернет-форумах нередко идут горячие споры среди молодежи о текущей жизни, часто критикуется наш Комсомольск, в котором за последние годы действительно сократились возможности для самореализации личности.

Невольно я соизмеряю оценки настоящего и прошлого. Как-то неожиданно наплывают воспоминания. Когда я собрал свои заметки, удивился, что многие стороны моей жизни – отражение тех проблем, которыми жил мой город. История города переплеталась с моей личной историей или наоборот.

Конечно, не я определял жизнь города, но оказался лично причастен ко многим событиям.

Нынешнее поколение молодых комсомольчан еще не знают этого чувства причастности к истории города. Оно возникнет позже, когда накопится багаж дел и лет.

Своим автобиографическим экскурсом в прошлое я хочу показать молодому комсомольчанину: он тоже лично причастен к истории города, здесь и сейчас. Осознание этого, возможно, поможет понять и свое место в жизни.

Найти себя и встроиться в жизнь нам помогали старшее поколение и активная общественная работа.

Оглавление

01. Из воспоминаний моей матери	04
02. Письма с фронта	20
03. Школа	29
04. Завод. Институт. Армия	39
05. Моя семья	57
06. Комитет ВЛКСМ завода	69
07. Партийный комитет завода	94
08. Встреча с Брежневым Л.И.	131
09. Уроки Черного А.К.	140
10. Комсомольский-на-Амуре ГК КПСС	153
11. Начало перестройки	178
12. 12 пятилетка города - рывок в будущее	
Микрорайоны города	189
Строительство	195
Агропромышленный комплекс	199
Инженерная инфраструктура	203
13. Финиш перестройки	214
14. Дальнейшая судьба новостроек города	229
15. Послесловие и надежды	250

1. Из воспоминаний моей матери

В архиве моей мамы Ковалевой Любови Федоровны (позже Новожиловой) я нашел рассказ о далеких предках Косинских и Ковалевых, которые появились в Приморье в середине девятнадцатого века.

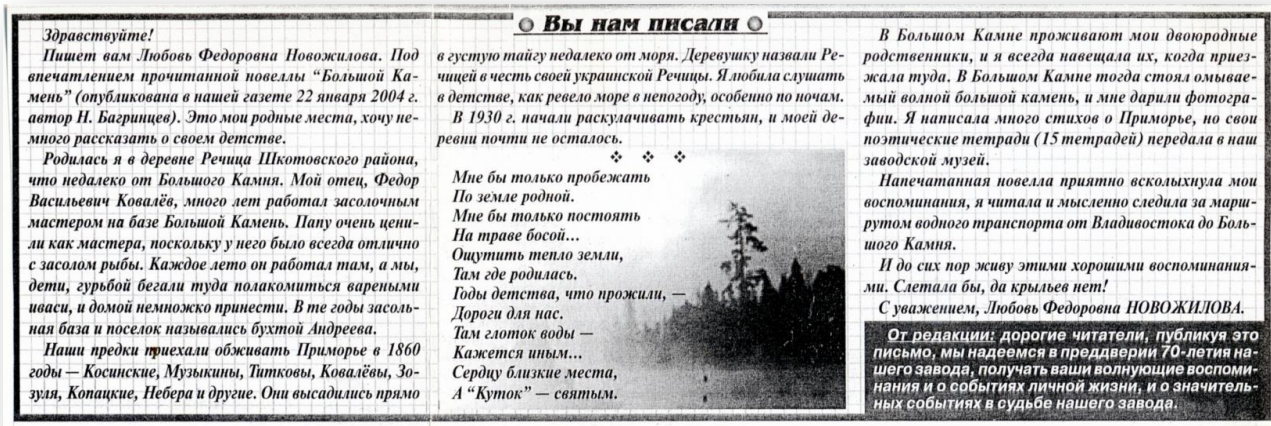


Фото 01.01. Заводская газета «Крылья Советов». 2004 год.

Из письма моей матери в редакцию:

«...Родилась я в деревне Речица Шкотовского района, что недалеко от Большого камня. Мой отец, Федор Васильевич Ковалев, много лет работал засолочным мастером на базе Большого камня. Папу очень ценили как мастера, поскольку у него было всегда отлично с засолом рыбы. Каждое лето он работал там, а мы, дети, гурьбой бежали туда полакомиться вареными иваси, и домой немножко принести. В те годы засольная база и поселок назывались бухтой Андреева.

Наши предки приехали обживать Приморье в 1860 годы — Косинские, Музыкины, Титковы, Ковалевы, Зозуля, Копачские, Небера и другие. Они высадились прямо в густую тайгу недалеко от моря. Деревушку назвали Речицей в честь своей украинской Речицы. Я любила слушать в детстве, как ревело море в непогоду, особенно по ночам...»



Моя жизнь неотделима от моего города. Рассказ матери связывает меня с далекими предками. Я представляю себе, как это могло выглядеть в реальности.

Фото 01.02. Семья родителей моей бабушки Нины Петровны Косинской. Июль. 1922г.

Вглядываюсь в старое фото. Вижу своего прапрадеда, большую крестьянскую семью. На этом фото часть детей отсутствует. У бабы Нины было 12 братьев и сестер. На фото есть и ее дед. Только большая крестьянская семья могла обеспечить достаток и поднять детей.



Фото 01.03. Баба Нина справа. Ей 17 лет. Фото 1915 года. В сундуках хранилась праздничная одежда, мы ее видим на этих снимках вековой давности.

Федор Ковалев в 1918 году вернулся со службы. Сразу взял себе в жены соседскую девчонку Нину Косинскую. Быстро появились дети: Шура, Люба, Федор, Соня, Алла.



Фото 01.04. Июнь 1921 года. Дед Ковалев Федор Васильевич (28 лет) и бабушка Нина Петровна (23 года). На коленях у нее - моя мама, полугодовалая Люба.

Жили трудно, работали много. Держали две коровы и двух лошадей. В 30-е годы этого было достаточно, чтобы попасть под чистку Приморского края от казачества.

В результате зачистки в 1936 году Ковалевы, Косинские, Музыкины (это всё моя родня по маминной линии) были выселены в молодой город Комсомольск. Жили в бараках, почему то постоянно переселялись. Я помню, как рос в бараках №№ 23, 25, 3, 9. Взрослые

работали в различных строительных подразделениях авиационного завода №126. Завод создавал город, - юный город Комсомольск.

Жизнь моих родственников стала неотделима от Комсомольска.

Эту эстафету принял и я.



Фото 01.05. В центре Ковалева Люба, 7 лет.

Из воспоминаний матери:

«В 1936 году я с родителями приехала в Комсомольск. Училась в 8 классе школы №8. В июне 1937 года отдыхала в пионерском лагере, в октябре пошла работать на завод, прибавив в паспорте год. 1921 исправила на 1920, т.к. на завод принимали не моложе 17 лет. До войны я работала счетоводом.

В начале июня 1941 года муж, Николай Павлович Хорошилов, уехал в Москву, чтобы поступить в институт. Но началась война. И он в числе первых записался в создаваемый в Москве Добровольческий коммунистический полк.

После учебной подготовки он был зачислен в 4 стрелковый полк, в минометную батарею. 30 января 1942 года минометчик Хорошилов Н.П. погиб на боевой позиции.



В сентябре 1942 года пришла похоронная на моего брата Ковалева Федора, который работал на авиазаводе в 20 цехе шлифовщиком. Две похоронки – большое горе для семьи.

Зимой 1942 года нас молодых девчат перевели на станки взамен ушедших на фронт парней.

Я работала на авиазаводе на резьбофрезерном станке в три смены без выходных. Рабочий режим регулировался заводскими гудками. Все старались помочь фронту.

Время было трудное, голодное. Питались по талонам в столовой. Хлеб нужно было распределить на три раза. Постоянно хотелось есть. Родители помогали растить сына. Жили и верили, что мы победим фашизм».

Фото 01.07. Ковалева Люба, 17 лет.

Фото 01.06. Трудовая книжка.
Дату рождения позже удалось вернуть на год назад.



Я тоже помню, что постоянно хотелось кушать. До капризов. Баба с дедом водили меня иногда в столовую. Но и там был этот противный суп из лебеды или крапивы: без картошки, без крупы, без вкуса.

У меня осталось устойчивое неприятие супов из этих трав. Моя мечта была поесть жареной картошки. Я канючил ее постоянно у бабушки. Она не отказывала и обещала на мой январский день рождения пожарить одну картофелину. Так мой день рождения приобрел запах.

Дед у меня был мастеровой мужик, и в 1947 году он построил маленький домик из остатков разрушившегося рыбоперерабатывающего участка на Старой площадке. За домом слева (фото 01.09) виднеется постройка – это бывшая «прорабская» первых строителей авиазавода на окраине нанайского стойбища Дземги.

Фото 01.08. Л.Ф. Ковалева. 1944г.

Фото 01.09. Домик моего деда Ф.В.Ковалева.



Наводнением 1933 года стройплощадка была затоплена, чего проектировщики и строители не ожидали. После этого

строительство завода было перенесено подальше от берега – на 10 километров вглубь. Название Старая площадка закрепилось за первой, расчищенной от леса площадкой.

Так получилось, что мои детские годы прошли на первой стройплощадке авиазавода.

Фото 01.10. Снимок с другой стороны. Бывшая прорабская стройки завода 126. Слева дом деда.



Прорабская еще более тридцати лет служила людям. Здесь была размещена глассерная почта для низовьев Амура. Иногда приводнились гидросамолеты. Раньше она стояла на крутом берегу далеко от берега. На снимке видно, что берег размывает, фундамент дома укреплен щитами. Входное крыльцо смыло.

На фото ниже видны оба строения со стороны замерзшей реки. Амур за 20 лет «съел» около 30 метров берега. Раньше на том месте, где видна деревянная лодка, стояли цехи ры-

боперерабатывающего участка. Во время путины здесь обрабатывали кету: солили в огромных чанах, затем частично коптили. Продукция шла в отдел рабочего снабжения авиазавода. Мастером засолки и копильни на осенний период был мой дед.

*Фото 01.11.
Слева дом деда.
Справа - прорабская.*



В 1954 году на этой части берега была построена прекрасная городская Водная станция: павильоны, мужская и женская раздевалки, мужской и женский солярии, беседки, зеленые зоны, волейбольные площадки, прокат лодок, бассейны для взрослых и детей. Входной билет стоил 10 копеек для детей и 20 копеек для взрослых. Чтобы не тратить на билеты, вся моя дворовая компания раздевалась у деда, а затем вплавь мы попадали на Водную станцию со стороны Амура.

Здесь всегда празднично отмечали день рождения города, день Военно-Морского флота, день Военно-Воздушного флота.



Фото 01.12. День города. Массовое гуляние на Водной станции. В глубине видны портреты членов Политбюро ЦК.

При строительстве Водной станции бульдозеры вскрыли нанайское родовое захоронение. Если смотреть на вход станции, то оно располагалось слева, примерно в 100 метрах на высоком берегу. Долго еще наша ватага играла в «краснокожих» найденными копьями, щитами, бубнами, различными культовыми предметами нанайского быта, сопровождавшими захоронения. Строители не проявили в то время должного внимания к нанайской культуре и традициям народа, а местная власть оказалась далека от этого события. Возможно позже археологи, изучая культуру народов Амура, продолжат раскопки этого места и значительно обогатят музейные фонды.

Фото 01.13-16. Бассейны, соляриш, зеленые зоны на водной станции.



Через несколько лет на месте Водной станции началось строительство нового грузового речного порта. Прорабская, домик деда и новая Водная станция были безжалостно снесены Амурским речным пароходством. Потом еще лет пять на рабочих собраниях в цехах поднимался вопрос о восстановлении водной станции и пляжа как места отдыха трудящихся.

Наконец, речное пароходство, чтобы загладить свою вину за разрушенную Водную станцию, выделило небольшие деньги, за которые на новом месте в поселке Менделеева был организован очень упрощенный новый пляж. Не имея никакого обустройства, он не прижился и через два года прекратил свое существование.

С тех пор у города Комсомольска, стоящего на берегу великого Амура, так и не появилось порядочного места отдыха на берегу, хоть как-то приближающегося по своим функциям к разрушенной Водной станции.

Амур всегда показывал свой характер. Старую площадку постоянно затапливало. На фото видно, что весь поселок плавает. Позже, когда в начале восьмидесятых я работал секретарем Ленинского райкома, мы предприняли решительные действия, характерные для того периода. Вместе с райисполкомом обратились к военным строителям и с помощью их спецтехники за несколько дней прокопали через весь поселок пару траншей для сброса воды, а с другой стороны поселка сделали защитные дамбы. Больше наводнения не беспокоят этот поселок.

Фото 01.17. Вот так затопли-
вало Старую площадку многие
годы.



Но вернемся в моё ран-
нее детство.

Моя мама – творческая
личность. Она звонко пела, хо-
рошо танцевала, писала стихи,
рисовала, художественно вы-
шивала. Она любила дарить от-
крытки, сделанные собственными руками. Сегодня я бы ее назвал креативной личностью.

В ее тетрадках я нашел целую поэму под названием «Рождение первенца». Приведу
несколько фрагментов:

*В разгаре святок, на дворе
Поземка змейками резвилась,
В тот день на утренней заре
Я первым сыном разрешилась.*

*На зорьке в шесть часов утра,
Я родила на свет ребенка,
Какой счастливой я была,
увидев личико в пеленках.*

*Как будто было все вчера,
Подробно помню все до капли.
Лазурь небесная в глазах
Досталась мальчику от папы.*

*Когда беременной была
Еще в зачатке, загадали,
Чтобы я сына родила
И с нетерпеньем это ждали.*

*И вдруг желание сбылось
И счастью не было предела,
Но через год оборвалось –
В сорок втором я овдовела.*

*Отец погиб, но сын живет
И родовую продолжает.
И репутацию свою
Как человек не запятнает.*

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОДИНЯЙТЕСЬ!

НАРОДНЫЙ КОМИССАРИАТ ВНЕШНИХ ДЕЛ СССР

ОТДЕЛ АКТОВ ГРАЖДАНСКОГО СОСТОЯНИЯ

СВИДЕТЕЛЬСТВО О РОЖДЕНИИ

АР. № 2715791

Выдан паспорт № 31/10 56

Гр. от 31/10 56

Имя Левкий (или прозвище)

Фамилия Николаевич

Дата рождения 11 года тридцати первого января

о чем в книге записей актов гражданского состояния о рождении за 1931 год

11 числа января месяца произведена соответствующая запись

Родители: Отец Хорошилов Николай Павлович (фамилия, имя и отчество)

Мать Ковалева Мария Федоровна (фамилия, имя и отчество)

Место рождения ребенка В Комсомольском гор. волост.

Место регистрации В Комсомольском гор. волост.

Завед. бюро ЗАГС Параскин

Делопроизводитель

Фото 01.18. Свидетельство о рождении.

С трех лет меня стали водить в детский сад №3 на Старой площадке. Для этого маме пришлось пойти на работу воспитателем в этот детский сад.

Фото 01.19. Мне 5 лет.



Фото 01.20. На этом фото маме 25 лет. Мне 6 лет. На заднем плане я и Лосева Лилия. Сидят Костылева Валя и Лосев Леня.

В 1947 году у меня появился отчим – Новожилов Алексей Александрович, а через год и братик Саша. К отчиму я относился как к отцу. У нас с ним были прекрасные отношения. Он работал в столярном цехе авиазавода. Считался прекрасным специалистом. Ему поручались сложные работы по изготовлению деревянных моделей деталей самолета. В числе первых он освоил изготовление деревянных винтов с переменной кривизной.

В 1954 году появился еще один брат Костя. Так

всей семьей
в 5 человек
много лет
мы жили в
одной ком-
нате небла-
гоустроен-
ного дома.



*Фото 01.21.
Мне 11 лет.
Брату Саше
3 года.*



Фото 01.22. Наша семья. 1955 год. Мама с отчимом и нас трое братьев.

Мы, дети войны, жили своей жизнью. Улица была нашим большим домом. Родители были заняты на работе, а мы сами учились, сами развлекались, как могли. Играли в войну, в казаков-разбойников, в мушкетеров, в «землю». Прятались в недостроенных землянках, в зарослях конопли. В многочисленных болотах ловили ратанов и пиявок, рвали лилии и цветущий лотос, шерстили огороды частников, ловили рыбу на причаленных к берегу плотам-бонах для лесозавода, отдыхали на штабелях кругляка, подготовленных для зимней работы.

У нас было любимое занятие – гонять летучих мышей и ловить на них сов. Днем сов не видно. Но на закате дня мы забирались на чердаки двухэтажных деревянных домов, находили висящих вниз головой стаи летучих мышей и с шумом выгоняли их на улицу. Сразу откуда-то появлялись белые и серые ночные совы, которые и были нашей главной целью. Умело накинуть свою куртку на охотницу сову – дело опыта. Совы царапались, клевали наши руки.

1950-57 год. Я жил в «центре» Старой площадки. Центр включал в себя кинотеатр «Восток», реконструированный из бани. За забором была построена открытая танцевальная площадка с эстрадой. В летнее время здесь собиралось очень много молодежи. Было шумно и весело.



Фото 01.23. Кинотеатр «Восток».

Напротив нашего двухэтажного дома, который называли «стандартным», стоял Дом Коммуны – громадное по тем временам п-образное двухэтажное здание, собранное из бруса (фото 01.25.).

Фото 01.24. Первые снимки из моего фотоаппарата «Любитель». Справа мой «стандартный» дом №6.



В левом крыле дома Коммуны располагалась начальная школа №33. От школы до крыльца моего подъезда 25-30 метров.

Однажды мой друг Игнатенко Толя забежал ко мне на перемене и пожаловался, что через урок будет контрольная по арифметике, а он не готов и дома ему попадет. Чердак школы, как и других домов вокруг, – ареал обитания нашей дворовой компании. Я, шутя, дал ему радикальный совет: открой на чердаке стравливающие краны верхнего розлива и залей горячей водой свой класс. Наверняка урок будет сорван и контрольной не будет.

Мы учились с ним в разные смены. Когда я пришел в школу после обеда, узнал, что уроков сегодня не будет. Толя реализовал совет буквально. Классы были залиты, уроки сорваны, контрольной не было, а наш товарищ был исключен из школы на неделю.



Фото 01.25. Это другой мой товарищ Аникин Саша на фоне школы №33. Вход в школу – крыльцо слева.

В правом крыле Дома Коммуны располагались продовольственный и промтоварный магазины. Значительная часть дома была отведена под жилье – длинный коридор и комнаты налево и направо. По всей длине коридора выставлялась обувь, ящики с рухлядью, помойные ведра. Двери в комнаты не имели замков или закрывались на кривой гвоздь. Мы, детвора, играли в этих комнатах по очереди: когда нас выпроваживали из одной комнаты, мы перемещались всей гурьбой в другую. Практически все жильцы были членами одной семьи - коммуны.

Рядом была размещена неполная средняя школа №13. Здесь до войны работал мой отец. Ниже я расскажу об этом подробнее.

Я не отличался особой дисциплиной и в шестом классе в феврале 1953 года меня исключили из школы на две недели. Весь педсовет переживал за меня, ведь мой отец еще недавно был их коллегой. В школу я не ходил, правда, домашние задания все равно пришлось выполнять.

Фото 01.26. Школа №13. При порывах водопровода нам подвозили чистую воду. 1956 год.

В этой школе на траурной линейке мы слушали сообщение о смерти И.В. Сталина. Во время траурной церемонии остановилось все движение, пять минут ревели заводские гудки, раздавались автомобильные сигналы и свистки мотовозов.

На всей этой «центральной» территории обезноженные инвалиды войны зарабатывали на хлеб гармошкой и балалайкой. На столбе висел мощный репродуктор для новостей и объявлений о тревоге. Здесь же формировались очереди за продуктами и товарами сначала по карточкам, позже в свободной торговле.

Одна деталь. Растительное масло отпускали из 200 литровых бочек. Зимой масло замерзало, и набрать его было невозможно. Тогда бочку выкатывали на улицу и разжигали



костер. Вокруг стояли сотни людей, неслись советы и шутки, мальчишки бегали за дровами, - это было целое представление. Наконец масло отходило, мужики закатывали бочку назад, и народ начинал штурмовать прилавок.

Социалистический город - Дземги, где строились корпуса авиазавода, и Старая площадка были соединены однопутной узкоколейной железной дорогой. По ней мотовоз возил рабочих утром на завод и вечером с завода. В остальное время вывозили красный кирпич с кирзавода и пиловочник с лесозавода на заводские строительные объекты.

Впереди слева, где столбы стоят буквой «А», виден отвод узкоколейки на берег. Какое-то время по этой дороге мотовозом привозили японских военнопленных для работы на лесозаводе.

*Фото 01.27.
«Узкоколейка»
по маршруту
«Старая площадка – Соцгород».*



Слева вдали виден деревянный дом. В нем два магазина: продуктовый и промтоварный. Сегодня они бы имели приставку «супермаркет», т.к. были наполнены всякой всячиной. Город не застроен и справа легко просматривается сопка шестого участка - отроги Баджальского хребта.

С японцами появился и «сухой спирт» в маленьких жестяных коробочках. Обмен спирта на табак был систематическим. Мы насмотрелись этой беды – крутого пьянства, валяющиеся на земле мужики, у которых на губах играл синий язычок пламени – люди горели в буквальном смысле слова. Японцев всегда сопровождал вооруженный наряд. Мы, конечно, проникали к вагонам и японцы на пальцах объясняли, что им нужен табак. Кое-что удавалось передать или обменять.

К 12 годам я был вполне самостоятельным человеком. Сам делал уроки. Ходил за колодезной водой на частный сектор, стоял с карточками в длинных очередях за хлебом, маслом, сахаром, мукой. Ухаживал за маленьким братом. Готовил по указаниям мамы супы, борщи, каши.

На столе у нас лежала тетрадь, и мама, уходя на работу, давала мне письменные указания на текущий день. Эту тетрадь мать сохранила для моих внуков.

Конечно, не всегда удавалось выполнить некоторые поручения с первого раза. Я отвлекался и это сказывалось. Я помню, как из-за моего недосмотра неоднократно пригорали рис, рожки, пшенка. Разогнав дым, я выбрасывал сгоревшее на улицу, чистил большую кастрюлю от пригара и снова начинал варить.

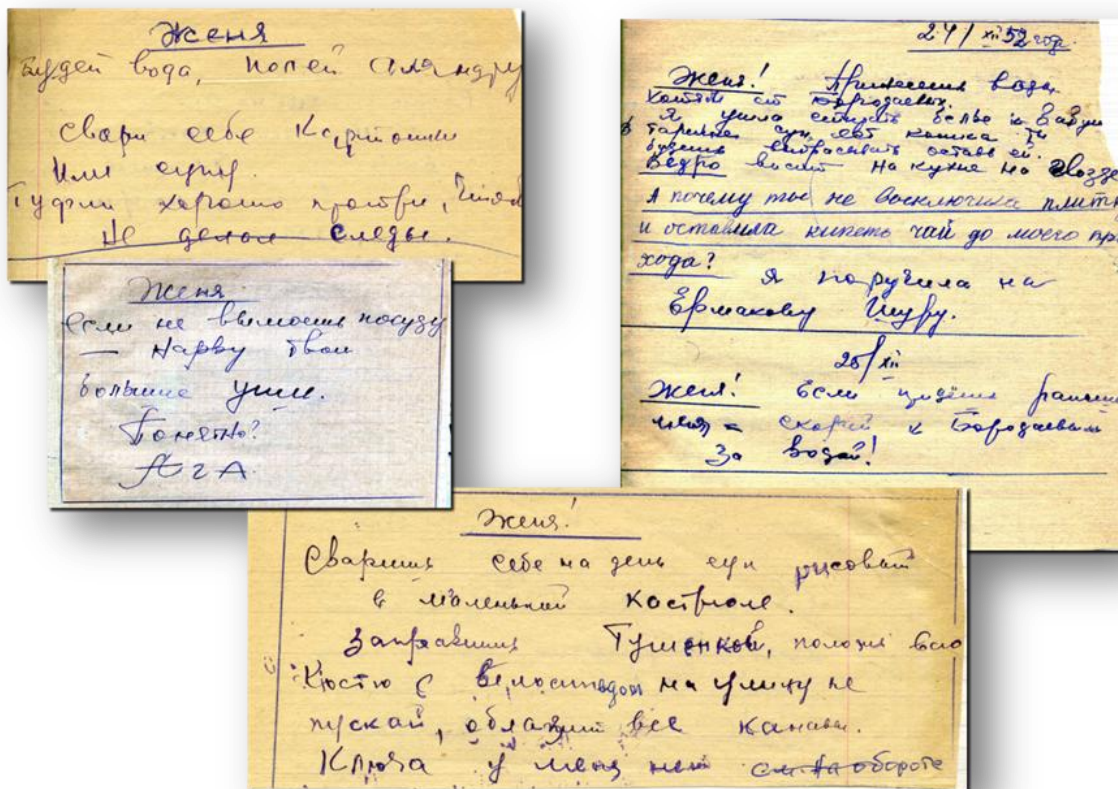


Фото 01.28. Фрагменты из домашней переписки.

По мере нашего взросления менялись игры. Мы научились делать ручные гранаты из толстых стеклянных бутылок 0,7 литра, заправленных карбидом завода «Амурсталь». Каждый имел самодельный «поджиг» (деревянный наган, медная трубка набивалась серой от спичечных головок, пыж, прорезь для поджига заряда).



Фото 01.29. Мне 14 лет.

Позже нам здорово «помогли» военные. Они стали выбрасывать взрыватели для гранат, настоящие боевые патроны для крупнокалиберных авиапулеметов. Пацаны быстро разобрались, где это валяется. В нашей дворовой компании у каждого имелось достаточное количество боеприпасов, которые мы прятали в завалинках деревянных домов, в сараях. Местный участковый милиционер, старшина Кобелев, периодически отнимал наши запасы.

Один пример. Наша «разведка» засекла, что на прибрежный лед Амура в нашей игровой зоне выехала «полуторка». Солдаты вырубили в толще льда углубление размером 2x2 метра, но не до конца пробили лед, т.к. выступившая вода образовала полынью. В эту полынью солдаты сбросили цинковые коробки с патронами в надежде, что с ледоходом все утонет. Так раньше проводилась утилизация боеприпасов.

Представьте себе картину. Март 1954 года. Несколько дней по 10-15 пацанов собирались у той полыньи. Мы разбивали намерзший за ночь лед и, раздевшись, лезли в эту прорубь, руками оттирали примерзшие патроны и отковыривали их.

Появились новые игры, крутые и опасные: пороховые фейерверки по вечерам, горящие костры, в которые забрасывались бронебойные патроны. Было жутко интересно лежать недалеко от костра и слушать свист пуль над головой. Мы распиливали напильниками разрывные пули и извлекали опасную пороховую начинку. «Поджиги» обрели вторую жизнь: медная трубка менялась на стальную, спичечная начинка заменялась настоящим порохом.

Были и свои «потери». Один друг остался без глаза, другому разорвавшийся с опозданием патрон перебил руку. У меня тоже осталась метка на руке от осколка стеклянной гранаты.



Фото 01.30. Мне 16 лет, маме – 35.

Фото 01.31. Друзья детства. Сидят: Кондрашов Миша и Аникин Саша. Стоят: Камзин Вася и Лосев Леня. Тельняшки в наше время были олицетворением мужественности. Здесь нам по 16-17 лет.

Мальчишеское увлечение оружием не являлось в те годы чем-то особенным. У нас и не было других игрушек кроме складных ножичков и пистолетов с бумажными капсюлями. Мы быстро приспособили игрушечные штампованные револьверы для стрельбы малокалиберными патронами.

В такой пистолетик заводилась стальная трубка, боек для бумажного капсюля остро затачивался, игрушка становилась очень опасной. С середины класса легко пробивалась школьная тетрадь на классной доске. Но надо было самому убирать голову с линии огня, т.к. гильза при стрельбе вылетала из трубки назад с такой же ударной силой. Зевать нельзя было.

В 1956 году мама и отчим разрешили мне поездку в Москву к родственникам отца Николая Павловича Хорошилова.



Это было смелое решение. Я, пятнадцатилетний подросток, проехал поездом в оба конца весь этот дальний путь. Я взял с собой фотоаппарат и сделал немало снимков Москвы тех лет. В Москве меня встретила сестра отца Елагина (Хорошилова) Александра Павловна. Я провел у нее почти месяц. Посетил в Москве все памятные места. В Мавзолее тогда лежали два вождя. Меня очень удивил И.В. Сталин. Он оказался маленьким конопатым дедом с жидкими рыжими усами. А на всех плакатах и фото он был крупным, уверенным богатырем.

Фото 01.32. У мавзолея В.И. Ленина и И.В. Сталина.



Фото 01.33. У памятника воинам 1812 г.



Мне врезалась в память одна сцена. Тогда для посещения Мавзолея занимали очередь рано утром. Очередь от Мавзолея огибала Кремль и заканчивалась у набережной. Милиция уже знала этот предел очереди и не допускала, чтобы народу скапливалось больше. Я попал в этот «избыток», ждал и надеялся на чудо. Чудо не случилось, я потерял полдня в ожидании, промок

под летним дождем и не попал в тот раз в Мавзолей.

У меня остались очень яркие подростковые впечатления от знакомства с Москвой. Потом я неоднократно рассказывал друзьям и одноклассникам о столице, показывал фотографии.

Фото 01.34. Мама занята любимым делом: стихи и личный архив.



Мать постоянно перебирала свой архив, дополняла его новыми стихами и письмами подруг.

В редакции заводской газеты «Крылья Советов» хорошо знали Л.Ф. Новожилову и периодически печатали ее стихи.

Фото 01.35. Из заводской газеты.

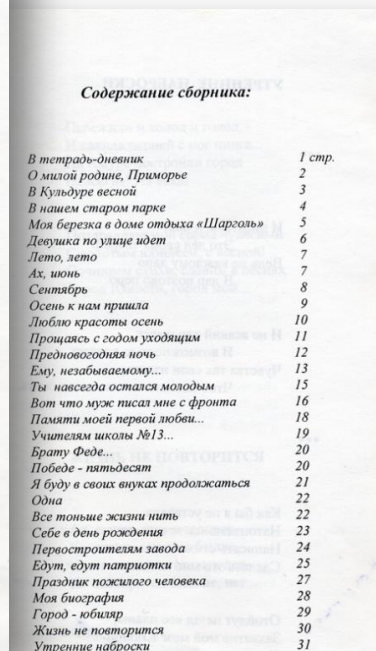
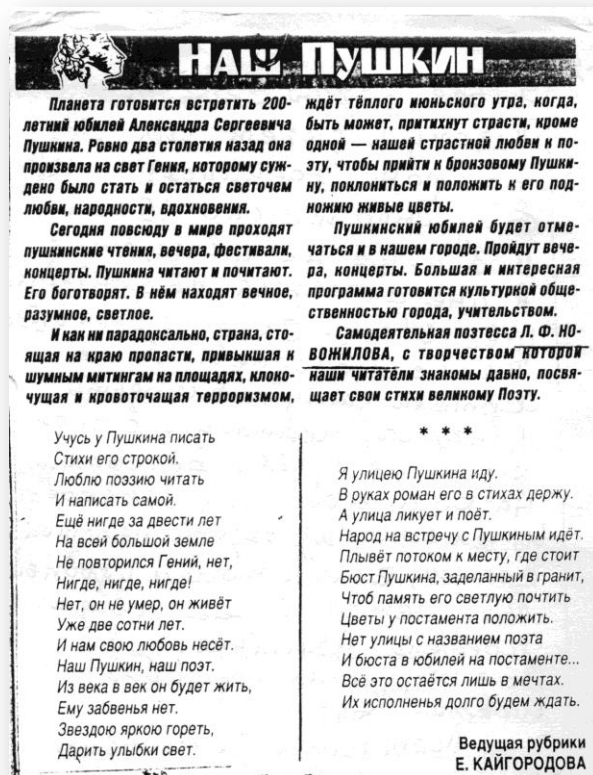
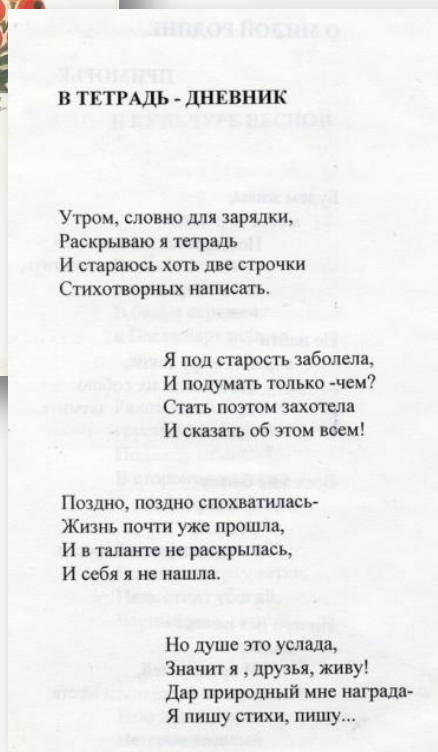


Фото 01.36. Первый сборник стихов мамы я собрал и отпечатал на домашнем принтере.



*Фото 01.37. Здесь моей маме 66 лет.
Это фото она хотела поместить на новом сбор-
нике стихов.*

К своему 80-летию мать написала стихи:

*Годы, годы, скороходы,
Поубавьте тише бег.
Не спешите, подождите-
Нужно мне дожить свой век.*

*Ну а век, как все мы знаем,
Всего-навсего сто лет.
И прожить его желает
Почти каждый человек.*

*Ну, а если доживает
До восьмидесяти лет,-
То его и называют -
Долгожитель человек.*

*Жить бы надо при здоровье
При уме и на ногах,
И с горячей в венах кровью
И всевидящих глазах.*

Не ожидал, что это стихотворение станет актуальным и для меня после моего семидесятилетия.

02. Письма с фронта

В августе 1937 года Хорошилов Николай Павлович прибыл в Комсомольск-на-Амуре. Архивные выписки из приказов Горono:

- приказ №20 от 26.08.37г. Хорошилова Н.П., прибывшего по командировке крайоно, имеющего среднее образование, назначить в школу №9 с 25.08.37г.
- приказ от 14.09.39г. Хорошилова Н.П. назначить директором школы №4.
- приказ. Освободить Хорошилова Н.П. от обязанностей директора школы №4 в связи с переходом в неполную среднюю школу №13 с 07.10.39г. учителем математики в 5-7 классы.



Фото 02.01. Н.П. Хорошилов директор школы №4.
Лето 1938 года. Отцу 19 лет.

Фото 02.02. Неполная средняя школа №13 на Старой
площадке.



В этой школе работал учителем математики мой отец. Я учился в этой школе в первом и 5-7 классах.



Фото 02.03.
Н.П. Хорошилов.
19 лет. Фото 1938г

Фото 02.04.
Л.Ф. Ковалева. 17 лет.
Фото 1938г.



*Фото 02.05.
Снимок сделан
20 мая 1941 го-
да. 7-а класс
школы №13.
Фото Плясцева
В.Н., завхоза
школы.*

*Стоят слева направо: Абадонов, Фролов, Цупенков Л.Ф., Неверова, Смирнова Валя, Каратаева Л.Н., Пушилина, Крузман Марта, Литвинова, Зиновьев.
Сидят слева направо: Зыков, Голембиовский Володя, Зыкова Галя, Шейнова Валя, Хорошилов Н.П., Образцов Ваня, Кондаков, Хорев.*

Фото 02.06. Учителя школы №13 Аболихин В.С. и Хорошилов Н.П. были друзьями. Зима 1940-41г.г.



15 июня 1941 года Хорошилов Н.П. отправился из Комсомольска в Москву. Его мечта – поступить в институт. Приехал он уже в военную Москву. Воздушные атаки немцев на столицу резко приблизили страшную реальность.

Отец пишет:

«...Что значит воздушная тревога, испытали на своей шкуре. Кое-чем пострадали (погибло пальто от бомбардировки). Готовился в институт. Если бы мы окончили в этом году учебное заведение, то нас зачислили бы без испытаний...»

Н.П. Хорошилов записался добровольцем в Красную Армию. Вот его письмо:

22. VIII - 41г.

Моя! /
 После всего, что я тебе писал,
 я наконец, написав себе дело, добровольно
 ответственное и почетное — я встал
 Красной Армии. 25-го августа явился
 на сборный пункт и отправился
 в Красную Армию. Это в это время
 можно тебе сказать? Многие и
 тебе совершенно не говорят, многие
 не делают. Сейчас можно одно
 сказать: будь добрым человеком
 добровольцем Красной Армии. Во
 всяком случае моего письма из Армии
 писать мне можешь не писать,
 но обязательно пиши мне чаще,
 сам. Расскажи тебе сейчас, что
 я действительно приехал в Армию, по
 которой ты должна получить мой
 пригласительный билет, необходимый
 пособие. Во всем ты должна
 в Коммунистическом управлении
 может быть будет писать мой ср.
 заботам тебе. Зей это узнаешь

Варвара нечего заботит,
 не будут недоуменным, то ты
 займись в Коммунистическом управлении
 и Коммунистическом управлении
 тату, ты передай записку фр. Г.
 го! Верни связь с моим
 администратором и с Владимиром, он
 те будет писать. Ты тоже работай
 сама. Если тебе будет
 писать мой ср. Коммунистический заботам
 так, то ты должна, как в чем
 можешь мой написать. Если же
 о и ты работаешь не можешь
 писать сам, расскажи ему об этом
 же, что ты знаешь.
 Я, конечно тебе доверяю, ты
 о ее заведи или в школе, или
 Коммунистическом управлении.
 Зей. Целую тебя и маму
 22-41г. Николай. Прощай от
 моих друзей.

Фото 02.07. Письмо от 22.08.41г.

Из письма брата Леонида:

«...Николай не ждал, когда его позовут. Сам пошел добровольно. Как сейчас помню — сидели мы с ним. Перед этим только что пообедали. Стали играть в шахматы. Зашел друг один. Рассказал о возникающем добровольческом коммунистическом полке. Николай первый изъявил согласие вступить в него. Мы, не откладывая дела в долгий ящик, прямо пошли в

райком партии и оформи-
 лись...»

22. VIII - 41г.
 А. Гр. и Зоя Ивановны!
 Прошу вас урегулировать
 мой вопрос в Комитете
 в связи с военной обстановкой
 выйти на работу не могу. В
 данное время зачислен доброволь-
 цем в ряды действующей Армии.
 Прошу оказать помощь моему
 в получении моего раннего и
 необходимого пособия.
 С коммунистическими приветам
 22/VIII - 41г. Н. Хорошилов.

Фото 02.08. Хорошилов
 Н.П. информирует руково-
 дство школы о принятом
 решении.

Учебный лагерь был под Воронежем. Срочная подготовка молодых парней обращению с оружием и пониманию основных воинских команд. Такая подготовка продолжалась всего месяц. Это скоростной военный конвейер по подготовке солдат для действующей армии.

Люба! 24.VIII-41г.
Пользуясь последним, наиболее свободным, часом, я решил еще написать тебе письмо. С завтрашнего дня начинается совершенно новая для меня жизнь. Это последний этап жизни, который я еще не изведать. Все остальное я на своей шкуре испытать, за все те годы свои, когда мне уже достаточно, я еще хороший, надеющийся. Жизнь не щадит. Начинаю с момента рождения и по сей день видел одно — никогда, которое известили нас и мои родители. Сейчас меня только одно волнует, что я не видел ни тебя, ни сына и не знаю, какова дальнейшая будет судьба сына. Больше ничего меня не беспокоит. Свой долг я исполню. Ни одного решения я правильно не принял, за исключением последнего. Люба, думаю много тебе написать, но ничего не получилось. Написал какую-то гербовую шпильку. Не знаю, что ты не

прислала последние фотографии. Это была бы большая радость для меня, но все-таки ты их вышлешь в Воронеж, как пошутишь, как бы фотографировать не была. Люба, здесь обитает много моего брата, (дядя) с дочерью. Дочка тоже много переписывается. Только обо мне ты мне не пишешь, она пишет что-то тебе написать с определенным удовольствием. Целую. Николай.

24/VIII-41г. г. Воронеж.
Передать привет всем.
Знакомым.

Фото 02.09. Письмо от 24.08.41г.

27.VIII-41г. 27/VIII-41г. г. Воронеж.
Люба!
Пользуясь свободными минутами (сегодня я получил отпуск на один день) и тем, что получил два твоих письма, решил написать тебе еще одно, забыв по сути какое. Из твоего письма я много узнал. Мне лучше. Ах. Не. и не видишь. Из всех тех писем, ты можешь все написать. Ты, конечно, не, а в общем-то так, как в письме за 3-го. Некогда слов а себя.
Говорили о новой обстановке. Нужно оружие, которое буду иметь наши братья. Люба, я тебе пишу что, что надо сделать. ты бы это обдумай и напиши мне результаты Воронежскому адресу. Своего адреса я пока не знаю, напиши мне письмо в Воронеж, а здесь

мне их переписать.
Моя ~~тетя~~ (мать от 26/08) написала, но вряд ли они забудут, не пишешь бы безумней с победой какого-то гитлер или вообще бы там. Не знаю, будешь ли такого опираться. Так что ты действуй здесь серьезнее подходить к вопросу. Если упрям, то получишь мою Григорьев. Кстати, впереди это после того, как получишь от меня еще письмо, в котором я напишу Люба, пожалуйста я напоследок с тобой договорюсь, то может быть тебе придется написать за письмо. Везишь в Р.В. Фотокарточку обязательно напиши. Ну. Передать привет всем учителям. Пиши чаще. Переходи работать туда, где лучше. Теперь ты можешь это сделать, связаться на меня. Говори за Машку, что он здоров.
Целую. Николай.
Люба, ты должна учесть, что Машка один продавец рода нашего. Меду. Ойлер.

Фото 02.10. Письмо от 27.08.41г.



Фото 02.11. Письмо из учебного лагеря. 01.09.41г.

Из письма от 03.09.41года:

«...Прочитал твое прошлое письмо, из коего узнал, что Женик сказал пару слов, если это так, то я невероятно рад. Ты пишешь, он стал «крепьше», то я могу одно сказать, что это хорошо! Пусть набирает сил и здоровья для своего роста. Так что «мелочи», как ты выражаешься, меня очень обрадовали...

Да, могу теперь сказать, что от того кем я был, ничего не осталось. Совершенно по-новому теперь смотрю на вещи и все остальное. Вся чушь вылетела из головы.... Как бы я хотел вас видеть сейчас! Ведь прошло уже три месяца, как я выехал, но они показались мне несколькими годами...».

Из письма от 10.09.41 года:

«...Люба, я очень скучаю по вас. Да это и понятно. Ведь вы с сыном остались единственное, что меня беспокоит. Каждое слово, полученное из Комсомольска, радует меня...

Должен сообщить тебе, что в данное время я целиком нахожусь на государственном попечении. Начиная с самого малого. Живем, занимаемся. Занятия тебе известно какие. Что будет в дальнейшем, увидим...»

3 ноября Завсегды, Мило, жеееннк 27.09.41
 Пишу несколько слов.
 Жив, здоров. Нахожусь
 в действующей Армии.
 Украина. Адрес на
 кантвенте. Ясно твоё
 письмо я получил не
 сразу.
 27/11 Целую Ник.

Фото 02.12. Письмо из действующей армии от 27.09.41г.

Фото 02.13. Письмо от 07.11.1941г.

4х5-410.
 Здравствуй Мила и Ник!
 Поздравляю вас с великим праздни-
 ком. Только не знаю, как вы
 отмечаете там, ведь не получил
 я письма от тебя уже более
 двух месяцев. Знаю, что получишь
 от меня ответ, если всё будет бла-
 гополучно. Писать о себе нечего. Жив, здоров. Перу
 ответ. Писать по адресу
 действующая Армия
 Полевая почтовая станция 150
 4 с.п. Мм. Татарей
 Миле
 Целую Николая
 Кривого Иван. Я. и остальных
 7/11-41
 15/11-41/2

м. Ко. МСО -
 Матвей-но-Алуре
 Старая почтовая
 ч.п. Золотная. Станция 1.
 Ковалевской Л. Ф.
 действующая Армия
 Полевая почтовая станция 150
 4 с.п. Мм. Татарей
 Хорошилову Н. П.

Мила! Письмо неслучайно
 сегодня во время пребывания
 на фронте / пишу и, конечно
 и узнаю, что от тебя много
 писем на мой адрес поступило
 но, содержание их и не читал
 вовсе. Мила, когда тебе было
 тяжело и писывать не-что-то
 бесполезно, во все писем
 которые ты писала, следует
 тебе всем и всем почитать
 надо было бы почитать все.
 Но ты не могла, потому что
 тогда писала тяжело на
 меня существование вписывая
 или в этом роде, как в
 и здесь на фронте по одним
 словам тебе понятно. Ясно
 писать не зря. Заключивши
 письмо писать больше не
 пишу тебе не сразу
 пишу от Никиты
 Полевая почтовая станция 170
 4 с.п. Мм. Татарей
 Хорошилову Н. П.

Мила и Ник!
 Здравствуй Мила и Ник!
 Я пишу тебе письмо. Бери
 Милое, ибо пишу тебе
 Милое все о тебе
 1/11/41.
 Мм. Татарей
 Старая почтовая
 ч.п. Золотная. Станция 1.
 Ковалевской Л. Ф.
 действующая Армия
 Полевая почтовая станция 170
 4 с.п. Мм. Татарей
 Хорошилову Н. П.

Фото 02.14. Последнее письмо минометчика Н.П. Хорошилова от 15.11.1941 года.

Последнее письмо отец написал 15 ноября. По почерку видно, что последние абзацы дописывались торопливо, на ходу. Письмо пришло в Комсомольск 17 декабря 1941 года.

Это сейчас СМС прилетают мгновенно. А тогда больше месяца шло письмо с гражданки на фронт, догоняло адресата. И месяц уходил на получение ответа. Обмен любой новостью занимал два месяца.

Наступил долгий перерыв. Близкие понимали, что войска в движении, идут тяжелые бои, почтовые адреса отстают.

Наконец, в апреле 1942 года мать получила письмо от брата отца Леонида Павловича от 30 марта 1942 года:

«Здравствуйте, Люба! Ваше последнее письмо, как и предыдущие, попали ко мне вместо Николая. И вместе с Вами я беспокоюсь за его судьбу. Вот уже два месяца как он пропал без вести. 30 января в бою с этой проклятой мразью не стало Николая. Вы потеряли мужа, Ваш сын - отца, а я – брата.

С тех пор как его не стало, я не нахожу себе места. Стоит он у меня перед глазами. Вдвоем мы с ним переносили все тяготы и невзгоды и, даже неудачи, я бы сказал, в первые дни боев с немецкими собаками.

Делились с ним всегда, вместе были минометчиками. Все-таки доконали они одного из нас, в упор из танков, гады проклятые, расстреливали нас.

Запомните, Люба! Вы только собираетесь мстить, а я ежедневно это делаю. И поклянемся себе мстить этим немецким фрицам и фюрерам каждую минуту, каждый день и всем чем могу, сколько хватает сил.

Люба, будем надеяться на лучший исход. Может быть, Николая ранили, и его подобрала другая часть. Все может быть, подождем еще немного.

Советую Вам списаться с моей женой. Легче будет переносить утрату...»

Опираясь на похоронку, где было указано место последнего боя, мама долго переписывалась в поисках конкретного места захоронения. Лишь через много лет мы узнали, что весной 1942 года в село Юдинка пришел обоз с подобранными на поле боя убитыми красноармейцами. В кармане шинели одного из них нашли документы на имя Хорошилова Н.П.. Красноармейцы были похоронены в братской могиле.

Это нам сообщили из школьного музея села Стаканово Курской области. Позже останки красноармейцев были перенесены из Юдинки в райцентр Стаканово. Недалеко от средней школы был создан памятный мемориал защитникам Родины. Школа шефствует над этим памятником.

Из письма сестры отца Софьи Павловны Морозовой от 27.04.87г.:

«Здравствуйте, Любовь Федоровна! С большим приветом к Вам Софья Павловна. Решила послать вам фотографию Вашего мужа - нашего брата, Николая Павловича на память внукам.

Правильно писали Вам, что Николай Павлович погиб в деревне Юдинка. Там побывала сестра Таня. Это первая могила – памятник, где он был захоронен. Вот я и посылаю Вам эту фотографию на память. И я посылаю Вам фото перезахоронения на территории Стакановской средней школы».



Фото 02.15.
Слева: Па-
мятник
красноар-
мейцам в
селе Юдин-
ка, где погиб
Хорошилов
Н.П.

Справа: Памятник на братской могиле, где перезахоронен Хорошилов Н.П.
Курская область, Черемисиновский район, село Стаканово, средняя школа. Май 1975г.
На снимке сестра Николая Софья Павловна Морозова. 09.05.1977 года.

Из воспоминаний Василия Борисовича Читакова, бывшего директора школы №13.
1982 год:

«Николай Павлович родился 12.06.19г. Прибыл в Комсомольск в 1937 году. Работал заведующим школой №4, а с 1938 по 1941 год – преподавателем математики в школе №13. Был он человеком большой души и с незаурядными способностями. Вспоминаются «обиды» учителей других предметов, что учащиеся учат только математику.

Действительно, любовью к своему предмету, высокой требовательностью к себе и учащимся Николай Павлович привил детям любовь к своему предмету. К каждому уроку учащиеся вывешивали над классной доской транспарант – «Будущее принадлежит математике!»

В предвоенный грозовой год Николай Павлович часто говорил: Сгущаются зловеющие тучи над нашей Родиной. И если грянет война я, друзья, первый пойду защищать свою любимую Отчизну.

Да, он действительно из коллектива учителей – комсомольчан ушел защищать Родину первым. И отдал свою еще молодую жизнь за светлое будущее Родины, за тех, которых он учил, за сына своего».

Из воспоминаний Михаила Попова - бывшего ученика школы №13:

«О Николае Павловиче сохранились самые наилучшие воспоминания. Два человека: мой отец и Николай Павлович привили мне любовь к математике, и не только к математике, а и к порядочности.

Николай Павлович, Владимир Сергеевич Аболихин, Василий Борисович Читаков, Татьяна Ивановна Куликова, - это были Учителя с большой буквы».



Фото 02.16. Мемориал Славы в г. Комсомольске-на-Амуре.

Фото 02.17. Памятная запись о Н.П. Хорошилове на Мемориале Славы

Фото 02.18. Краевая Книга Памяти. Здесь есть запись о Н.П.Хорошилове.

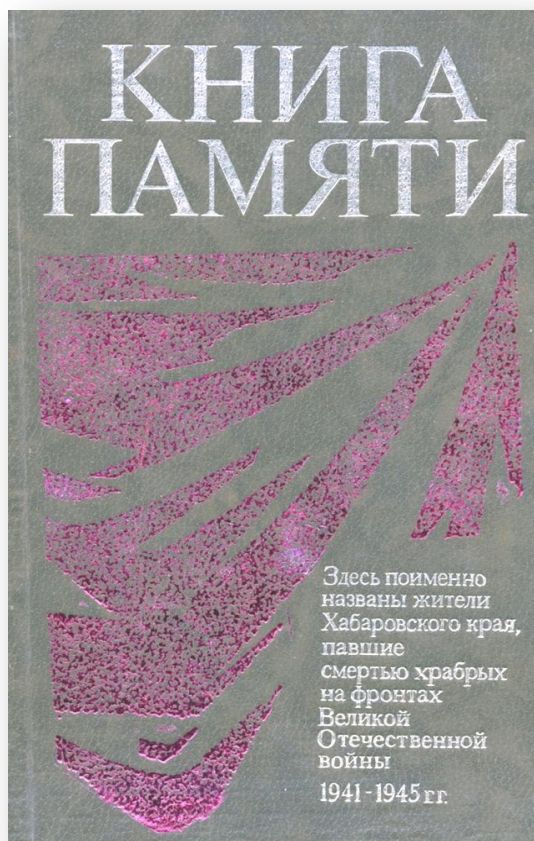


Фото 02.19. Газета «Крылья Советов». Стихотворение Л.Ф. Новожиловой.



03. Школа

Учиться я начал в школе №13. К этому времени я уже бегло читал и хорошо был знаком с детскими книгами. Послевоенные годы были трудными для жизни. Но это были заботы взрослых. Мы не комплексовали, а воспринимали окружающий мир как данность. Но если внимательно посмотреть на снимок первоклассников, которые готовились заранее к фотографированию, то по нашей лучшей одежде можно судить о реальном достатке в семьях. Это ношенная, нередко перелицованная одежда, видны и заплатки. Здесь не видна обувь, но часто это были самоделки из американских авиационных и автомобильных шин, нередко красного цвета.



Фото 03.01. Первый класс 1947/48 учебного года в школе №13.

*Я сижу во втором ряду – третий справа.
Проба пера на обратной стороне фото.*

Вот для сравнения снимок учеников пятого класса.

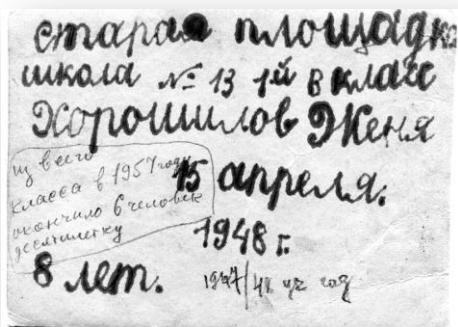


Фото 03.02. Мой пятый класс.

Прошло несколько послевоенных лет, и жизнь стала действительно лучше по нашим советским меркам. Появилась опрятность в



одежде. Все ребята накануне постриглись.

Это фото примечательно для меня. Почему-то при фотографировании разделили мальчиков и девочек. Одна девочка Тетерина Тома бегала домой переодеваться и опоздала на съемки девичьей группы. После обеда фотографировали мальчиков и ее подхватили для съемки. Я симпатизировал этой девочке и с удовольствием сел рядом с ней. Через одиннадцать лет я сделал ей предложение. В 1963 году Тамара стала моей женой.

У меня был любимый предмет – литература. Я очень любил читать. Библиотека была на Дземгах, а жили мы на Старой площадке. 2-3 раза в неделю я пешком преодолевал около десяти километров, чтобы получить любимую книгу. В 9-10 классе я уже читал философскую литературу. Помню, как я торопился после школы домой, чтобы вместе с философом Шиллером разобраться, почему волновая линия более эстетична, чем остроугольная. Я стал понемногу понимать, что многие обыденные явления жизни имеют глубокое содержание, отражают социальную сущность людей. Особенно мне нравился Чехов А.П., полное собрание сочинений которого я перечитал неоднократно. У него очень содержательный и гармоничный слог. Перетекаешь из абзаца в абзац, как будто участвуешь непосредственно в действии.

В начальной школе чтение вела учительница – украинка. Методика урока требовала, чтобы учительница зачитывала для третьеклассников новый литературный отрывок и затем она давала пояснения по тексту. Но я с детской непосредственностью непрерывно поправлял вслух ее украинское произношение. Кончилось это тем, что она обязала меня читать вместо нее эти новые тексты для класса. Какой я был невоспитанный подросток, чтобы так подводить учительницу! А ведь я, нахал, тогда еще и картавил.

Экзамены мы сдавали ежегодно, начиная с четвертого класса. Сейчас проходит реформа школьного образования, в результате которой не только сняли ежегодные экзамены,

но все меньше и меньше задают домашних заданий. Да и сам экзамен превратился в угадывание правильных ответов. Время покажет результативность новых подходов в образовании.

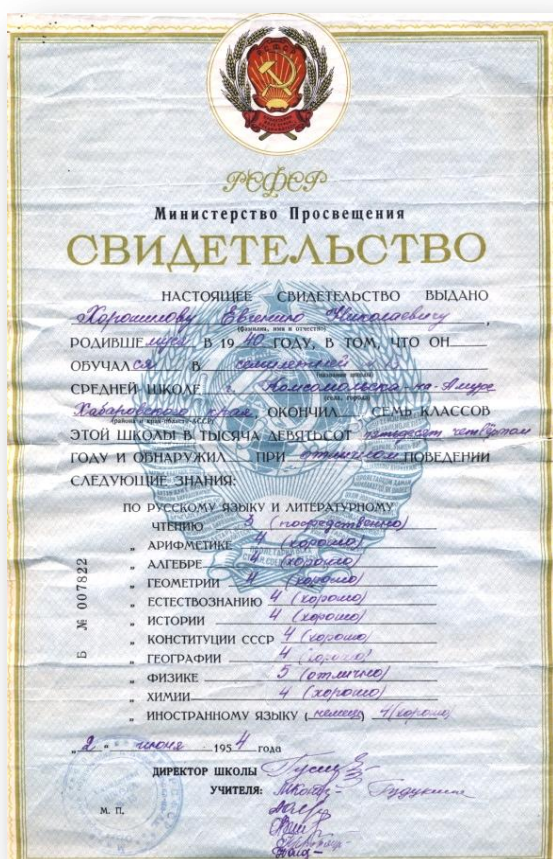


Фото 03.03. Свидетельство об окончании неполной средней школы.

По любимому предмету литературе в свидетельстве об окончании неполной средней школы стоит тройка. Во время экзамена я вперед всех сделал письменное задание по русскому языку и демонстративно отпросился с экзамена. Меня уговаривали члены аттестационной комиссии, чтобы я еще раз перепроверил работу на предмет ошибок. Но я был очень самоуверен, за что и поплатился.

Позже меня увлекли физика и химия. Я перечитал много популярной литературы по этим предметам. На мои наивные вопросы про кванты, волновые пакеты частиц, резонансные явления в микромире и другие учителям непросто было ответить, так как я пытался проникнуть в суть проблем, не имея никакой серьезной подготовки для этого.

Особенно мне нравилась химия. Тогда многие реактивы были доступны. В домашних условиях мы познавали щелочные и кислотные реакции, все подряд растворяли в «царской водке», прожигали одежду, обувь, руки, чернильницы, проводили опыты по получению пироксилина.

Дежурный перед уроком химии расставлял химреактивы, и была возможность немножко отделить некоторые из них для домашних забав. Однажды я круто погорел в буквальном смысле слова. На перемене вытащил из банки с керосином несколько кусочков натрия для домашних целей, но зазвенел звонок. Я быстро завернул натрий в промокашку и засунул в нагрудный карман недавно купленного школьного костюма. Начался урок. На улице шел дождь. Естественно, натрий вступил в открытую реакцию с влажным воздухом, начал шумно растрескиваться, из кармана пошел дым и небольшой огонь. Я оказался в центре внимания класса, но вытащить сверток из узкого кармана голыми пальцами не удалось. Пришлось снять с себя новый пиджак и выбросить его со второго этажа через открытое окно на улицу на дождь. Химическая реакция прошла до конца, щелочь и огонь сделали дырки на пиджаке, и дома состоялось неприятное объяснение.

Фото внизу - это поиск новых методов обработки фотографий. Я всегда искал варианты замены черно-белого изображения на зеленые, синие, красные и другие тона. Белесые пятна на фотографии - выступившие соли серебра, а не результат плохой промывки. Дома у меня была своя настоящая лаборатория. Я буквально «купался» в химреактивах. В одном из журналов я прочитал, что обработка фотопленки в радонистых солях придает ей повышенную чувствительность в инфракрасном диапазоне, а значит можно фотографировать через одежду. Я увлекся этой темой, но никаких существенных результатов не получил.



В десятом классе я начал самостоятельное изучение институтского курса по химии под редакцией Глинки.

Фото 03.04. Домашняя лаборатория фотографа и химика-любителя.

Во время контрольных по химии я устно решал задачи всех вариантов, сообщал публично ответы. Чтобы я не мешал одноклассникам, учительница химии сразу отпускала меня с контрольной.

Время учебы в школе - это и время понимания, что ты находишься в коллективе, и у тебя возникают новые обязанности перед окружающими. Молодежная организация ВЛКСМ это хорошо понимала и подставляла свое плечо. В члены ВЛКСМ принимали с 14 лет при наличии двух рекомендаций от других комсомольцев. В седьмом классе многим из учащихся исполнялось 14 лет. Школьный комитет комсомола и учительский состав вместе рассматривали возможные кандидатуры для приема. Так случилось, за моё довольно вольное поведение в шестом классе, приведшее в феврале 1953 года к исключению из школы, меня не допустили до этой процедуры в седьмом классе.

Не получилось вступить в комсомол и в восьмом классе. Во время перемены в туалете я устроил «дымокур». Для этого нужно полтора-два метра киноплёнки. Скручиваешь ее в полуметровый отрезок и закручиваешь туго в газету. Затем поджигаешь один конец и сразу гасишь огонь. Начинается тление этой «сигары» с обильным выделением едкого дыма. Началась разборка. Мой товарищ не выдержал «допроса» и назвал автора. Появилось предложение об исключении из школы на неделю. Пришлось мне публично признаваться, давать обещание не нарушать школьную дисциплину.

А тут открылось собрание по приему в комсомол. Мне опять не повезло. Мои же одноклассники, друзья и подружки, круто меня «проработали». И только на следующий год, уже в девятом классе меня приняли в комсомол.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь.
ВСЕСОЮЗНЫЙ ЛЕНИНСКИЙ КОМУНИСТИЧЕСКИЙ СОЮЗ МОЛОДЕЖИ

КОМСОМОЛЬСКИЙ БИЛЕТ
№21480731 *

Фамилия Короткий
Имя и отчество Борис Иванович
Год рождения 1910
Время вступления в ВЛКСМ декабрь 1956
Наименование организации, выдавшей билет Комсомольский № 1 мур

Борис ВЛКСМ
Короткий
личная подпись
Секретарь Райкома И. И. И.
представитель билета

Уплата членских взносов за 1951 г.

Месяц	Месячный заработок	Членский взнос	Полный секретаря
Январь			
Февраль			
Март			
Апрель			
Май			
Июнь			
Июль			
Август			
Сентябрь			
Октябрь	400	22	
Ноябрь	400	22	
Декабрь	400	22	

УЧЕТНАЯ КАРТОЧКА ЧЛЕНА ВЛКСМ
№ 21480731

1. Фамилия Короткий
Имя Борис Отчество Иванович
2. Пол мужской 3. Год рождения 1910
4. Национальность русский
5. Место рождения Орехово-Зуевский район, Московская область
6. Социальное положение рабочий
7. Образование среднее
8. Мески и год вступления декабрь 1956
9. Мески и год вступления декабрь 1956
10. Наименование районной, городской организации, принявшей в ВЛКСМ Орехово-Зуевский районский комсомол

Учетная карточка составлена Короткий Борис
Секретарь Райкома И. И. И.

ОБРАЗОВАНИЕ
Всего, какое учебное заведение окончил или в каком учебном заведении учится
Орехово-Зуевский районский комсомол
В 1957 году окончил 10 класс
Орехово-Зуевский районский комсомол

Фото
03.05-06.
Мои ком-
сомольские докумен-
ты. На-
клеенная
марка
подтвер-
ждает,
что я внес

свой посильный взнос в фонд Московского форума молодежи.

Мне определили комсомольское поручение – редактор стенгазеты класса. Хотя и нерегулярно, но мои «боевые листки», «молнии» рассказывали о жизни класса. Так постепенно я осознавал роль общественных поручений в воспитании.

У нас было несколько любимых мест на правом берегу Амура. У родителей одноклассников Юрия Былкова, Виктора Комлякова, Вадима Сорокина, Леонида Лосева, Владимира Вечканова и у других были моторные и весельные лодки. Всегда была возможность быстро перемахнуть Амур и оказаться в уютном месте, наловить касатки или белорыбицы и сварить уху, да и просто отдохнуть на природе.

Интересное место на правом берегу напротив Старой площадки. Название – «32 камень» или «большой камень». Он был отмечен 5-7 фамилиями людей строящегося города. Были разные легенды про эти фамилии. Одна из них – сорвался камень с сопки и под ним

погибли люди. На самом деле это не так. Вторая запись на камне – фамилия Аболихин В.С.



Фото 03.07. Большой камень на правом берегу Амура. Я сижу с друзьями детства.

А это фото трех закадычных друзей из школы №13: в центре Хорошилов Н.П. Стоят: слева Голощук И.Я. и справа Аболихин В.С. Хорошилов и Голощук погибли на фронте, с Аболихиным моя мама переписывалась, но связь потерялась.

История надписи. Летом 1937 года группа учителей школы №13 выезжала на отдых к этому камню. Владимир Сергеевич Аболихин, как это характерно для русских людей, написал на камне краской свою фамилию. Эти надписи кем-то периодически обновлялись в 50-60 годах. Сейчас они с трудом могут быть прочитаны.



Фото 03.08. Друзья – учителя: Голощук И.Я., Аболихин В.С., Хорошилов Н.П. Снимок 1940 года.



Примерно полкилометра выше по Амуру – еще один каменистый выступ. Вот фото другого любимого места отдыха.

Фото 03.09. Девчата из

нашего класса: Янина Т., Анкудинова Т., Тетерина Т., Завадина Л., Кудряшова Т., Матвеева В. Ребята заняты рыбалкой и костром.



Со своим другом Васюренко Виктором мы много фотографировали нашу школьную жизнь



и к выпускному вечеру подготовили памятные альбомы. Вот несколько фото нашего класса шестидесятилетней давности.

Фото 03.10. На перемене.

Фото 03.11. Зимний поход.

Фото 03.12. Очистка школьного двора.





Фото 03.13. Сбор металлолома.

Фото 03.14. На строительстве теплицы.



Фото 03.15. Выпускной вечер в школе №46.

Однажды на школьном дворе выбросили много макулатуры. Среди бумаг оказался и школьный журнал нашего 8 класса. Этот журнал сохранился в семейном архиве. В нем более 70 страниц и там записаны темы по каждому учебному дню и по каждому предмету за 1954-55 годы. Когда мы учились, школьный журнал был центром учебной жизни. Теперь это мирный старенький журнал. Мои дети долго играли с ним в школу, записывали фамилии своих друзей, ставили им оценки.

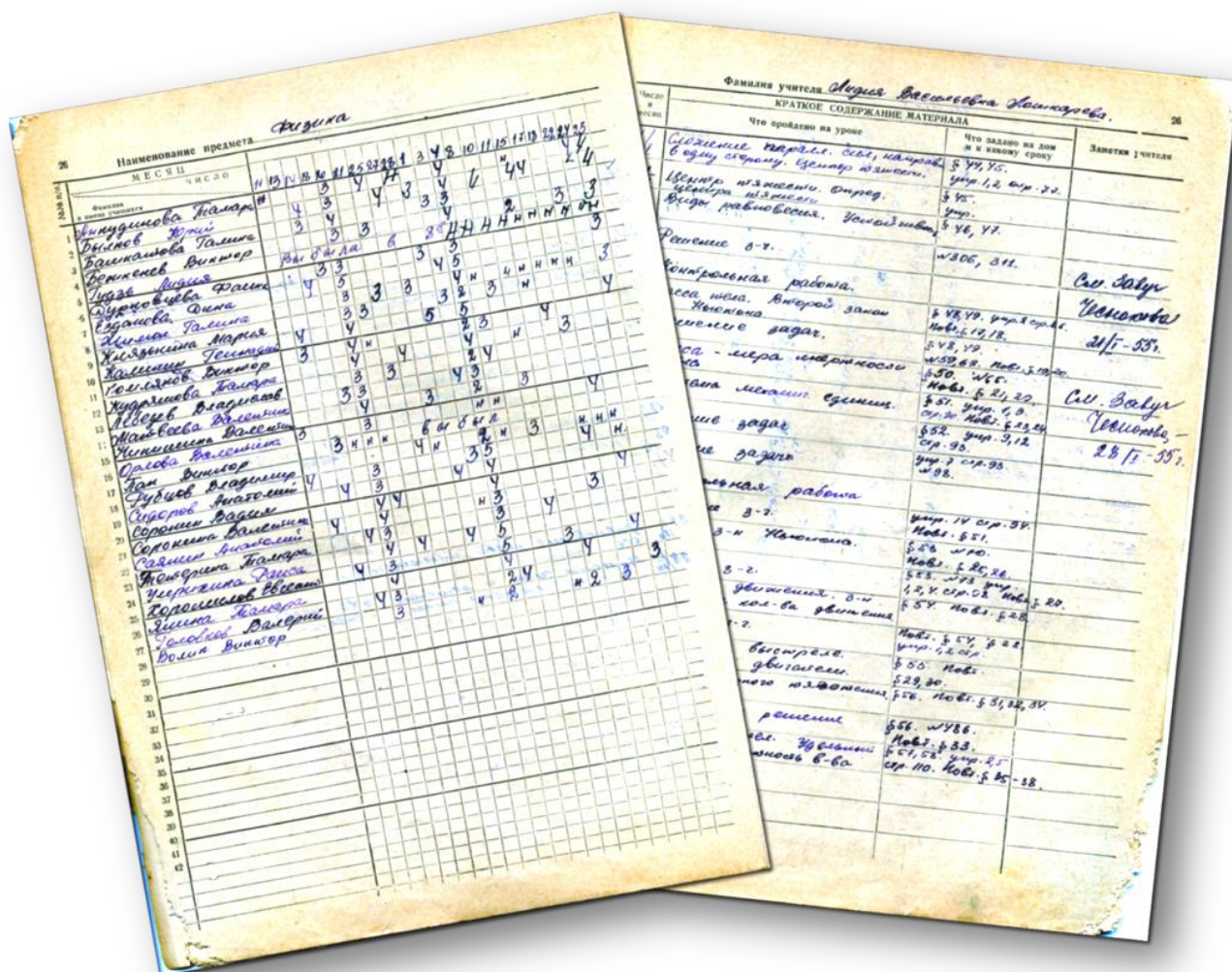


Фото 03.16. Школьный журнал 1954-55 учебного года.

После окончания школы мы не потеряли друг друга. На 25-летие встретились в своей школе, в своем классе, со своим классным руководителем. Проехали по памятным местам города. Затем - прогулка по Амуру, рыбалка, ночной костер.



Фото 03.17.
У Вечного огня

Фото 03.18.
У памятного
камня.



Фото 03.19.
На берегу Амура.



Фото 03.20. После
ночной рыбалки на
правом берегу
Амура.

31 декабря 1956 года в школе проходил новогодний вечер. Вся школа бурлила, и мы нашли единственное место для фотосъемки – лестничную площадку. Через 25 лет мы повторили эту съемку на этом же повороте.



Фото 03.21.

Школьный вечер 31.12.1956г.

Фото 03.22. Встреча через 25 лет на том же повороте. Июнь 1982г.



Фото 03.23. Торжественный вечер.

Прошло еще 25 лет, и мы снова в 2007 году встретились на пятидесятилетии своего выпуска. Конечно, нас было уже значительно меньше. Но снова вспомнили свои школьные годы. Очень удивлялись и одновременно сетовали, что время так стремительно летит.

Школьные годы – самая яркая память о многих фактах и явлениях, с которыми сталкиваешься впервые в жизни.

04. Завод. Институт. Армия.

После окончания десятилетки для меня не было проблемой что делать дальше. Завод давлел над нашим будущим. Вместе со своим школьным товарищем Былковым Юрием мы поступили в авиационный техникум, который располагался рядом с заводом. Но через неделю забрали документы из техникума и устроились в инструментальный цех: я – учеником фрезеровщика, он – учеником токаря. На заводе нас оказалась половина класса: Юра Былков, Витя Васюренко, Влад Лебедев, Вадим Сорокин, Валя Сорокина, Валя Матвеева, Тома Тетерина, Тома Анкудинова, Гена Калинин, Витя Комляков и другие. В следующем году я и Юра Былков поступили в вечерний политехнический институт.

В памяти остался неповторимый запах цеха: охлаждающей эмульсии, раскаленной стружки, горящего масла. Моими наставниками по фрезерному делу были классные рабочие А.Е. Масленников, В.Ф. Матвеев, В.И. Шустов. За пять ученических месяцев я освоил горизонтальный и вертикальный фрезерные станки, делал большой ассортимент инструментов: фрезы, сверла, резцы, развертки, протяжки, шарошки, детали для универсально-сборных приспособлений, молотки, пассатижи и многое другое.

Цех, как и весь завод, был молодежным. В обеденный перерыв в красном уголке проводились танцы. Комсомольская жизнь в цехе кипела. Собрания, субботники, самодеятельность, оформительские работы, разовые и постоянные поручения - всё это было нормой молодой жизни. Вскоре меня избрали членом бюро цеховой комсомольской организации. Комсорг цеха Павел Чупахин стал меня привлекать к работе: сначала отнести-принести какие-либо бумаги в комитет комсомола завода, затем и к другим уже серьезным поручениям.

Фото 04.01. На субботнике в пионерлагере завода п/я 40. Впереди комсорг цеха Павел Чупахин. Я ему помогаю. Июнь 1958г



В это время я познакомился с Александром Вязигиным, заместителем секретаря комитета ВЛКСМ завода. Потом по жизни наши дороги постоянно переплетались. Александр Константинович длительный период возглавлял отдел научной организации труда на заводе, который в том числе вел и все оформительские работы. А комсомольскую и партийную работу невозможно отделить от наглядной агитации – большой и малой.



*Фото 04.02.
Выезд молодежи цеха 9
на массовку в
район п.
Бельго.*

Из молодежи цеха также формировались сенозаготовительные бригады для совхоза «Индустриальный». Мы, молодые токари, фрезеровщики, слесари, шлифовщики, были первыми кандидатами на выезд. В 1960 году такая бригада нашего цеха выезжала в район сенокосов села Чурки в Еврейской автономной области, а в 1959 году мы заготавливали сено на острове Шаман-коса. Раньше вручную заготавливали сено. Боевое оружие косаря собирали сами. Теперь в 21 веке заготовка сена механизирована почти полностью.

Я увлекался фотографией и взял с собой фотоаппарат на сенокос.

Фото 04.03. Бригада инструментальщиков в ЕАО. 1960 год.



Фото 04.04. Сенокос на Шаман-косе. Справа: звеньевой Хорошилов. Июль, 1959 год.



Вместе со своим другом Васюренко Виктором в конце 1957 года мы стали бригад-милльцами – членами бригады содействия милиции при ГОМ-2 на Дземгах. Мы оба увлекались фотографией, постепенно обзавелись аппаратурой, в том числе телеобъективом, фотовспышкой. К фотовспышке тогда носили батарею на ремне через плечо.

По просьбе милиции во время патрулирования мы фотографировали нарушителей порядка для Досок позора. Мы быстро узнали многих нарушителей, стали и они нас узнавать. Днем - работа на станке, вечером - в рейде, ночью - в проявке, плюс вечерний институт - та-ков была за-грузка.

Фото 04.05.
Удостоверение
бригадмилльца.



Примерно в это время (59г.) стали создаваться отряды добровольной народной дру-жины – ДНД не в рамках милиции, а в виде отдельных структур при коллективах. Согласно новому положению об организации ДНД им передавались и отряды бригадмила. Нам моло-дым и горячим не нравилось, что бригадмилльцы должны перейти из прямого контакта с ми-лицией в подчинение штаба ДНД. Как альтернатива этому мы стали себя называть «Ком-сомольский патруль». Секретарь комитета комсомола завода Иван Синчак на 16 городской комсомольской конференции рассказал об опыте такой работы. Эта инициатива комитета

ВЛКСМ авиазавода
была одобрена.



Фото 04.06. Деле-гаты 16-й город-ской конференции ВЛКСМ. 14.11.59г. Тогда было очень престижно сде-лать групповой снимок на новой центральной пло-щади города.

Моя голова – сзади справа.

Группы «Комсомольского патруля» широко привлекались для поддержания порядка на молодежных вечерах отдыха, на танцевальных вечерах.

Фото 04.07. На вечере молодежи в клубе имени Баранова. Справа стоим я и мой друг Виктор Васюренко. На руках видны повязки "комсомольский патруль". 25.03.59г.



Через год-два появилось компромиссное решение - создать комсомольский оперативный отряд двойного подчинения. Юридически - штабу ДНД, здесь и законодательная защита и 2-3 дня дополнительного отпуска, а оперативно - второму отделению милиции, здесь более конкретная ориентировка, совместные ночные мероприятия с офицерами милиции, спортивные занятия, иногда тир.

Наш заводской бригадмил - предвестник заводского КОО, комсомольского оперативного отряда. В дальнейшем немало активных комсомольцев связали свою судьбу с КОО. Много нового внесли в работу комсомольских оперативников выпускники казанских вузов, где это движение было более развито.

Авторитет КОО авиазавода был достаточно высок. Отряду присвоили имя офицера милиции Виктора Шиханова, который погиб в январе 1963 г. при задержании вооруженного хулигана.

Формой, нарукавными шевронами, значками, удостоверениями, отдельным помещением, средствами связи и т.п. отряд обеспечил комитет комсомола при поддержке руководителей завода Ф.А. Березницкого, В.Е. Копылова, В.Н. Авраменко. В заводском КОО было более сотни активных и дерзких «штыков».

Вот еще один пример. Когда в июне 1967 года на празднование 35-летия города прибыли первый космонавт Ю.А. Гагарин, первый секретарь ЦК ВЛКСМ С.П. Павлов и ряд других известных стране людей, то поддержание порядка было возложено и на «шихановцев». Это хорошо видно на снимке 04.08.

Порядок на многочисленных массовых мероприятиях заводского комсомола обеспечивал оперативный отряд. Известно, что часть молодежи склонна к употреблению спиртных напитков. Члены отряда быстро выпроваживали провинившихся с вечеров молодежи.

Чтобы не возвращаться к этой теме, приведу ещё пару свидетельств о работе КОО имени Шиханова. В 1982 году наш отряд стал Лауреатом премии Хабаровского комсомола. В 1984 году отряд завоевал первенство в ходе Всесоюзного смотра оперативных отрядов страны. Такой авторитет дорогого стоит. За этим стоит самоотверженная работа комсомольцев по охране общественного порядка.



Фото 04.08. Ю.А. Гагарин и С.П. Павлов на городской праздничной манифестации в окружении членов КОО.

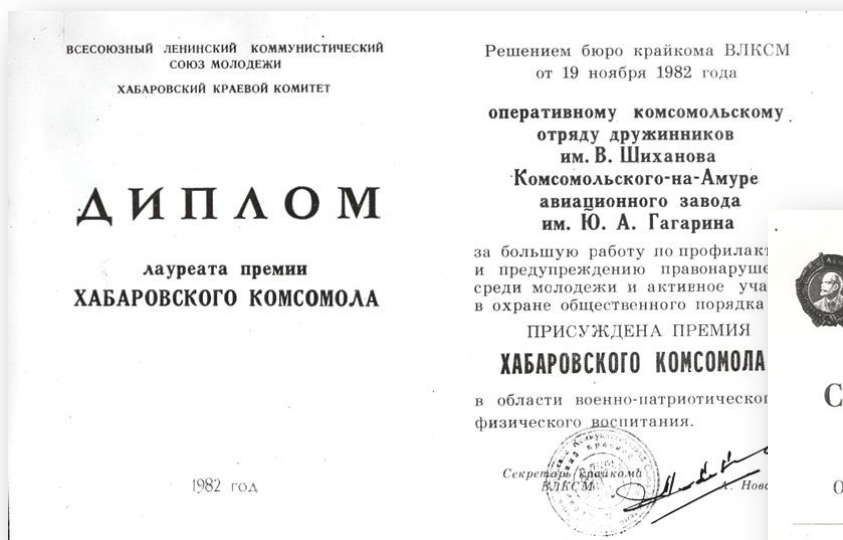
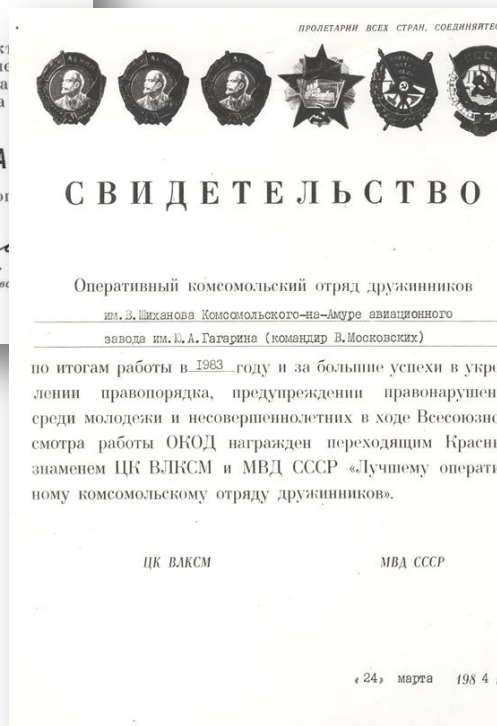


Фото 04.09-10. Дипломы отличия КОО им. Шиханова.



Вернемся на завод. 1956-58 годы. Завод осваивает выпуск нового самолета фронтовой авиации – истребитель-бомбардировщик Су-7. На предприятии усилен режим: позвонить по телефону в город нельзя, сумки сдавать в камеру хранения, с оттопыренными карманами через проходные не пройти, все оформляют подписки о неразглашении сведений о заводе, были и другие специфические ограничения.

Фото 04.11. Самолет Су-7УМК.

Мне очень хотелось сделать снимок у своего станка. Дневное фото было бы лучшим вариантом, но об этом даже мечтать опасно. Когда хочется, но нельзя, то хочется еще больше. Однажды, возвращаясь с ночного фоторейда, я пронес в цех фотоаппарат. В пятидесятые годы это - очень тяжкое нарушение и можно было серьезно погореть.

Мой друг Виктор Васюренко, прячась за соседним станком, сделал памятный снимок молодого фрезеровщика. Это мой станок – горизонтально-фрезерный, в шпиндель вставлена скоростная головка с твердосплавными резцами, и я обрабатываю габарит заготовки. На переднем плане виден набор шестерен для подключения «гитары» - специального приспособления для фрезерования сверл, разверток, фрез и т.п.



Фото 04.12. Фрезеровщик инструментального цеха №9. 1959 год.

С повышением профессионального мастерства у нас, молодых инструментальщиков, появилась возможность реализовать свои задумки. Мы классно делали фонарики в форме настоящего пистолета. Один

из них виден на снимке. Здесь более десятка входящих деталей. Анодировка под черный цвет. Полная имитация.

Фото 04.13. У меня в руках такой фонарик, сделанный мной лично.



Легко делали вычурные ножи сложной конфигурации из высокопрочной инструментальной стали. Это не считалось изготовлением бандитского оружия. Может быть, мы так самореализовались, пусть и не в очень правильной форме. Этим занимались многие молодые рабочие. Позже, когда мы проводили рейды комсомольского актива по охране общественного порядка, мне приходилось изымать у молодых рабочих завода подобные самodelки и сдавать в милицию.

Моя мать сохранила несколько расчетных листков из моего далекого прошлого. Обратите внимание. Я выработал в феврале 1959 года за месяц 278 нормочасов. Нормативное время за февраль – 170 часов. Это 160% выполнение норм. Кадровые рабочие закрывали по 350 – 400 нормочасов при тарифной сетке 5-6 разряда.

Место для выписки в расчетную книжку

РАСЧЕТНЫЙ ЛИСТ 1959г.					
Цех	Табельный №	Вид оплаты и удержан	Нормир. время (в час.)	ПРИЧИТАЕТСЯ (нижняя строка) На РУ/КИ	УДЕРЖАНО (нижняя строка) ДОЛГ
9	1456	10	278	76332	
20		29		1297	
20		1			7229
20		4			10000
20		8			1370
				77629	220
				58911	18818

Бухгалтер *Сид*

ПРИМЕЧАНИЕ: шифр вида оплат и удержаний см. на обороте.

Фото 04.14-15. Расчетный лист фрезеровщика цеха №9 Хорошилова Е.Н. за февраль 1959 года.

При этом я получил на руки 100 рублей аванса и 583 рубля получки. К

сожалению, я допустил брак и с меня считали по браковке 15 рублей 90 копеек. Горькая наука. Доплата за ночное время носила символический характер -12рублей 97 копеек. Все это в дензнаках 1947 года.

В 1959 году в СССР была проведена перетарификация разрядов: восьмиразрядная сетка менялась на шестиразрядную. Разряды и расценки – эффективный инструмент администрации в борьбе за повышение производительности труда.

Фото 04.16. Мое рабочее свидетельство.

В результате я стал фрезеровщиком не третьего, а второго разряда, было, конечно, обидно, но жизнь продолжалась.

ШИФР ОПЛАТ	
10 Следы за урочное и сверхурочн. время. 11 Повременно по тарифу	43 За временное замещение
12 Повременно за сверхурочн. время	44 За смененные профессии
13 Повременно по следы. тарифу	45 Командировки на обучение
14 По окладам за урочное время	46 Практикантам РВ и ФЗО
15 По окладам за сверхур. время	47 За работы, не вкл. в круг обя-зательностей 48 За прошлое время
20 Выслуга лет (ежемесячно)	49 Годовая выслуга лет
21 Премия за перевыполнение плана	61 Оплата кормящим матерям
22 Премия по сменным заданиям	62 Оплата по решению РКК
23 Доплата следы за сверхурочн. время. 24 Доплата за праздн. дни	63 Льготные часы подростков
25 Доплата по разряду следыщикам	64 За выполн. гос. заказов, аванс
26 Премия за сбор цветн. металла	65 За отпуск 66 За с-х работы
27 За бригадирство	67 Компенс. за неиспольз. отпуск
28 Доплата до среднего заработка	68 Выходное пособие
29 Доплата за ночное время	91 Долг за контору. 92 Депоненты
30 За обучение учеников	93 Передан. зарплата в другие цеха
с 31 по 40 За простой	94 Принят. зарплата из друг. цехов
42 За дежурство в праздники	95 Вносы в кассу
	96 Оплата по больничным листам
ШИФР УДЕРЖАНИЙ	
01 Подоходный налог	69 За инструмент
02 Налог с холостяков	51 Начеты по нанесенному ущербу
04 Плановый аванс	52 Погашение подотчет. сумм
05 Промежуточн. выплаты по кассе	53 Алименты и проч. исполн. листы
06 Выплаченные суммы по Госбанку	54 Исправ.труд. работы
07 Долг на начало месяца	55 Квартплата ЖКО
08 За брак	56 Касса взаимопомощи
	57 Ссуда на строительство

СВИДЕТЕЛЬСТВО № 299

Постоящее свидетельство выдано администрацией завода м/с 40

тов. Хорошилову Евгению Николаевичу

в том, что он (она) при проведении перетарификации по единому тарифно-квалификационному справочнику полностью сдал (сдала) основные нормы требований технического минимума знаний, установленные для

Фрезеровщика
(профессия)

и по заключению квалификационной комиссии от 24. ноября 59г.

протокол № 1190 ему (ей) присвоен 2 разряд. В третий

Место работы Завод № 40

Начальник ОПК завода: Борисов

10.10.60. Председатель комиссии.



В первомайский номер заводской газеты поместили мое фото, что было приятно для души и полезно в отношениях с девушками.

Фото 04.17. Из заводской газеты. 30.04.60г.

Я поступил учиться в наш вечерний политехнический институт в 1958 году. Первый семестр вместе с Былковым Ю. я был вольнослушателем, скажем «резервистом» в счет будущего отчисления нерадивых студентов. После первого семестра нас зачислили студентами окончательно вместо тех, кто попал в институт случайно.

Эта методика зачисления в институт после первого семестра опять активно обсуждается в ходе нынешней реформы образования и может быть узаконена.

Институт в те годы размещался в здании политехникума на проспекте Мира. Самолетчики не имели своего факультета и были отделением на факультете судостроения. Здание института строилось и вводилось очередями. Вскоре наш факультет получил в свое распоряжение часть третьего этажа в новом корпусе.

Приходилось совмещать работу и учебу. Работал в три смены. Вот мой режим. Занятия в институте начинались в 18-30. Заканчивались в 23-30. Из города я добирался на завод минут 45. Примерно в 0-15 я приступал к выполнению заданий мастера. Он установил правило, чтобы я ему после 8 часов утра сдавал отфрезерованные детали.

В 9 утра я завтракал и ложился спать. В 15-16 вскакиваешь для выполнения учебных домашних заданий. А к 18 часам надо было успеть на очередные занятия.

Это большая нагрузка. Но нас таких было много. Каждый вечер от института на Дземги отходили два автобуса, набитые студентами-вечерниками. Конечно, у нас была возможность увильнуть от какой-нибудь учебной пары и получить свободный вечер, но это припоминалось на экзаменах.

В 1960 году в октябре институт открыл дневное отделение, и я с Былковым Юрием уволились с завода с переводом на дневную учебу.

Учиться на дневном отделении стало легче, уменьшилась нагрузка, появилось свободное время. И снова общественная работа – член бюро комсомольской организации факультета, редактор стенгазеты «Голос студента». Я записался в спортивную секцию и стал заниматься фехтованием на рапирах, даже ездил на краевые студенческие соревнования. Продолжал много фотографировать.

Факультативно студенты нашей группы стали строить аэродинамическую трубу для продувки моделей самолетов. Для наглядности обтекания предполагалось использовать струйки дыма. Детали мы делали сами: Юрий – токарные работы, я – фрезерные. Эту затею мы не смогли довести до ума.

Вспоминаю смешной случай на одном из экзаменов. Я сижу рядом с преподавателем и отвечаю на свой билет. За мной аудитория, где готовятся к ответу еще четверо студентов.

Краем глаза вижу, что за передним столом наш товарищ Григорий Ш. Сохраняя невинное лицо, он лихорадочно перебирает в столе шпаргалки. Я сижу и удивляюсь, неужели Гриша забыл, что именно у этого стола выбита передняя стенка и его руки, и его шпаргалки прекрасно видны. Преподаватель возмутился, подошел к столу и через выбитую стенку забрал весь подсобный материал. Пришлось Грише пересдавать экзамен.

Фото 04.18. Похвальный лист горкома комсомола. Октябрь 1960 года.

Конечно, студенты шли на всякие выдумки, чтобы пройти сессию с минимальными потерями. Во время сдачи экзамена по теоретической механике мы специально зашли гурьбой и сразу стали брать со стола билеты. Преподаватель сначала растерялся, но потом заставил всех положить билеты назад, выйти из аудитории и подходить по одному. Этот маневр позволил нам один билет унести с собой. А дальше дело техники – обновляешь в коридоре знания по данному билету, заходишь на экзамен, тянешь билет, но называешь номер того билета, который лежит в кармане. Так запасной билет передавался весь день из рук в руки. Конечно, это нечестно, но и не означало, что мы плохо учились. Это была рискованная студенческая игра.

Как ни легко учиться на дневном отделении, но одновременно исчезли карманные деньги, которые мы раньше зарабатывали и к которым успели привыкнуть.

Новые проблемы заставили нас уже в апреле 1961 года вновь вернуться на родной завод. Я попал фрезеровщиком в крупнейший цех №60 по обработке деталей из легких сплавов и перевелся на вечернее отделение института. Конкретно я фрезеровал объемные детали фонаря кабины из магниевых сплавов, балки элеронов и других узлов.

Здесь меня также избрали членом бюро цеховой комсомольской организации и дали еще ряд поручений. Это обычное дело – кто отзывается на поручения, тому их добавляют и добавляют.

Я оканчивал третий курс института, и пора было переходить на инженерно-техническую должность. Через несколько месяцев меня пригласили работать в заводской отдел технического контроля. Начальник техбюро ОТК Клавдия Борисовна Алексеенко очень заботливо и терпеливо растила из рабочего парня будущего инженера.



Главный контролер завода Валентин Павлович Ломакин, был моим наставником, стал впоследствии моим хорошим старшим товарищем и неоднократно поддерживал меня в сложных ситуациях, когда я работал уже в партийном комитете.

Я довольно быстро освоился с новой работой. Учиться, работая в отделе, стало намного легче. Сама работа охватывала все цехи и отделы завода и для будущего инженера-самолетостроителя оказалась очень полезной. Пришлось освоить большой объем нормативной и технической документации. Мне был оформлен допуск к секретной документации, что значительно расширяло кругозор. Стали доступны закрытые приказы по министерству, отчеты институтов авиационной тематики, служебная переписка с заводами страны и т.п.

На меня дополнительно была возложена организация переписки с воинскими частями, эксплуатирующими самолеты. Это дало возможность общаться с большинством руководителей завода: Г.А. Мунгаловым, В.Г. Куценко, С.Г. Голиздрой, А.Ф. Соловьевым, А.М. Кормичем, Н.И. Припетневым, Т.Б. Бетлиевским и другими чрезвычайно компетентными специалистами. Я впитывал все, что мне удавалось узнать. За короткий период я прошел ступени роста в отделе – техник, инженер, старший инженер, соответственно рос оклад: 75-90-105-115 рублей в месяц в дензнаках 1961 года.

Мой отдел был на втором этаже заводоуправления, а комитет комсомола - на первом. Естественно, я работал на двух этажах сразу. Как только я вернулся на завод с дневного отделения института, комитет комсомола немедленно загрузил меня общественными поручениями.

В ноябре в клубе Строителей проходила городская отчетно-выборная комсомольская конференция. К вечеру объявили о фотосъемке у памятника В.И. Ленину. В этом обилии голов есть и моя. Все легко одеты. Надо учесть, что ноябрь достаточно прохладный период, уже лежит снег, а сбор и усадка делегатов заняли немалое время. Заводскую делегацию воз-

главлял
секретарь
комитета
ВЛКСМ
авиазавода
Василий
Алексен-
ко. Он си-
дит в пер-
вом ряду,
я – сзади
всех.



Фото 04.19. Делегаты городской комсомольской конференции. Ноябрь 1961года.

Весной 1962 года появилась новая форма участия молодежи в общественном контроле – «Комсомольский прожектор». Форма новая, но принципы организации проверок тянутся корнями к «Легкой кавалерии», действовавшей еще с 20-х годов советской власти. В августе был создан заводской штаб «КП». Председателем штаба был избран инженер ОГТ Кулинич Иван, я – его заместителем. К сожалению, Иван по семейным обстоятельствам быстро ушел с завода, и на меня легла организация работы «прожектористов». Заводской отряд набирал темпы. Стали проходить массовые рейды сразу в нескольких десятках цехов и отделов: по опозданиям на работу, большому браку по вине молодых рабочих, простоям оборудования, задержкам с внедрением рацпредложений, пропускам занятий в школах рабочей молодежи и т.д. Это был оперативный срез ситуации на заводе, т.к. обобщенная информация была весомой и объективной.

На заводской отчетно-выборной конференции я выступал с отчетом о работе заводского штаба «Комсомольский прожектор».

Вот один из примеров моего доклада:

КОМСОМОЛИЯ ОТЧИТЫВАЕТСЯ

18 сентября в клубе поселка состоялась XIII отчетно-выборная комсомольская конференция с повесткой дня:

1. Отчет комитета комсомола о проделанной работе.
2. Отчет председателя штаба «Комсомольского прожектора».
3. Выборы нового состава комитета комсомола, штаба «КП», ревизионной комиссии и делегатов на городскую комсомольскую конференцию.

По первому вопросу выступил секретарь комитета ВЛКСМ организации. По второму — заместитель председателя штаба «Комсомольского прожектора» Евгений Хорошилов. Затем начались прения по докладам. Всего выступило 13 человек.

В работе конференции приняли участие секретари: крайкома ВЛКСМ, горкома комсомола и партийного комитета организации.

Выбран новый состав комитета комсомола, штаба «КП», ревизионная комиссия и делегаты на городскую конференцию.

Материалы XIII отчетно-выборной комсомольской конференции опубликованы в этом номере нашей газеты — на 2, 3 и 4 стр.

В комитет ВЛКСМ организации избраны:

ПЕТРЕНКО АЛЕКСАНДР — инженер ОКБ
ХИЖНЯК ВАЛЕНТИН — зам. секр. комит. ВЛКСМ
КВИЧЕНКОВА ГАЛИНА — мастер цеха 18
АРЕНТОВ ВАСИЛИЙ — нач. техбюро цеха 26
БОНДАРЕНКО АЛЛА — клепальщица цеха 2
ВАЙЧУЛИС ЮРИЙ — начальник цеха 15
ЖУТАЕВ АНАТОЛИЙ — инженер-технолог ОГТ
КОТОВ ВЛАДИМИР — наладчик цеха 60
МУРАВЬЕВ ВАСИЛИЙ — нач. лаборатории ОГМт
РЕГЕНТОВА ВАЛЕНТИНА — конструктор СКО-1
ЗЕЛЕНГОРСКИЙ ВИКТОР — инженер-технолог ц. 97
ШОХИРЕВА ЛИЛИЯ — контролер цеха 9
ПСКРЯБИЙ НИКОЛАЙ — мастер цеха 90
ШВЕЦОВ ЮРИЙ — замполит РУ-2
ХОРОШИЛОВ ЕВГЕНИЙ — ст. инженер ОТК

Фото 04.20. Материалы 13 комсомольской конференции. Газета «Вперед» от 21.09.63г.

Фото 04.21. Фрагмент отчета штаба «КП» из газеты «Вперед» от 21.09.63г.

Цель рейда — закрыть все лазейки, через которые уплывал металл в руки частных. Например, по ул. Пролетарской живет конструктор цеха 35 тов. Пикутский. Во дворе его дома были заложены в сталеях два катера, целиком собираемые из листов металла, который принадлежит организации. На шпангоуты пошел пресованный профиль, все стыковые швы были загерметизированы дорогостоящим герметиком. Здесь же во дворе лежали заготовки для третьего катера. Проходя далее по этой же улице, мы увидели еще один катер в стапеле и материал на другой.

По ул. Мичурина у работника цеха восемь также во дворе делался катер и т. д.

Как правило, все хозяева этих красавцев-катеров имели соответствующие документы, которыми они прикрывались от милиции. Здесь же необходимо отметить, что ни герметик, ни заклепки различных нормалей, ни электродрели никогда не выписывались. Все это где-то плохо лежало, не велся учет материалов и инструмента. Этот рейд мы не закончили, и пути разбазаривания металла не закрыты.



Фото 04.22. Рейд «прожесктористов». Я осматриваю корпус катера. Обратите внимание - мы проверяем дворы без милиции.

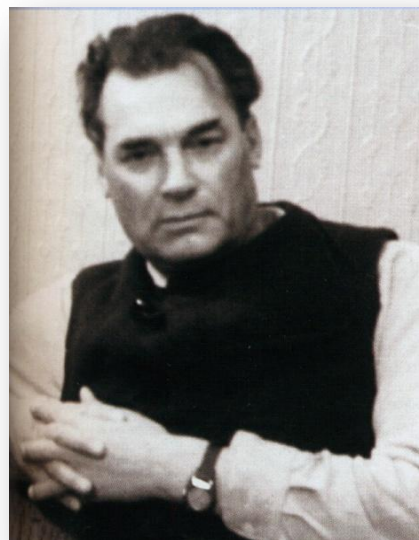
Нас поддерживали секретарь парткома Виталий Егорович Копылов и директор завода Филипп Аввакумович Березницкий. По их настоянию результаты общезаводских молодежных прове-

рок я регулярно докладывал на совещаниях руководителей цехов и отделов.

Для молодого человека такие выступления перед «зубрами» производства - очень ответственное дело. Многие командиры производства прошли военный и послевоенный период работы на заводе. А ведь мне приходилось еще остро критиковать некоторых руководителей за упущения в их коллективах, а потом еще и противостоять возражениям.

Для молодости характерны задиристость, а порой и безапелляционность в заявлениях. Но именно в работе обтесывается характер.

Фото 04.23. Мне нравится это фото Ф.А. Березницкого. Смотришь ему в глаза и понимаешь, что тебя видят. Не всем руководителям дано это качество.



В ходе этой и последующих проверок было вскрыто немало фактов строительства моторных лодок работниками завода из листового дюралюминия без наличия документов на его приобретение. Выписать на заводе листовой металл с оплатой тогда было очень трудно. Стало ясно, что утечка металла происходит с участием некоторых водителей автотранспортного цеха. Эта проверка наделала много шума на заводе.

Но и обострилась очевидная проблема. Живем на бурном Амуре, а рыбачим на деревянных лодках. Народ уже показал новые образцы самодельных катеров, красивых, мощных, доставляющих истинное удовольствие для души и тела. В ходе споров возникло естественное предложение делать моторные катера на заводе в промышленном масштабе. Березницкий, Копылов и другие руководители сами были заядлыми рыбаками и охотниками. Так что предложение легло на подготовленную почву.

Фото 04.24. Пример работы «КП»
(из сохранившихся фотографий 70-х годов).

[illegible]

**ПОЧЕТНАЯ
ГРАМОТА**

В СВЯЗИ С ВЫБЛИКИМЫМ ВХОДИМ В СВЕТ ЧЕТЫРЕХ-
ТАСЕМ НОГО НОМЕРА ЗАПАДНОГО МНОГОУПРАВНОГО
ГАЗЕТА "ВНЕДР" И АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В СЪЕМ
МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ЕЕ ВЫПУСКА,

НАГРАЖДАЕТСЯ НАСТОЯЩЕЙ ГРАМОТОЙ

ХОРОШИЛОВ
ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ

/ приказ № 001 /к от 29 августа 1953 года /

РУКОВОДИТЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ: -

(Секретарь парткома: - /председатель профкома: -

[Signature]

[Signature]

Традиции активного напористого отряда «Комсомольский прожектор» на авиационном заводе сохранялись долгие годы до самого конца перестройки. Авторитет заводского штаба «КП» был высок и на заводе, и в городе, и в крае.

Движение «прожектористов» в СССР было массовым. Поэты С.Гребенников и Н. Добронравов, композитор А. Пахмутова даже написали в 1964 году песню «Комсомольский

*Время летит ракетой,
Жизнь нам дает приказ.
«Комсомольский прожектор» -
Это тысячи зорких глаз!*

51

1964 год был очень напряженным для меня. Наступило время подготовки дипломного проекта. Начальник филиала ОКБ на заводе Александр Федорович Соловьев рассказал, что ОКБ П.О. Сухого собирается приступить к разработке проекта пассажирского самолета средней дальности. Было бы своевременно сделать проработку этой темы. Мы группой из пяти человек под руководством А.Ф. Соловьева взялись за разработку проекта. Конечно, студенческий учебный проект не мог решить многих проблем того времени. Но сейчас я с гордостью наблюдаю за успехами самолета «СуперДжет», в котором удалось реализовать давние замыслы П.О.Сухого

В июне 1964 года я отлично защитил свой дипломный проект.

Фото 04.26.
Диплом КнаПИ.



Фото 04.27. Почетная грамота руководства авиазавода в связи с окончанием института.

Я с большим уважением смотрю на эти подписи двух наших выдающихся заводских руководителей тех лет Ф.А. Березницкого и В.Е. Копылова, которые поддерживали меня в общественной работе, да и в жизни тоже.

Через месяц меня избрали заместителем секретаря комитета ВЛКСМ завода п/я 40.

Вернусь немного назад и расскажу еще об одной общественной работе. Начало шестидесятых годов - знаменательное время в жизни нашей страны. Это «оттепель» во всей общественно-политической жизни. Тогда в стране был период молодежных инициатив и самоуправления.

На этой волне в конце 1962 года группа комсомольцев (Юрий Филимонов, Альбина Лякишева, Валерий Кругликов и я) решила создать в городе молодежное объединение. Мы понимали, что для наших сборов, а это около 100 человек, нужно помещение и без поддержки горкома комсомола нам не обойтись. Я и Юрий Филимонов написали проект устава деятельности молодежного клуба, его подкорректировали наши товарищи по инициативе.

Нас поддержал горком комсомола, куда мы обратились с этим предложением. На первом заседании клуба меня избрали президентом, а клуб назвали «Веселый квант» - в соответствии с тогдашними нешуточными спорами «физиков и лириков». Должен признаться, свое первое выступление на организационной вечеринке (заседании) я провалил из-за своей стеснительности. Но разыгранный следом артистами драмтеатра капустник сгладил эту неловкость.

Это было время увлечения различными мандатами и удостоверениями. Соответственно мы изготовили в типографии удостоверения члена клуба.



Фото 04.28. Создан молодежный клуб «Веселый квант». 1962 год.

Клуб получил разрешение «тусоваться» в Доме техники судостроительного завода по улице Аллея Труда. Здесь был прекрасный небольшой зал и 2-3 кабинета на первом этаже, были прилично оборудованные помещения и в подвале. Начало заседаний – обычно встреча с яркими людьми города. Это лекторы, преподаватели, местные поэты и художники и др. Конец вечера – танцы под довольно свободную музыку, которую отдел культуры горисполкома не допускал на танцевальные площадки города.

Очень популярными среди молодежи тогда были журналы «Юность» и «Новый мир». Мы перепечатывали на машинке произведения Р. Рождественского, А. Вознесенского, Е. Евтушенко, В. Аксенова. Члены клуба зачитывались, потом организовывали бурные дискуссии. Очень яростно обсуждали «Апельсины из Марокко» Василия Аксенова. Конечно, высказывания в запале были самые разные, в т.ч. и такие, которые расстраивали идеологический отдел горкома комсомола, наверное, и горкома партии, которым руководил тогда Алексей Михайлович Кормич, выходец из авиазавода.

Чашу терпения горкома комсомола переполнила наша встреча с молодым художником-абстракционистом. Он принес несколько ярких картин, на которых были изображены цветные кольца, секторы, пучки линий и пытался нам объяснить, что таким он видит мир. Мы вглядывались в картины. Это было необычно и красочно. Но нашей художественной подготовки было недостаточно, чтобы мы могли впитывать этот яркий мир резонансно с художником. Очень бурная была дискуссия. Она так перекликалась со встречей Хрущева Н.С. с молодыми художниками!

Так что в период «оттепели» около двух лет в нашем городе действовало молодежное объединение по интересам. Нас никто не хватал за руки, мы сами определяли свои интересы, сами находили себе героев встреч. Нет, мы не были диссидентами, но были остры на язык и задиристы.

После разгрома знаменитой выставки молодых художников в Москве, был дан сигнал усилить политическое влияние на многочисленные молодежные объединения в стране.

И вот первый секретарь горкома комсомола, мой давний товарищ Борис Соколов на отчетно-выборной конференции в 1964 году подверг наш клуб резкой критике за аполитичность, проникновение идей «вредного Запада» в молодежную среду.

Досталось и нам, руководителям клуба. Мы оказались «проводниками чуждой идеологии». Настроение у нас упало. Вскоре, в конце 1964 года клуб прекратил свое существование.

В августе 1964 года меня избрали заместителем секретаря комитета ВЛКСМ завода. Тогда секретарем комитета комсомола был мой близкий товарищ Саша Петренко, заядлый спортсмен-парашютист. (К глубокому прискорбию, позже он погиб во время парашютных прыжков на заводском аэродроме.) Нас было три освобожденных заместителя: Эдуард Ровинский вел идеологическую и спорткультмассовую работу, Валентин Хижняк отвечал за организационную работу, мне определили производственное направление – соцсоревнование, руководство заводским отрядом «КП».

Но это длилось недолго, и уже в начале ноября меня призвали в армию. Перед стрижкой наголо мать настояла, чтобы я сходил в фотографию и сделал памятный снимок своей шевелюры.

*Фото 04.29. За несколько дней до ухода
в армию.01.11.64г.*



Мой год рождения попал на пик максимальной демографической волны и на время учебы в институте легко дали отсрочку от армии. После окончания института мне все же вручили призывную повестку. В наше время практически не было попыток уклонения от воинской службы. И вот, на двадцать пятом году жизни я, достаточно взрослый человек, выпускник ВУЗа, женатый, примеряю солдатскую форму, как 19 летний призывник. Учебная рота размещалась в городе Уссурийске.

Первое время я был очень расстроен. Радиоузел части периодически транслировал популярные мелодии тех лет. Дома я увлекался магнитофонными записями. У меня был прекрасный по тем временам магнитофон «Комета», который я регулярно перенастраивал, дорабатывал магнитные головки для повышения отдачи высоких частот. Дома все время крутились популярные мелодии тех лет.

И теперь в казарме на волне музыкальных передач я мысленно оказывался как бы дома, среди друзей. Но, протрешь глаза и видишь реальность.



Фото 04.30. В учебной роте. Мундир и фуражка – реквизит фотосалона. Декабрь, 1964 год.

Вольная жизнь сменилась дисциплиной, нивелированием характеров. Вскоре все вошло в колею. Надо осваивать солдатские премудрости: ходить строем, петь маршевые песни, исполнять без пререканий команды и т.п. Меня избрали также комсоргом учебки. По окончании учебной роты меня перевели в Хабаровск, в батальон правительственной связи.

Конечно, мне повезло, так как в это время моя Тамара училась в медицинском институте и у нас была возможность иногда встречаться, т.к. мне давали увольнение в город. Для таких встреч у нее в студенческой комнате даже был припасен мой гражданский костюм.

Фото 04.31. 1965г.

Обыденная солдатская жизнь.



Фото 04.32. Передвижной пункт правительственной связи. Я укладываю ВЧ-кабели.



Замполит части сразу определил мне ряд комсомольских поручений – член бюро роты, пропагандист кружка, что мне было не в тягость.

Изучал радиотехнику – основную военную дисциплину с удовольствием, т.к. считался радиолюбителем ещё на «гражданке»: собирал детекторные приемники, потом усилители низкой частоты, ремонтировал старенькие приемники дома и у друзей.

Демографический пик выручил меня ещё раз. Весной 1965 года был принят Указ о сокращении срока службы для военнослужащих, имеющих высшее образование, до одного года вместо двух. Так из «салага» я сразу превратился в «старослужащего». Замечу, что никакого беспредела в части не было.

Был у меня в армии и позорный случай. В начале лета 1965 года наше отделение с тремя офицерами прикомандировали на несколько дней к штабу округа на улице Серышева для обеспечения спецсвязи. Наступило воскресенье. Все командиры разошлись по домам еще в субботу. Мы, несколько солдат, остались предоставлены самим себе.

Я знаю, что Тамара вот-вот должна в связи с окончанием мединститута уехать в Комсомольск. Меня ребята подзадорили, и я решаюсь вечером сбежать на свидание к любимой жене.

Так это и произошло. Самоволка. Мы встретились, сняли одноместный номер в гостинице «Центральная». Утром в 7-30 я тороплюсь в часть и на подходе к остановке уступаю дорогу проходящему автобусу. Проплывают большие окна автобуса и в одном из них – наш строгий старшина. Мы встретились глазами, автоматически здороваемся, и я начинаю понимать, что у меня будут проблемы. Конечно, меня здорово ругали, наказали, два-три месяца не давали увольнительных. Подвел я себя здорово.

Но время лечит. Я исправился. К концу службы сдал зачет и получил удостоверение механика дальней связи. Вступил кандидатом в члены КПСС. Меня наградили юбилейной медалью «Двадцать лет Победы в Великой Отечественной войне».



Фото 04.33. Памятная медаль.

В конце декабря меня демобилизовали. Новый 1966 год я встретил дома, в Комсомольске, со своей молодой женой и друзьями.

05. Моя семья

Я вернулся со службы и меня ждал сюрприз. Моей жене, молодому специалисту, выделили комнату в доме №12 по улице Уральской, рядом с заводской поликлиникой. Тамара к моему приезду успела собрать самое необходимое: стол, кровать, пару стульев, повесила занавески. Конечно, это большое счастье иметь свой угол. И когда я зашел в подготовленную комнату, Тамара прямо светилась от счастья.

Мы вспомнили, как в начале июля 1963 года часов в двенадцать ночи, во время свидания в сквере, на месте которого сейчас стоит храм Илии Пророка, я сделал предложение руки и сердца своей девушке Тамаре.

Фото 05.01. Семья Тамары Тетериной. Мать Мария Афанасьевна, отец Игнат Владимирович, три сестры Рая, Тамара, Нина и брат Анатолий.



Я давно ее знал. Мы выросли в одном

поселке, учились в одной школе, ходили в один кинотеатр, встречались на одной танцплощадке, работали в одном цехе.

Фото 05.02. Тамара накануне свадьбы.



Фото 05.03. 20 июля 1963 года мы расписались.



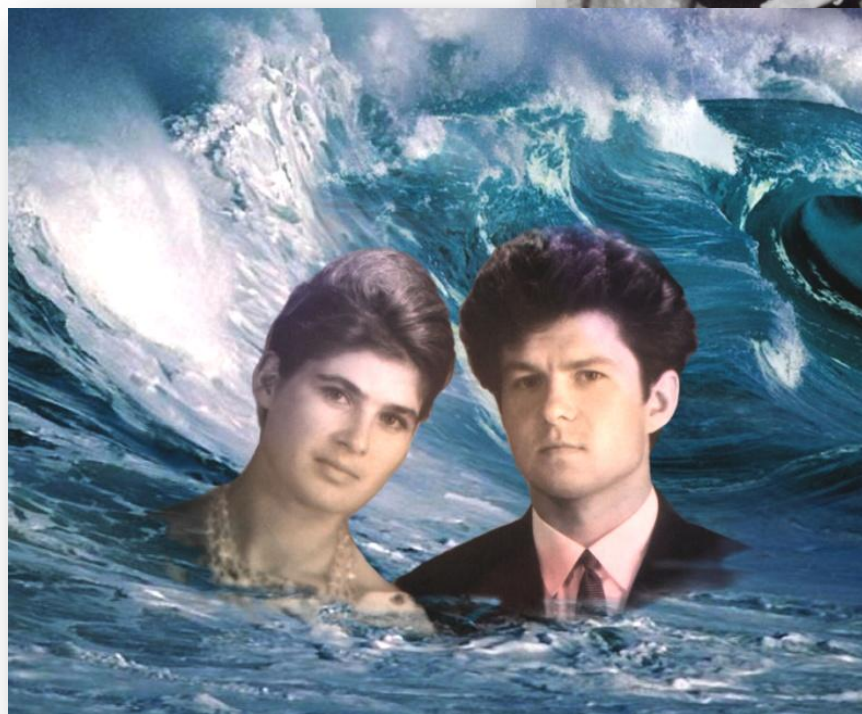


Через неделю мы сыграли свадьбу в столовой Рыбокомбината.

Фото 05.04-05. С нами друзья и подруги по работе, учебе, отдыху.



Фото 05.06. Фото за день до свадьбы. Коллаж я сделал на 45 – летие нашей совместной жизни



После свадьбы мы размещались на кухне родительской однокомнатной квартиры, в которой кроме меня жили и два моих взрослых брата.

Нам повезло. Секретарь комитета ВЛКСМ завода Василий Алексенко, уезжая на месяц в от-

пуск, отдал нам ключи от своей квартиры. Медовый месяц он и есть медовый. Первые дни, естественно, мы из этой квартиры не выходили, и никто нам не был нужен.

Закончился медовый месяц, начались будни. Тамара в составе студенческого отряда отправилась на путину на остров Шикотан. А месяца через два городская делегация прибыла в Хабаровск на краевую комсомольскую конференцию.

Мы устроились в гостинице «Дальний Восток». Там я представил свою молодую жену комсомольскому активу. Здесь же в номере, который мне уступили мои товарищи, мы оригинально отметили это событие. На столе стояла большая хрустальная ваза для фруктов. В нее вменялось четыре бутылки портвейна «777». Эта заздравная чаша за счастье молодых обошла всех моих друзей.

Фото 05.07. После занятий на площади Ленина.



Потом меня поглотила производственная и общественная работа, учеба на последнем курсе политехнического института.

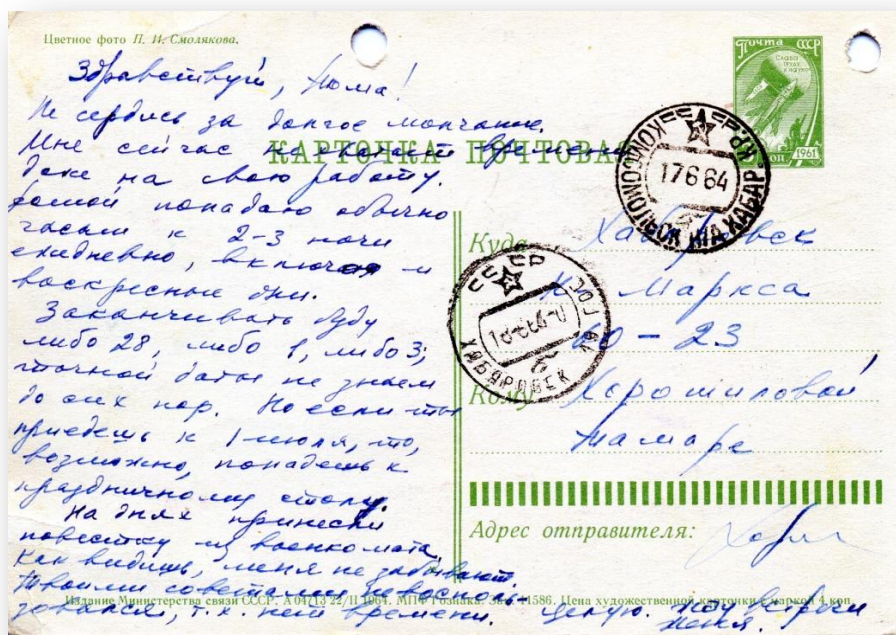


Фото 05.08. Короткое письмо перед защитой моего диплома.

У Тамары была своя большая студенческая нагрузка. Учеба, кружок по специальности, подработка в краевом госпитале, ком-

сомольские поручения. Она активно занималась спортом: встала на коньки, добилась звания кандидата в мастера спорта по пулевой стрельбе.

В июле 1964 года она приехала на каникулы ко мне, но уже в конце августа ей в составе первой группы студентов пришлось выехать на путину на остров Кунашир.

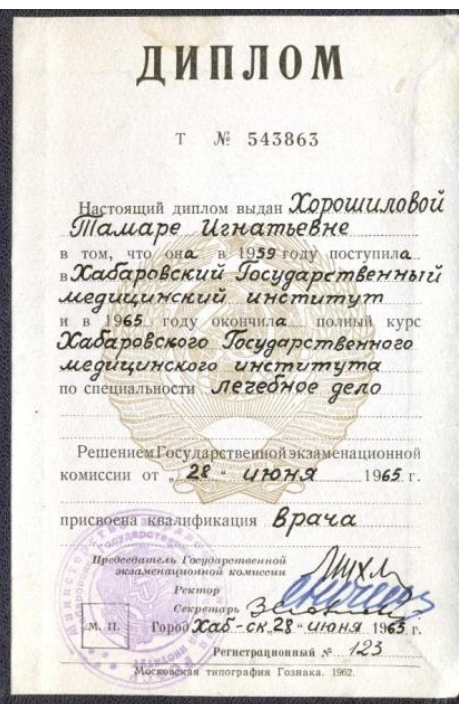
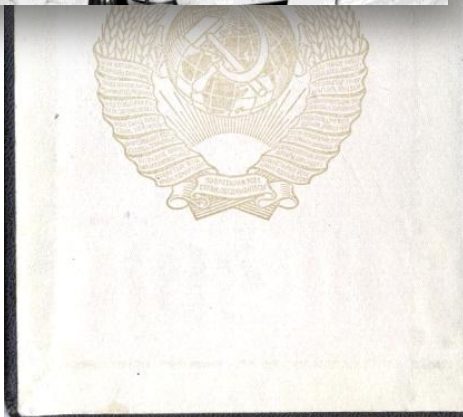
В этом же году в конце октября меня призвали в армию. Так наша молодая семья проверяла свою прочность постоянными разлуками.

Фото 05.09. Студенческая группа Тамары. На фото она в белой кофте.

Фото 05.10. Из студенческой жизни. Тамара слева внизу.



Фото 05.11. Диплом Хабаровского медицинского института. 1965 год.



И вот Тамара окончила институт, а я демобилизовался из армии. До Нового года осталось два дня. Мы в нашей комнате строим планы на будущее и художественно оформляем ее для встречи с друзьями наступающего Нового года.

В декабре 1966 года у нас родился первенец - сын Сережа. Он быстро рос. Но у него были проблемы с глазами и несколько раз мы его возили в Москву для консультаций и лечения.

Однажды произошел неординарный случай. Тамара была в Москве с шестилетним сыном Сергеем. Надвигалась гроза и они зашли в кафе в Сокольниках. Во время обеда порыв ветра распахнул окно и в зал влетела шаровая молния размером с большое яблоко. Этот шар медленно и плавно проплыл между Тамарой и Сергеем, зацепился за стакан на столе, еще пролетел немного, рассыпался и испарился. Все отделались испугом.

Когда вырос Сергей и пошел в школу, у нас появилось обоюдное желание иметь еще детей. В ноябре 1974 года у нас родилась дочь Жанна.

Фото 05.12. Телеграмма из Москвы. У меня родилась дочь Жанна. Тамара нашла оригинальную форму поздравления.

Прошло немного времени и в марте 1976 года у нас родилась еще одна дочь Женя. Дети быстро росли и доставляли массу радости своим родителям.

Ф. П-12

МИНИСТЕРСТВО СВЯЗИ СССР

ТЕЛЕГРАММА

Вручить лично г-
КОМСОМОЛЬСК НА АМУРЕ
КОМСОМОЛЬСКОЕ ШОССЕ
75-А КВ 28 ХОРОШИЛОВУ
ЕВГЕНИЮ

МОСКВА 62/13102 35 5 1816

ПАПА ЗАВЕРШУЮ Я РОДИЛАСЬ ЧЕТВЕРТОГО ЧЕТЫРЕ
КИЛОГРАММА ЗДОРОВА МАМА СКОРО ПОДРАВИТСЯ НЕ
ВОЛНУЙСЯ ПАЛАТА ПЕРВАЯ ТЕЛЕФОН 227-22-86
ПОЗДРАВЛЯЕМ ТЕБЯ ПРАЗДНИКОМ=ЖАННОЧКА ХОРОШИЛОВА=



Фото 05.13. Молодая семья. 08.1976г.

Фото 05.14. Встречаем 1977 год.



Фото 05.15. Любимое место сестренок - под журнальным столом.

*Фото 05.16.
Проба первого льда.*



*Фото 05.17. Сергей, Жанна
и Женья.*



*Фото 05.18. Очередной
Новый год.
Тамара с детьми.*

Прошло время, дети выросли, выпорхнули из родительского гнезда, живут самостоятельной жизнью и радуют двумя внуками и двумя внучками.

Тамара легко прошла ступени своей карьерной лестницы. Сразу же после окончания института начала работать в больнично-поликлиническом отделении №2.

Была участковым и цеховым врачом, заведующей терапевтическим отделением. Прошла курсы повышения квалификации в ведущих клиниках Москвы, Ленинграда, Казани, Куйбышева и др. Защитила высшую категорию врача-терапевта.



Как грамотный и инициативный специалист была назначена заведующей поликлиникой №2. У нее были все возможности для дальнейшего служебного роста.

Из служебной характеристики Хорошиловой Т.И.:

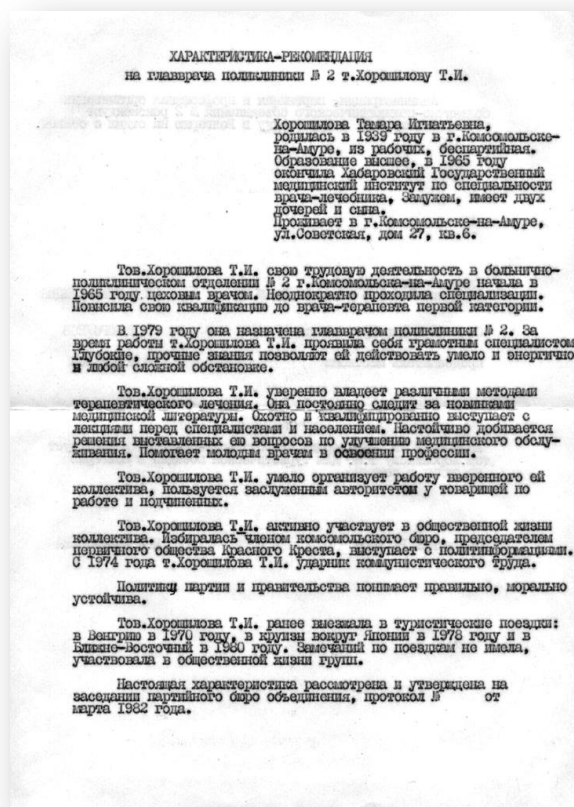
...В 1979г. назначена главврачом поликлиники 2. За время работы проявила себя грамотным специалистом. Глубокие, прочные знания позволяют ей действовать умело и энергично. Хорошилова Т.И. уверенно владеет различными методами терапевтического лечения. Постоянно следит за новинками медицинской литературы.

Охотно и квалифицированно выступает с лекциями перед специалистами и населением. Настойчива в решении поставленных ею вопросов по улучшению медицинского обслуживания населения.

Помогает молодым врачам в освоении профессии. Активно участвует в общественной жизни коллектива. Избиралась членом

комсомольского бюро, выступает с политинформациями. С 1974 года ударник коммунистического труда

Фото 05.19. Характеристика Хорошиловой Т.И.



СВИДЕТЕЛЬСТВО
о прохождении повышения квалификации
к диплому № 548863

Фамилия Хорошилова
Имя Тамара
Отчество Игнатьевна

Год	Учреждение, в котором проходила повышение квалификации	Название цикла специализации или усовершенствования	Продолжительность обучения	Занимаемая должность в момент назначения на работу
1970г.	Ленинградский ГИДУВ	Воспитатель-терапевт	24/10 - 28/10	Учитель физ.
1981г.	Казанский ГИДУВ	Социальная гигиена и организация здравоохранения	6/12 - 6/1	Зав. медико-ак.
1983г.	Ленинградский ГИДУВ (визуальная физика в г. Комсомольске н/а)	Избранные лекции по физике	7/12 - 1/1	Зав. медико-ак.
1988г.	Куйбышевский ГИДУВ	Избранные лекции по физике	5/12 - 4/1	Зав. медико-ак.
1991г.	г. Москва Олимпиада нац. СССР СНПЗ ФИСИ НПО "Види"	Восстановительные упражнения для спортсменов	3/12 - 2/1	Зав. медико-ак.
1993г.	г. Комсомольск-на-Амуре ГИДУВ	Формы суточного ритма, физиология, диагностика	11/12 - 20/1	Зав. медико-ак.

Копия верна: начальник отдела кадров Н.А. Муравьева.

Фото 05.20. Свидетельство о прохождении курсов повышения квалификации в разных городах страны.

Моя работа переехала ее планы. Когда меня перевели в Хабаровск, ей пришлось уйти с работы, оставить родной коллектив.

В Хабаровске Тамаре предложили работу заведующей терапевтическим отделением в поликлинике завода «Энергомаш». Это новое вхождение в коллектив.



Через полтора года меня вновь перевели в Комсомольск, а для нее - опять увольнение и поиск новой работы.

Фото 05.21. Свидетельство врача-терапевта высшей квалификации.

Ей предложили работу в поликлинике МСЧ судостроительного завода. Позже она перевелась в свой прежний коллектив

– поликлинику №2 заведующей терапевтическим отделением. Из этого коллектива в 2003 году Тамара ушла на пенсию.

Фото 05.22. Коллеги Тамары Игнатъевны. Слева Андропова М.Г., справа Юрлова Т.И.



Фото 05.23. На лоджии нашей квартиры. Мы часто принимали друзей у себя дома.

Слева направо врачи объединения №2: Сивкова С.М., Андропова М.Г., Елфимова С.И., Хорошилова Т.И., Шидловская Н.Г.

Фото 05.24. Рабочее место Тамары Игнатьевны в поликлинике №2.



В 1986 году Тамара настояла, чтобы мы взяли дачный участок на Гайтере. Она выросла в частном доме и работа с землей была для нее привычным делом. Я же вырос в коммунальной квартире и с обработкой земли сталкивался эпизодически, когда сажали картошку на коллективных огородах. Теперь мне пришлось на практике познать многие тонкости ведения дачного участка.

Это подметили и мои товарищи по партийной работе, когда к моему пятидесятилетию подарили дружеский шарж.



Фото 05.25. Дружеский шарж от товарищей по работе.

Более двадцати лет мы вели свой дачный участок – настойчиво и старательно. Конечно, были ошибки в земледелии, разочарования, когда неожиданные гости опережали нас при

сборе урожая. К сожалению, как это бывает, дети не прикипели к земле, даже наоборот, воспитывают родителей в бесполезности дачного труда. Позже я расскажу, чем закончилась дачная эпопея на Гайтере.

Мы не замыкались в своей семье. Часто встречали гостей и сами ходили в гости.

Тамара неоднократно бывала за рубежом в туристических поездках со мной и без меня. Она была в Венгрии, Чехословакии, Болгарии, на Кубе, в Японии, в ряде стран Средиземноморья – Греция, Египет, Кипр, Сирия, Турция. Мы немало поездили по городам бывшего СССР. Я всегда брал с собой фотоаппарат или кинокамеру. У нас дома большая фотокиноoteca по местам путешествий и по текущим семейным съемкам.

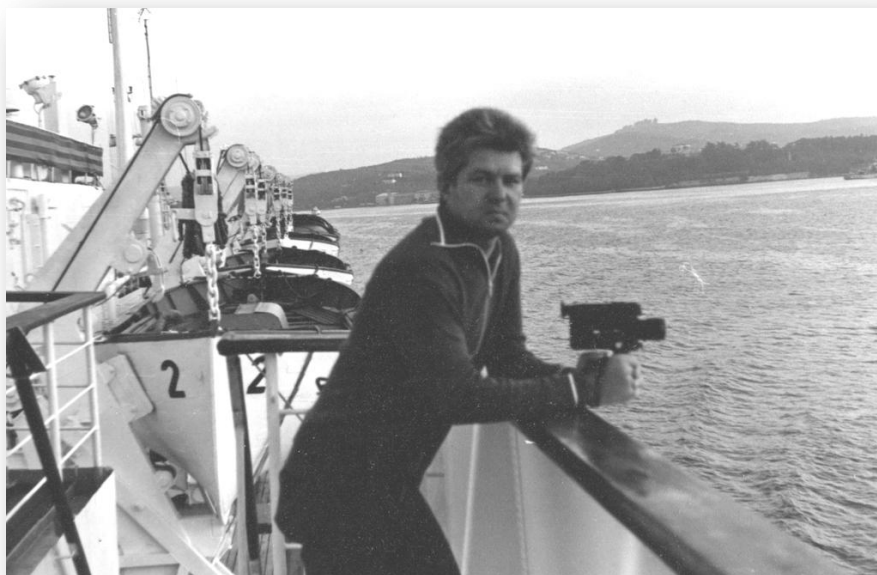


Фото 05.26. Ранним утром мы проходим пролив Босфор. Хочу зафиксировать восход солнца.

Фото 05.27. Фотографируясь для загранпаспорта, мы сделали и себе памятное фото. Здесь нам нет еще и сорока лет.

Видеокамера и видеомэгнитофон тогда были неосуществимой мечтой. Только в шестьдесят лет я сумел купить компьютер для видеомонтажа, современную видеокамеру, прогрессивную видеомонтажную плату и другие гаджеты и девайсы. Знакомые ребята из городской студии телевидения показали несколько приемов монтажа и я «запал». Ночами напролет я осваивал разные приемы и техники монтажа, уничтожал результаты изнурительного труда, если не достигалась поставленная цель, и начинал все сначала.



Теперь у меня большое количество видеоклипов семейной тематики и внуки с удовольствием пересматривают эпизоды из своего детства. Их восхищение наполняет меня еще большей радостью. Это действительно большое родительское счастье видеть светящиеся глаза своих детей и любимых внуков.



Фото 05.28. Внучки Настя и Аля (младшая).

Фото 05.29. Внучки Костя (старший) и Влад.



Тамара Игнатьевна за свое самоотверженное служение медицине и людям заслужила любовь и уважение. Это подтверждают и Почетные грамоты, которыми был отмечен ее многолетний труд.



Фото 05.30-33. Почетные грамоты - признание коллег.

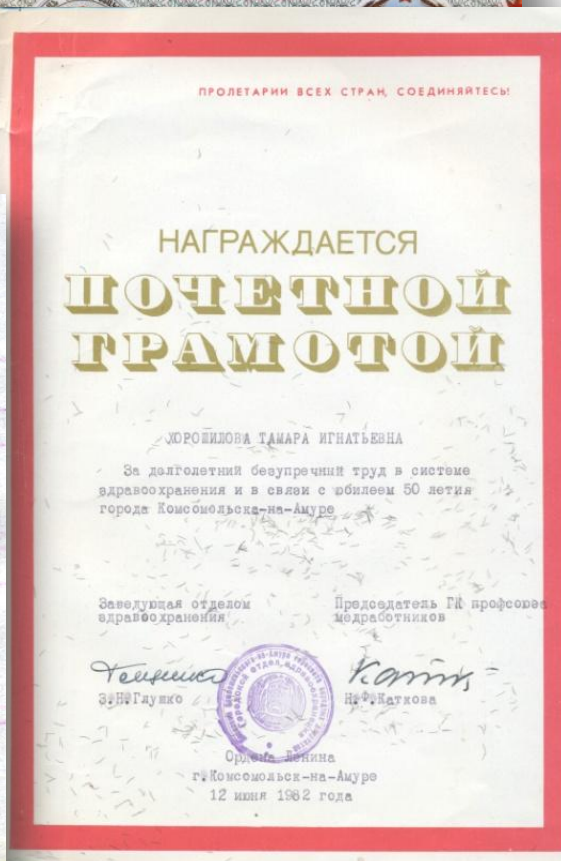
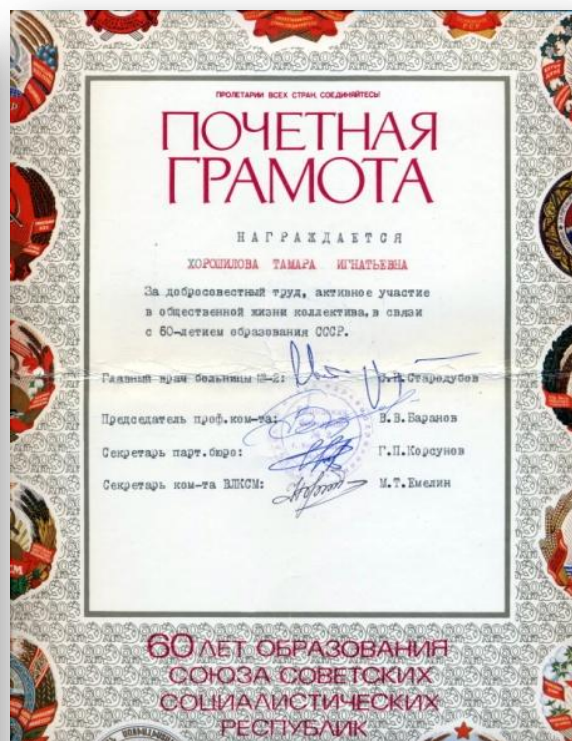
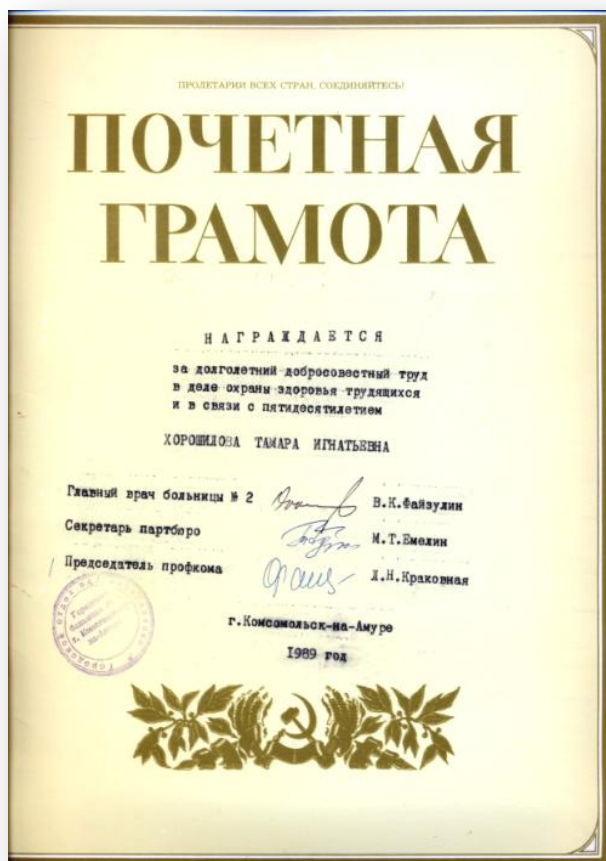


Фото 05.34. Поздравление от коллектива в связи с 60-летием Тамары Игнатьевны. «Крылья Советов», 22.10.99г

06. Комитет ВЛКСМ авиазавода

Молодой человек, переходя в юношеский возраст, представляет как бы строящийся каркас из собственных представлений о своем месте в жизни. А наполнение каркаса – его реальные поступки, условия для которых создавало участие в комсомольской жизни. Именно комсомол в те годы аккумулировал в себе громадный пласт молодежной инициативы и напора в достижении цели.

Мне повезло, я работал в заводском комсомоле со многими активистами, у которых было чему поучиться: целеустремленности, настойчивости, организаторской деятельности, уважительного отношения к людям. Среди них: Эдуард Ровинский, Евгения Шалудинова, Александр Бензик, Юрий Власов, Лев Крекнин, Николай Шидловский, Михаил Кравцов, Анатолий Курышев, Виктор Павенко, Геннадий Чернышев, Анатолий Французов, Василий Алексенко, Дмитрий Зацепин и еще десятки друзей и товарищей, с которыми мы самозаб-

венно организовывали комсомольскую работу.

Большую поддержку комсомолу и мне лично оказывали ветераны завода: В.Г. Куценко, Н.Г. Федосеев, И.Ф. Пискунов, В.Н. Тушко, И.Г., Синчак А.К. Вязигин, В.Н. Барсуков, М.Г. Бочаров, Г.Г. Захаров, В.П. Гомозов, В.П. Ломакин, Е.П. Любимцев, А.З. Баклайкин, С.И. Смирнов, А.И. Зюзина, К.Г. Маршалов и другие товарищи.

Фото 06.01. Паспорт ЦК ВЛКСМ на комсомольское знамя завода. 1968 год.



излагал свою позицию, был убежден в правоте своих требований. Еще до комитета он активно вошел в комсомольский оперативный отряд имени Шиханова и показал себя твердым и решительным парнем.

Яркую окраску комсомольской работе тех лет дала подготовка к празднованию 35-летия нашего города. ЦК ВЛКСМ решил отметить юбилей города с особой торжественностью.

Чтобы подчеркнуть, что Комсомольск строит вся страна, каждая союзная республика должна была направить для участия в слете представительные делегации. Во всех республи-

ках развернулось соревнование за право участия во Всесоюзном слете молодых передовиков производства.



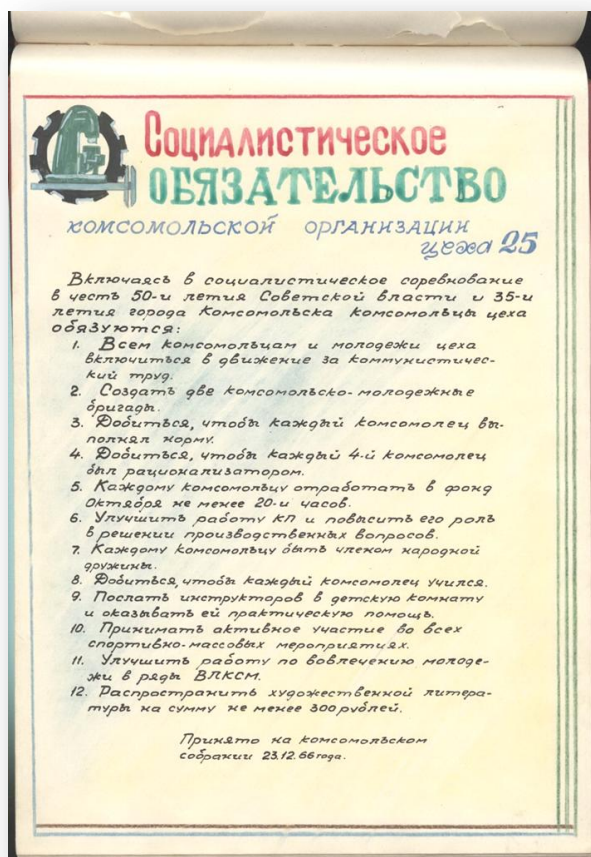
Фото 06.02. Слева направо: А. Французов, Е. Хорошилов, А. Бензик.

Такое соревнование развернулось и на нашем заводе. Вот пример. В заводском музее сохранил-

ся альбом - эстафета трудовых дел комсомольцев и молодежи в честь 35-летия города и 50-летия Советской власти. Пункты социалистических обязательств крупнейшего механообработывающего цеха составят честь любой производственной молодежной организации. Все комсомольские организации цехов и отделов приняли подобные обязательства. Была налажена система оперативного подведения итогов, широкой гласности.

Подготовка к 35-летнему юбилею Комсомольска пронизывала тогда все комсомольские дела. Отряды «Комсомольского прожектора» проводили массовые рейды-проверки по различным направлениям. Оживилась спортивная и культурно-массовая работа.

Фото 06.03. Альбом – эстафета. В альбом включены соцобязательства комсомольцев цехов и отделов.



В январе 1967 года группа активистов комитета ВЛКСМ, среди них Владимир Ивахненко, Николай Шидловский, Лев Крекнин, Светлана Броневицкая, Михаил Кравцов, Владимир Мацевич организовала лыжный переход Хабаровск - Комсомольск.

Он прошел по тем местам, которыми в январе далекого 1934 года прошли красноармейцы. Во время перехода в селах Амура были прочитаны лекции о связи поколений строителей города, даны самодеятельные концерты.

ЦК ВЛКСМ принял решение об ускорении строительства Дома Молодежи и вводу его в эксплуатацию к юбилею города. Развернулась боевая работа всех строителей города. Потребовалась помощь в ускорении поставок новых технологических материалов и конструкций. Представители города выехали на предприятия-поставщики. Я как председатель заводского штаба «КП» выполняя задание краевого комитета ВЛКСМ, выезжал на Куйбышевский металлургический комбинат, чтобы обеспечить поставку алюминиевых профилей для перегородок, окон и дверей. Тогда конструкционный алюминиевый профиль был «писком» дизайна и соответственно был в глубоком дефиците. Практически моя миссия была безнадежной. До открытия Дома Молодежи оставалось полтора месяца.

Меня приветливо встретили на металлургическом комбинате, но технически было невозможно остановить прокатный цех, потратить семь дней на переналадку прокатной линии затем, чтобы выпустить наш незначительный, по их масштабам, заказ. Я обошел всех руководителей комбината и города, кто мог замолвить слово за наш заказ, и стройка получила нужный профиль, а строители успели выполнить все работы. В день города Ю.А. Гагарин перерезал ленточку у входа в Дом Молодежи.



Фото 06.04. Удостоверение инженера строителя Дома молодежи.

Накануне юбилея города большая группа активистов городской комсомольской организации была отмечена наградами ЦК ВЛКСМ.

Фото 06.05. Удостоверение о награждении Почетным Знаком ЦК ВЛКСМ.



Во дворце культуры авиазавода состоялся слет молодых передовиков производства. Приехали комсомольские делегации всех союзных республик. Среди гостей слета были замечательные люди страны: первый космонавт Юрий Гагарин, секретарь ЦК ВЛКСМ Сергей Павлов, инициатор женского призыва Валентина Хетагурова, знаменитый пограничник Никита Карацупа, ряд первостроителей города, лучшие представители молодежи страны.

Фото 06.06. В перерывах заседания проходили многочисленные фотографирования с Гагариным.

Здесь он такой же, как и все комсомольцы. Не сразу можно найти Юрия Алексеевича на этом снимке.



Фото 06.07. Удостоверение участника слета молодых передовиков производства.

Яркая встреча с Гагариным состоялась на авиационном заводе. Летчики - испытатели пригласили Юрия Гагарина познакомиться с новым самолетом Су-7. Вот как об этом рассказал директор завода Копылов В.Е.

Когда наша открытая машина въехала в широко распахнутые заводские ворота, мы очутились в узком коридоре огромной массы радостно возбужденных людей, которые живой цепью опоясали всю заводскую территорию. Юрий Алексеевич стоял у ветрового стекла и, видимо, позабыв о мучительной боли в ноге, сердечно всех приветствовал и, как всегда при этом, по-доброму улыбался.

Продвигаясь по живому коридору, мы подъехали к лётно-испытательному цеху. И здесь произошло неожиданное: возникла ситуация, из которой мы с переживаниями выкарабкались с большим трудом.

Старший группы лётчиков, подведя нас к самолёту, подготовленному к лётным испытаниям, стал рассказывать Юрию Алексеевичу о технических качествах машины, а затем любезно пригласил его сесть в переднее кресло пилота.

Непреодолимая страсть к полётам и в данном случае заставила Юрия Алексеевича, морщась от боли, тяжело взобраться в кабину. Но удобно усевшись, он осмотрелся и задал

несколько вопросов. Затем уверенно спросил: «А нельзя ли с ходу полететь?». Мы буквально онемели, а Иван Фёдорович Клепиков, ответственный за сопровождение Ю. А. Гагарина, побелел как мел и стал судорожно дёргать меня за штанину, боясь, что я дам разрешение на полёт. Мне пришлось изворачиваться изо всех сил, мотивируя тем, что перед полётом необходимо пойти на одевание и подготовку, что Юрию Алексеевичу не пройти медосмотр, так как наш доктор — «сухая ведьма», и она за неделю может учуять напёрсток пропущенного коньяка...

После длительных уговоров, Юрий Алексеевич тяжело вздохнул и нехотя покинул кабину. Столь же медленно мы возвращались по узкому «людскому» коридору под непрерывным гулом радостных приветствий. Но выехать за ворота нам помешало плотное кольцо заводчан, окруживших машину. И только после короткого, но тёплого выступления Юрия Алексеевича авиастроители отпустили дорогого гостя.

Фото 06.08. Юрий Гагарин у самолета Су-7у. Рядом с ним стоит Копылов В.Е.



Фото 06.09. Юрий Гагарин выступает перед заводчанами.

В эти дни Гагарин выручил и командира вертолета В. Швецова, которого должны были строго наказать за нарушение летной дисциплины. Вот как это было.

Десятки тысяч комсомольчан собрались на берегу и у Дома молодежи, ожидая Гагарина. Время затянулось, все заволновались. Заводскому вертолету Ми-4, который тут же был занят разбрасыванием праздничных листовок, по радиосвязи дали задание слетать на разведку в район г. Амурска и определить место нахождения Гагарина. Командир слетал и выяснил, что катер с Гагариным уже начал движение в сторону Комсомольска, и вернулся для доклада.

Достаточно было сообщения по радиосвязи, но командир вертолета принял самовольное решение и приземлился прямо среди встречающих на только что созданном газоне. Вихрь от лопастей вертолета поднял облако из свежего чернозема и листовок и обсыпал толпу встречающих. У Швецова тут же забрали летное удостоверение и пригрозили строжайше наказать за хулиганство.

Во время посещения завода Гагариным летчики-испытатели попросили его понять эмоциональные действия командира вертолета и ходатайствовать в защиту летчика. Гагарин выполнил просьбу. Высокие инстанции поручили директору завода наказать Швецова своим приказом и вернуть летчику удостоверение. Позже Швецов неоднократно показывал свое мастерство в сложнейших летно-поисковых условиях при испытательных полетах самолетов.

Но вернемся к работе заводской комсомолки.

В декабре 1969 года проходила отчетно-выборная конференция заводской комсомольской организации. Саша Бензик уходил со своего поста, и все сводилось к моей кандидатуре. А перед этим, в сентябре, меня назначили начальником бюро технического контроля цеха №1. Это большой самостоятельный и интересный участок работы. Я стал отнекиваться от возможного перехода на освобожденную комсомольскую работу, резонно объясняя, что возраст для этого, а мне шел 30-й год, - критический.

Первый секретарь горкома комсомола Борис Соколов был настойчив, и меня вызвали на беседу к директору завода Копылову Виталию Егоровичу и секретарю парткома Авраменко Владимиру Николаевичу. Конечно, их аргументы были сильнее. На следующий день состоялась конференция. Меня избрали секретарем комитета ВЛКСМ завода.

*Фото 06.10.
Удостоверение
секретаря ко-
митета ком-
сомола завода.*



Я при-
шел не на пус-
тое место. Все
последние годы
я был с комсо-

молем, с общественной работой знаком не понаслышке. Александр Бензик, мой предшественник, привнес много интересного в работу заводской комсомольской организации. Важно было поднять выше уровень достигнутого, найти элементы нового.

Начало 1970 года шло под флагом достойной встречи 100-летия со дня рождения В.И.Ленина. В ходе ленинской трудовой вахты в те дни родилось много замечательных по-

чинов комсомольцев. Комсомольско-молодежные бригады стали включать в свой состав товарищей, ушедших служить в армию, и коллективно вырабатывать за них месячные задания. Началась трудовая вахта «Сто ударных рабочих дней – столетию Ильича». Десятки новых бригад и групп, сотни молодых рабочих взяли дополнительные социалистические обязательства.

Буквально через несколько дней после конференции, посоветовавшись с Копыловым В.Е. и Авраменко В.Н., я предложил комитету комсомола включиться в решение общезаводской задачи – организовать комсомольское шефство над изготовлением деталей и узлов изделия С-32 - самолета Су-17 с изменяемой в полете стреловидностью крыла.



Фото 06.11.
Самолет Су-17УМ.

На заседании комитета были решены организационные вопросы: утвержден состав штаба, определены формы взаимодействия, порядок контроля за выполнением заданий и т.д. «Скорость – качество» - таков был девиз комсомольского шефства над важным заказом.

Фото 06.12. Газета «Вперед» от 14.01.70г.

Каждый технолог, конструктор, мастер, каждый молодой рабочий стремился выполнить свое задание досрочно и в строгом соответствии с технической документацией. Тем самым молодой человек вносил свой конкретный вклад в общее дело комсомолки завода.

Итоги трудовой вахты «Сто ударных рабочих дней – столетию Ильича» среди молодых рабочих подводились в комитете ВЛКСМ ежедневно в 20 часов. К этому времени во всех ведущих цехах подводились итоги дня и фамилии передавались в комитет. Утром на проходных завода вывешивались «молнии» и по радио объявлялись победители вахты.

ШТАБ СОЗДАН

Заводской штаб шефства над изделием с конструктивными изменениями утвержден в количестве восьми человек.

Его структура тесно связана с задачами, которые штаб должен будет решать в ходе своей работы. Для того, чтобы легче было охватить молодежь социалистическим соревнованием за досрочное и качественное выполнение заданий по изделию с конструктивными изменениями, ответственные в штабе разбиты по четырем основным группам цехов.

За агрегатно-сборочные цехи отвечает представитель заказчика Георгий Пузиков, за механические — работник ОГТ Виктор Ершов, за штампо-заготовительные — работник девяносто второго цеха

Юрий Головинин, за отделы — Владимир Конюхов, работник ЦЗЛ.

Вторая задача штаба — широко освещать ход шефства в стенной печати, в заводской газете и радио. За это в штабе отвечает Анатолий Французов (цех 8).

Определение подшефной номенклатуры деталей, строгий учет хода шефства и контроль за работой цеховых штабов — это третья задача штаба. За нее отвечают двое: Юрий Власов, работник ОВК, и Евгений Еремеев, комсорг ОГТ.

К каждому члену штаба будет утверждена комиссия в составе десяти человек каждая.

Л. КРЕКНИН, начальник штаба.

Ежемесячно итоги соревнования выносились на Доску Почета в заводской газете. Каждая фамилия, занесенная на Доску Почета, была на слуху заводчан, т.к. в течение месяца подробно освещались ее достижения.

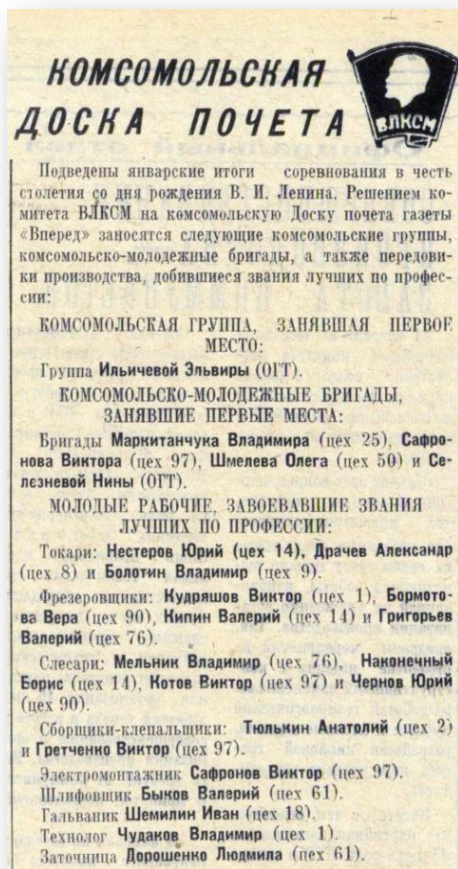


Фото 06.13. Комсомольская Доска Почета. Ежемесячный выпуск.

В середине апреля 1970 года Москва сообщила, что коллектив авиационного завода за высокие показатели в социалистическом соревновании награжден Ленинской юбилейной почетной грамотой. На заводе состоялся торжественный митинг в связи с вручением награды.

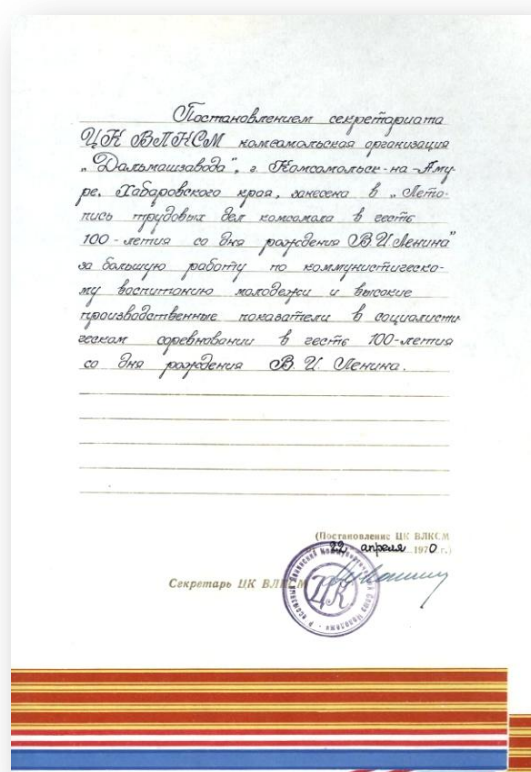


Фото 06.14. Свидетельство о занесении в Летопись трудовых дел комсомола. 22.04.70г.

В успехах завода есть немалая доля молодых передовиков производства. Решением ЦК ВЛКСМ комсомольская организация «Дальмашзавода» за высокие производственные показатели в социалистическом соревновании внесена в «Летопись трудовых дел комсомола».

В канун 100-летия со дня рождения В.И. Ленина около 2000 работников завода были награждены юбилейной медалью.

Был неприятный казус при составлении списков для награждения. Как обычно, цехи получили разнарядки с указанием пропорциональности по рабочим, ИТР и служащим, по ряду других категорий с тем, чтобы коллектив завода был представлен всеми профессиями, молодежью, женщинами, а не только начальниками всех уровней. Ничего обидного в этой статистике нет.

Все подразделения провели большую работу, отобрали лучших из лучших и дали свои предложения. Появился сводный список будущих награжденных. Это даже не список, а толстая книга. К каждой фамилии была добавлена развернутая характеристика трудовых достижений.

Но вдруг начальник отдела кадров решил готовые и согласованные списки проверить по картотеке отдела, составленной по всем нарушениям трудовой дисциплины, зафиксированным за последний год. Конечно, вылезли проблемы по фактам прогулов на почве пьянства, привлечения некоторых работников к административной ответственности, приказов руководителей цехов и отделов о наказании отдельных работников за грубые нарушения производственной дисциплины и распорядка работы. Около 25 процентов кандидатов на награждение выпали из этих списков, хотя по трудовым результатам они были на виду. По этой информации состоялись острые разборки с начальниками цехов, партийными, профсоюзными и комсомольскими лидерами. Подтвердилось общее мнение, что русский человек и выпить умеет, и пашет потом без оглядки. Списки были скорректированы. Во всех подразделениях перед началом рабочего дня состоялись торжественные митинги, и медали были вручены лучшим работникам завода.



Фото 06.15. Директор завода В.Е. Копылов.

Фото 06.16. Многотысячный митинг 15 апреля 1970 г



Фото 06-17. Памятная медаль в честь юбилея Ильича.



После завершения ленинской вахты комсомольцы на собрании актива завода приняли дополнительные социалистические обязательства до конца текущего года.



Фото 06.18. Обязательства молодежи завода по завершению пятилетки. 17.04.70 г.

Фото 06.19. ЦК ВЛКСМ 28 апреля 1971 года вручил Памятную ленту на знамя заводской комсомольской организации за успехи в социалистическом соревновании в честь 24-го съезда КПСС.



Хочу подробнее остановиться на организации комсомольского шефства над освоением модификаций самолетов. Шефство комсомола над авиацией зародилось еще в 1931 году и было оформлено на девятом съезде ВЛКСМ. На заводе давно практиковалось шефство над важными государственными заказами. Мы не потеряли связующую нить времен и постепенно нащупывали новые подходы в этом сложном деле. Нам, комсомольцам, не хотелось быть просто пристроенными с какого-то боку к большому делу всего коллектива завода. Понятно, что многотысячная комсомольская организация в лице конкретных юношей и девушек, и так была на острие производства. Но нам хотелось иметь свою яркую комсомольскую нишу в этой задаче.

Несколько позднее мы нашли такой ход. Уже работая в парткоме завода, я неоднократно вел разговоры на эту тему с главными специалистами завода В.Г. Куценко, Г.В. Жупыриным, В.П. Ломакиным, В.Н. Барсуковым и другими.

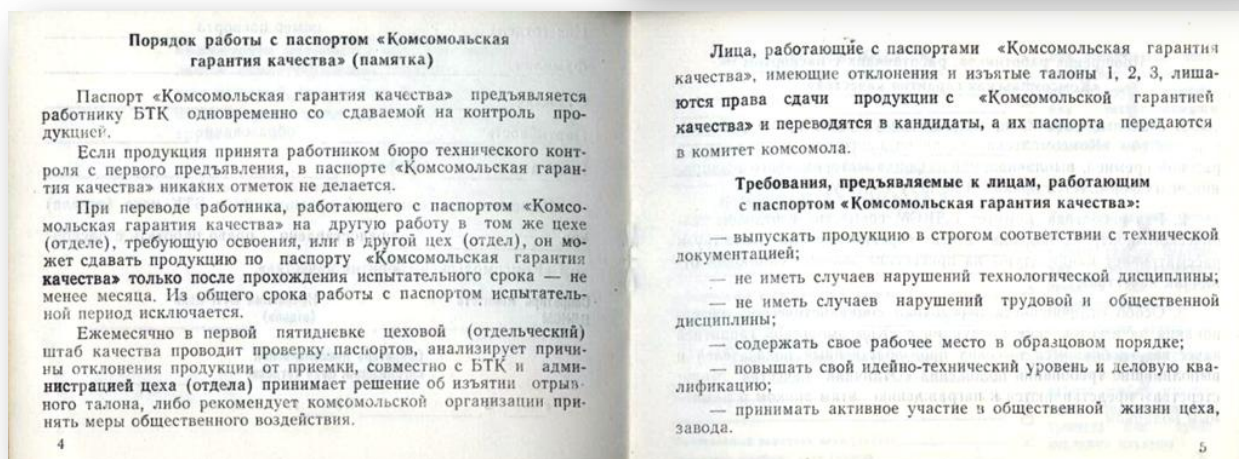
И вот в горячих спорах и здравых контраргументах родилось новое важное и эффективное движение – «Комсомольская гарантия качества». Это была сквозная идея – от молодого рабочего, техника, инженера, специалиста любого профиля протягивалась

комсомольская гарантия качества на выполненную работу до испытательного полета самолета и передачи его в воинскую часть. Все это регулировалось специальными заводскими документами и регламентами, которые являлись составной частью правил военной приемки самолетов.

Организаторской работой руководит штаб при комитете ВЛКСМ завода, в составе которого были и представители ОТК. В цехах действуют штабы и посты шефства. Все участники движения руководствуются утвержденными положениями и стандартами.

Фото 06.20. Паспорт КГК.

Фото 06.21. Порядок работы с паспортом КГК.



В общее русло сливаются социалистическое соревнование, работа Советов молодых рабочих, Советов молодых специалистов, движение НТТМ - научно-технического творчества молодежи, работа отрядов «Комсомольского прожектора», средства наглядной агитации. Производственные мастера на собраниях групп выделяли задания КГК.

При передаче из цеха в цех агрегатов самолета, а впоследствии и самого самолета комсомольские организации вручали комитету комсомола специальные рапорты о выполнении заданий КГК. Дважды в год подводятся итоги соревнования за звание «Молодой отличник качества». Решаются вопросы о выдаче кандидатам паспортов качества, а победителям – личного клейма качества. Личное клеймо качества – гарантия надежности, ведь в ходе сборки самолета детали практически навсегда зашиваются в конструкцию самолета.

В первый год начала действия КГК право работы с паспортом «Комсомольская гарантия качества» было предоставлено 450 комсомольцам. Через три года их было уже около двух тысяч! Это дало новое наполнение движению. Комсомол завода стал соревноваться за право подписать паспорт «Комсомольской гарантии качества» на очень принципиальный для завода самолет №2501.



Фото 06.22. Передача фюзеляжа 2501 по «Комсомольской гарантии качества» в цех предварительной сборки.

Десять победителей соревнования получили командировки и на военной точке в торжественной обстановке передали самолет молодым летчикам. На следующий год по такой же схеме военным был передан головной самолет новой серии №5909.

Фото 06.23. Готовый паспорт на самолет 25101.

Фото 06.24. Митинг по случаю передачи самолета 5909 с «Комсомольской гарантией качества» в воинскую часть.



Реальная отдача движения «Комсомольской гарантии качества» нарастала. И вот уже под крылом КГК собираются и передаются военным группы самолетов с условным наименованием «Стрела» и «Щит». Многим комсомольцам за высокое и стабильное качество вручается личное клеймо приемки.

Опыт нашего завода по выпуску самолетов с «Комсомольской гарантией качества» в 1977 году был одобрен ЦК ВЛКСМ и рекомендован для распространения на родственных предприятиях.

По сути движение «Комсомольская гарантия качества» это – эстафета комсомольцев тридцатых годов, подхваченная комсомольцами семидесятых. Она еще раз подтвердила верность авиастроителей традициям отцов.

Немало других интересных дел было на счету комсомольской организации.

Расскажу еще об одной инициативе. Молодые бригады собрались в комитете комсомола и создали впервые на заводе Совет бригадиров. В него вошли лучшие бригады молодежных коллективов: Вавилова Людмила – ц.5, Михаил Мартынюк - ц.20, Михаил Маркитанчук – ц.25, Анатолий Крыночкин –ц.60, Галина Абрамкина СКО-1. Председателем Совета был избран Олег Шмелев - ц.50. Совет бригадиров своим вниманием охватывал все молодежные бригады на заводе, помогал организационно, а в ряде случаев очень предметно вмешивался в производственную ситуацию.

В один из вечеров во время разговора с секретарем парткома В.Н. Авраменко у нас возникла идея коренным образом изменить комплектование бригад для оказания помощи селам Еврейской автономной области.

Заменить рекрутирование рабочих по приказу на конкурсный отбор молодежи в комсомольские отряды, - такой подход коренным образом менял организацию помощи селу. Раньше мы отправляли рабочих в распоряжение руководителей совхозов, теперь мы брали на себя полную организацию выполнения заданий по заготовке кормов и уборке овощей. Раньше совхоз организовывал быт заводских рабочих, сейчас мы стали комплектовать отряды всем необходимым для автономного жилья на станах.

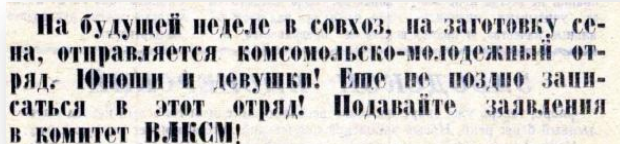


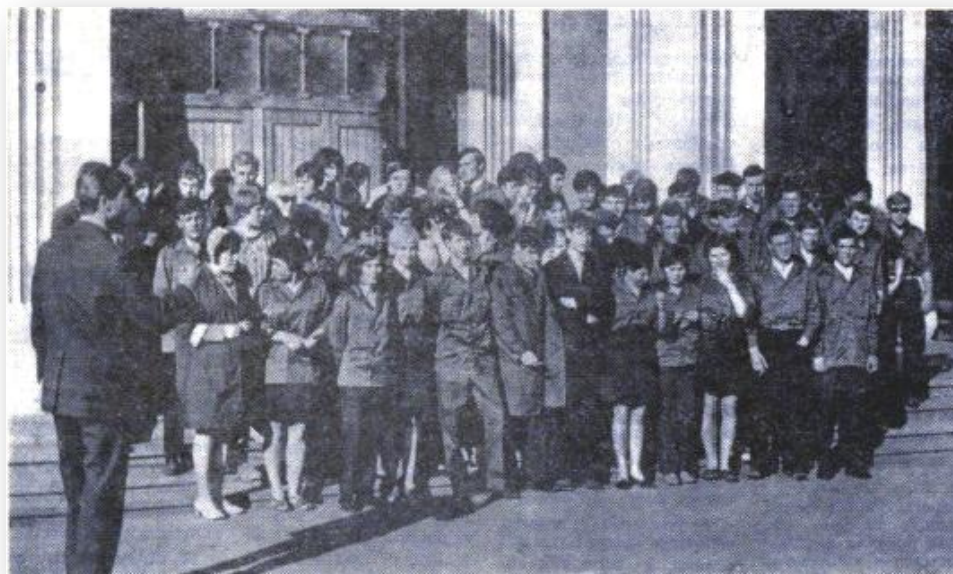
Фото 06.25. Призыв в газете 10.06.70г.

Члены отряда получали полную экипировку довольно приличного вида, включая специально пошитые куртки, брюки, пилотки, шевроны, специальные значки. Командиры отрядов, например, Юрий Лебедев, Александр Пономаренко - опытные производственники. Они разрабатывали детальные планы комплектации и подготовки к отъезду. Комиссары отрядов Борис Вельтищев, Евгений Еремеев занимались отбором людей: изучали анкеты, выявляли талантливых людей – механизаторов, спортсменов, участников художественной самодеятельности.

Вперед отрядов выезжали квартиреры с контейнерами с необходимым оснащением. Утверждение членов отряда было поименным на заседании бюро комитета ВЛКСМ завода. Конкурс в отряды был выше, чем при поступлении в ВУЗ!

Такой организационный подход полностью себя оправдал. Валовой отбор заменился качественным, в результате уменьшилось отвлечение заводских рабочих в летний период. 23 июня 1970года выехал отряд «Полет-1», 5 августа выехал отряд «Полет-2».

Фото 06.26.
Проводы отряда
«Полет-1».
23.06.70г.



Всего за период 1970-1990 годы комитет ВЛКСМ завода сформировал более 50 комсомольско-молодежных отрядов «Полет».

Настолько жизненной оказалась инициатива комсомола. Все отряды боролись за специально изготовленное переходящее красное знамя отряда «Полет».

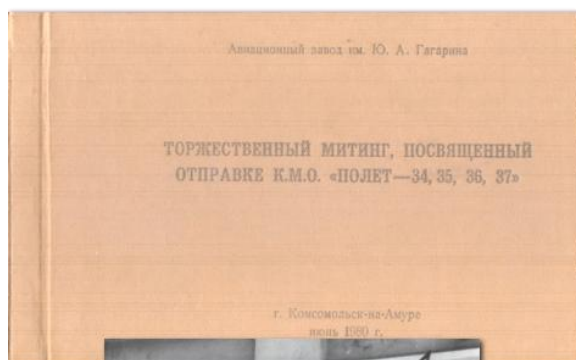


Фото 06.27. Отправка очередных отрядов «Полёт». Июнь 1980 года.

Очень весомый вклад внес заводской комсомол в строительство объектов, предназначенных для молодежи. У нас был удачный опыт шефства над строительством лыжной базы «Снежинка». Это действительно была молодежная стройка. Даже первый эскизный проект, размещение корпусов, прокладка трассы полностью согласовывались с комитетом комсомола, как и все последующие изменения.

Все этапы строительства полностью были под контролем комитета ВЛКСМ, комплектовался отряд для работы на стройке, постоянно проходили массовые молодежные субботники. Лыжная база «Снежинка» сегодня является крупным спортивным объектом Комсомольска.

Комитет комсомола взял под контроль строительство еще ряда объектов для молодежи: спортивный комплекс «Смена» с плавательным бассейном, пионерский лагерь «Космос», реконструкция базы отдыха «Волна», стрелковые тир в подвалах заводских общежитий. В цехах завода были оборудованы около десятка пневматических тиров. На прилегаю-

щих к цехам территориях были построены волейбольные площадки.



Фото 06.28. Перекрытие первого этажа спорткомплекса. Газета «Вперед». 07.01.70г.

Фото 06.29. Критическая заметка о ходе строительства спорткомплекса. Газета «Вперед». 08.07.70г.



25 июня 1970 года новый пионерский лагерь «Космос» принял первую смену детей. На торжественной линейке заместитель секретаря комитета комсомола Виктор Павенко вручил пионерской организации пионерлагеря Знамя дружины.

Фото 06.30. Комсомольский актив прибыл на субботник в пионерлагерь «Космос». Май.1970г.

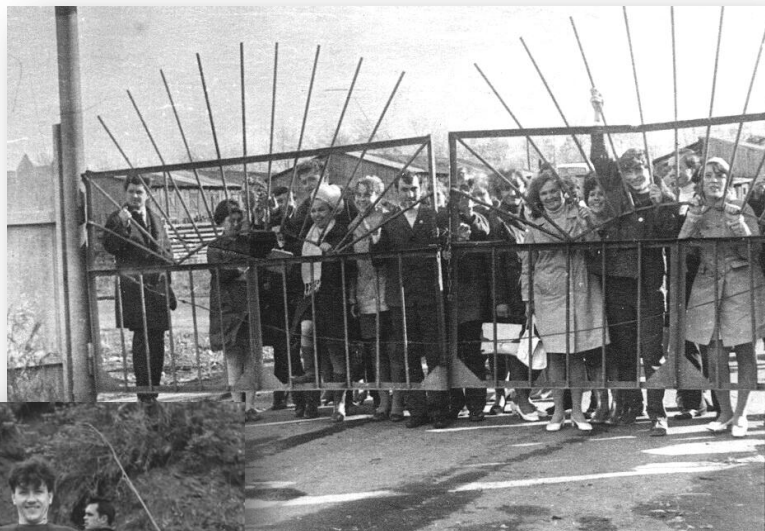


Фото 06.31. На субботнике.



Молодежь завода, получая эти объекты в эксплуатацию, видела реальный результат своих дел. Нарастающая спортивная база открывала новые горизонты для спортивной и военно-патриотической подготовки. Комитет комсомола, спортклуб, клуб ДОСААФ, автотоклуб, парашютная секция, турклуб «Баджал» и многие другие объединения молодежи по интересам работали в тесной связке, потому что все организационные возможности по привлечению молодежи в различные секции замыкались на бюро цеховой комсомольской организации.

Несколько примеров. Дважды в год проводились заводские спартакиады по летним и зимним видам спорта. К 23 февраля всегда подводились итоги оборонно-массовой работы и сдавались экзамены по военной и технической подготовке.

Мотокроссы, соревнования радистов, стрелков, парашютистов всегда были массовыми.

Фото 06.32. Заводская команда на соревнованиях туристов. 20.06.71г.



Наш завод богат своими трудовыми традициями. Одна из них – постоянное внимание молодым рабочим, не формальное, а конкретное, с первого дня работы на производстве. Здесь важно сочетание индивидуальных форм помощи и коллективного влияния.

Комитет комсомола завода имел богатый набор «инструментов» обоих видов: наставничество, включение в состав бригад, меры по сокращению текучести, вовлечение в реальные дела коллектива, курсовая подготовка.

Молодой человек должен чувствовать к себе неподдельный интерес организации: поздравление с вступлением в рабочую семью, с первой получкой, первым успешным выполнением нормы, днем рождения, достижениями в спорте, самодеятельности и т.п. Для этого создавались Советы наставников, советы молодых рабочих, всевозможные комиссии, активно использовались средства информации и наглядной агитации. Хорошо зарекомендовали себя конкурсы мастерства среди молодых рабочих завода. Комитет комсомола ежегодно

проводил общезаводские конкурсы под девизом «Мастер — золотые руки». Подобные «малые» конкурсы проводятся и в ряде цехов.

Фото 06.33.
Сообщение о проведении конкурса.
19.06.70г.

КОНКУРС МОЛОДЫХ ТОКАРЕЙ, ФРЕЗЕРОВЩИКОВ, СЛЕСАРЕЙ И КОНСТРУКТОРОВ

19 июня на нашем заводе будет проводиться конкурс на лучшего по профессии среди токарей, фрезеровщиков, слесарей и конструкторов.

В соревнованиях между токарями, фрезеровщиками и слесарями будут учитываться следующие показатели: время изготовления детали, качество, соблюдение правил техники безопасности, теоретические знания. Соревнования будут проводиться на токарных станках типа 1К62 и фрезерных — 6Н12М. Решается применение личного инструмента. Выбор станка будет производиться по жребьевке. Каждый участник конкурса получит вопросы по обработке металлов резанием, станкам и инструменту.

Контроль за соблюдением положения осуществляет жюри. Подводятся итоги конкурса будут по балловой системе.

Порядок проведения конкурса среди молодых конструкторов несколько иной. В них могут принять участие все инженеры и техники. Соревнования требуют от каждого участника конструкторской смекалки, умения быстро нарисовать эскиз, теоретических знаний. Соревно-

вания проводятся в два этапа. Практическая работа будет заключаться в следующем. Каждый участник конкурса получает конструкторскую задачу, которую он при помощи чертежных приборов выполняет на ватмане. Конструктор предъявляет жюри эскиз уже готового решения.

Второй этап — проверка теоретических знаний. С каждым участником состоится собеседование по знанию основных требований и понятий.

В конкурсе молодых токарей, фрезеровщиков, слесарей и конструкторов примут участие юноши и девушки не старше 28 лет. Победителям вручаются ценные подарки и грамоты комитета ВЛКСМ. За лучшие результаты по основным показателям соревнования (за скорость, качество или теоретическую подготовку) — грамоты комитета комсомола. Победителям конкурса станочников будут повышены профессиональные разряды. Инженерно-техническим работникам — категории.

Попадайте заявки в комитет комсомола.

А. ФРАНЦУЗОВ, председатель производственного сектора комитета комсомола.

Теплым осенним утром 11 сентября к восьми часам утра на завод спешили парни и девушки.

Вот уже пять лет проходят соревнования молодых рабочих на звание лучшего по профессии. 11 числа они проходили под девизом «Мастер «золотые руки». Инициатором в этом деле всегда выступал комитет ВЛКСМ. Перед соревнованиями председатель жюри Виктор Павенко сказал:

— Соревнования, проходящие ежегодно на нашем заводе, повышают у молодых рабочих сознание, у парней и девушек растет производственный опыт, мастерство, а самое главное — крепнет любовь к своей профессии. Немаловажным фактором является и то, что соревнования — это экзамен. Уже тут ребята выявляют свои ошибки, ведь они плохо знают теорию или технологию, внимания этим вопросам. Одним словом, ком.

Фото 06.34. Из газеты «Вперед».
17.09.71г.

Фото 06.35. Жюри одного из конкурсов. В центре — Герой социалистического труда П.П. Галега.





Фото 06.36. Председатель жюри Эдуард Ровинский подводит итоги конкурса. 22.09.71г.

Фото 06.37. Из газетного отчета о молодом фрезеровщике Е. Хабарове.

Прошло несколько лет. Евгений Хабаров стал прекрасным фрезеровщиком, настоящим мастером своего дела, человеком прекрасной души. Он был избран делегатом трех съездов ВЛКСМ, участником форумов молодежи и студентов на Кубе и в Москве, награжден Знаками «Лауреат премии Ленинского комсомола» и Хабаровского комсомола. Оказанная вовремя комсомольская поддержка давала таким молодым людям опору в жизни.

Конечно, трудовые достижения молодежи отмечались не только моральными поощрениями – Почетными грамотами, занесением на Доски почета, публичным признанием заслуг, благодарностями в трудовых книжках и т.д. Наш комитет комсомола получил поддержку у руководства завода и с 1970 года мы стали награждать победителей социалистического соревнования бесплатными путевками для поездки в социалистические страны - Польшу, Венгрию, Чехословакию, Болгарию, причем в стоимость путевки включалась и 50% скидка на проезд.

Многие комсомольцы являлись носителями секретной информации, особенно те, которые были заняты испытаниями закрытой аппаратуры, подготовкой к испытательным полетам самолетов, отладкой систем вооружения и т.п. Мы учли просьбу наших режимщиков И.Ф. Пискунова, Н.П. Головнева как действующих работников КГБ и в выездных документах молодежи переименовывали профессии на более безобидные. Так, например, я выезжал в загрантур как работник поликлиники. За последующие несколько лет сотни молодых заводчан побывали бесплатно в увлекательных поездках за рубеж, на ВДНХ, в столицы союзных республик.

Комитет ВЛКСМ ежегодно проводил слеты молодых передовиков производства. Это большой комсомольско-молодежный праздник. Короткий доклад, награждение победителей, вечер отдыха. Можно сделать скидку на политические оценки и лозунги, характерные для докладов тех лет. Но остается главное – оценка вклада молодежи в заводские результаты.

Вот один из примеров такого слета.

Под номером два работает Е. Хабаров (цех 25). Ему восемнадцать лет и на заводе он недавно, но что привлекает в нем, так это неторопливость. Он не суетится, как можно это заметить у парней, недавно освоивших свою профессию. Он закончит обработку последним, но во время, которое рассчитано на изготовление детали, уложится.

РАССКАЗ О РАБОТЕ IV СЛЕТА МОЛОДЫХ ПЕРЕДОВИКОВ ПРОИЗВОДСТВА

«От тех, кто окружен заботой
И лаской ленинской согрет,
Примите, делегаты слета,
Наш пламенный привет!».

Взвился под своды примолкнувшего
зала звонкий голос пионерки. К нему
присоединился другой, третий... И вот
приветствие пионеров вылилось в поэти-
ческий рассказ о славных юношах и де-
вушках нашего завода.

В четвертый раз собрались 28 октя-
бря молодые передовики производства
на свой традиционный слет. Слетелись,
чтобы поделиться друг с другом опытом
работы и почерпнуть полезное для себя.

Общую картину деятельности комсо-
мольской организации воссоздал перед
собравшимися в своем докладе Анато-
лий Новоселов, заместитель секретари
комитета комсомола.

Наш традиционный слет молодых пе-
редовиков производства проходит в год
знаменательных событий, сказал он. Это
год юбилея Ильича, XVI съезда комсо-
мола, 53-й годовщины Октября...

XVI съезд определил задачи: встретить
съезд партии личными трудовыми подар-
ками, воспитывать молодежь на лучших
традициях коллектива, развивать движе-
ние за коммунистический труд. Выпол-
нению задач, поставленных съездом, и
было подчинено социалистическое со-
ревнование комсомольцев и молодежи на-
шего завода.

Комитетом комсомола в конце этого
года было развернуто соревнование в
честь XXIV съезда КПСС, пересмотрено
и утверждено положение о соревновании
среди комсомольских организаций, ком-
сомольских групп, комсомольско-моло-
дежных бригад и лучших по профессии.
В соревнование включились все 65 ком-
сомольских организаций, более 240 ком-
сомольских групп, 135 комсомольско-
молодежных бригад и много молодых
рабочих.

Активно участвуют в социалистичес-
ком соревновании комсомольские груп-
пы Анатолия Горбачих (цех 50), Насья-
новой Галины (цех 9), Кораблевой Тати-
яны (цех 29), Логвиновой Нины (цех 5)
и многие другие.

В комсомольской организации завода
хорошо поставлено социалистическое со-
ревнование на лучшего по профессии.
Все соревнующиеся имеют индивидуальные
обязательства. Примером активного
участия в общественной жизни и добро-
совестного труда может служить Дубо-
вицкий Алексей (цех 92). Нормы Алек-
сей выполняет на 140-150 процентов, он
дарник коммунистического труда, член
комсомольского бюро.

Молодые рационализаторы внесли
много усовершенствований в производ-
ство, что способствовало уменьшению
рекламаций, возврата продукции от по-
требителей, повышению производитель-
ности. Значительно увеличился процент
продукции, принимаемой с первого
предъявления.

С целью привлечь как можно больше
молодежи к техническому творчеству,
комитет комсомола совместно с БРИЗом
завода проводит смотр-конкурсы мо-
лодых рационализаторов. Результатом
смотра в честь 100-летия со дня рожде-
ния В. И. Ленина явилось участие пяти
лучших работ на Выставке достижений
народного хозяйства СССР.

В сентябре этого года утверждено но-
вое положение о смотре рационализа-
торской и изобретательской работы.
Итоги будут подводиться в марте 1971
года.

Комитет комсомола совместно с проф-
комом завода ежегодно проводит тради-
ционные соревнования молодых токарей,
фрезеровщиков и слесарей.

Подводя итоги первого этапа социа-
листического соревнования в честь
XXIV съезда партии, можно сказать, что

наше развитое социалистическое со-
знание в комсомольской организа-
(О-1 (комсорг Холодова Галина).
Юльское бюро здесь тщательно
за выполнением социалистичес-
ственности, существует гласность
вания, итоги его наглядно
являются.

комсомольским огнем взялась за
ацию социалистического сорев-
а комсомольской организации
о цеха (комсорг Васильев). В це-
аботано и утверждено положе-
соревнования с широким охватом
юльцев и молодежи. Комсомоль-
танализация отмечена комитетом
ла как одна из лучших.

вером хорошо налаженного и про-
го бригадного и индивидуаль-
нования может служить комсо-
ая организация шестидесятой
псорг Салмина Виктор).

аводе много комсомольско-моло-
е бригад, которые своим трудом
пой общественной деятельностью
пают, что живут по заповедям стро-
коммунизма. Это коллектив
ла Вавиловой из пятого цеха,
давно существует закон: один
— все за одного. Бригада но-
ние коллектива коммунистиче-
суда.

оянно славится в заводском со-
ании бригада Владимира Мар-
ука. Ребята всегда работают доб-
сто, сплоченно и без браня.

дарному трудятся бригады Викто-
дова (цех 1), Колупаева Федора
), Зайца Василия (цех 14), Шай-
лины (цех 55), Иванова Леонида
), Шевякова Валерия (ОГТ) и
другие.

аводе налажено соревнование
комсомольскими группами СКО-1.
но хочется отметить группу Вол-
ергия. Шестнадцать человек в
омитете, и каждый имеет поручение.
Комсомольцы распространили на 1200
рублей художественной и политической
литературы, собрали библиотеку для
подшефной школы, все члены группы
являются ударниками коммунистиче-
ского труда.

Фото 06.38. Слет молодых пе-
редовиков. Газета «Вперед».
02.11.70г.

тот слет слетом, слетом, слетом, слетом,
молодежь завода хорошо поработала.
Но сейчас хочется остановиться на том,
сказал Анатолий Новоселов, что нам
еще предстоит сделать.

Близится конец пятилетки. И нам не-
обходимо еще шире развернуть со-
ревнование в честь XXIV съезда партии.
Необходимо постоянно совершенствовать
формы гласности соревнования: выпуск
«молний», листовок «КП», чаще вы-
ступать с рассказом о передовиках
производства в заводской газете и по
радио.

Несмотря на постоянное улучшение
качества выпускаемой продукции, еще
значительны потери от брака в некото-
рых цехах. Много среди молодежи невы-
полняющих норму выработки. Значит,
еще недостаточно действуют в цехах со-
веты молодых рабочих.

Работа с молодежью должна вестись
посредством. Здесь не может быть гото-
вых рецептов. Используя богатый арсе-
нал различных форм пропаганды, в це-
хах можно проводить конкурсы на луч-
шего по профессии, организовать семи-
нары по распространению передового
опыта, дать индивидуальное шефство
над невыполняющим норму выработ-
ки и т. д. Необходимо поддерживать стрем-
ление молодых рабочих быстрее осваи-
вать свои специальности, заставить нера-
дельных подтянуться до уровня передо-
вых, чтобы каждому молодому рабочему
было с чем прийти к съезду партии.

Торжественная часть закончилась
обнародованием итогов социалистиче-
ского соревнования, чтением обращения
ко всей молодежи завода и повыше-
ние социалистических обязательств и
предстоящему съезду партии.

Полтора часа шел деловой разговор.
А потом в фойе молодежи встретили
духовой и эстрадный оркестры, в зри-
тельном зале начали свой концерт сту-
денты политехнического института.

Долго еще не смокали во Дворце
культуры вальсы и эстрадные ритмы,
песни, веселый смех и шутки. Комсомо-
л завода праздновал день своего
рождения, совпавший вот уже четвертый
раз со слетом молодых передовиков про-
изводства.

Здесь фамилии лучших парней и
девчат, которые честно трудились на общее
благо. Думаю, многим внукам будет
приятно прочитать о трудовой славе своих
отцов и дедов - моих товарищей по комсомолу.

Можно было бы еще приводить примеры различных сфер деятельности
комсомольской организации завода: общежития, учеба в школах рабочей молодежи,
политическая учеба, работа на жилмассиве и т. д. и т. п. Практически вся общественная
жизнь города и
завода

отражалась в
деятельности
комитета
ВЛКСМ.

Ниже я
привожу еще
часть докумен-
тальных форм
комсомольской
работы.

ПАМЯТКА общественному воспитателю

Уважаемые товарищи!

коллектив вашего цеха направлен молодой
кой тов. _____

дел кадров, к-т ВЛКСМ напоминают вам о
единности САМОГО ВНИМАТЕЛЬНОГО
и с вашей стороны в его профессиональной
овке, обучения в школе рабочей молодежи
обязанию закрывать за ним шефа-настави-
ника лучших производственников цеха, чле-
на бригад и ударников коммунистического труда.

Начальник
отдела кадров
секретарь комитета
ВЛКСМ

ПАМЯТКА

НАСТАВНИКУ ПО ТРУДОВОМУ ВОСПИТАНИЮ
ПОДРОСТКОВ-МОЛОДЫХ РАБОЧИХ
ДОРОГОЙ ТОВАРИЩ!

Работ с Вами трудится подросток, только что вступающий
в жизнь, который нуждается в непрерывной помощи, посто-
янной заботе со стороны своих старших товарищей—на-
ставников-рабочих, в которых он производит.

На заводах получила распространение такая новая форма
воспитания молодых рабочих, как шефство над ними на-
ставников-рабочих.

Шеф-наставники помогают молодежи быстрее осваи-
вать производственную квалификацию, вовлекают ее в со-
ревнование за коммунистический труд.

Каждый рабочий оказывает практическую помощь мо-
лодым рабочим в быстрейшем освоении норм выработки,
беспрерывном изготовлении продукции и следи не с первого
предъявления, воспитывая в духе революционных и трудо-
вых традиций.

Партия, профсоюз и комсомольская организация
дали Вам почетное и ответственное поручение—принять мо-
лодому рабочему любовь и труд, помочь быстрее освоить
специальность, научить его честно и добросовестно тру-
диться.

Главная задача шефа:

1. Помочь подростку хорошо овладеть специальностью,
научить его, как организовать и подготовить рабочее место,
инструмент, культуру их содержания, научить переводить
время выполнения каждой операции. Это повышает произ-
водительность труда и зарплату молодого рабочего
и всего коллектива.

2. Метод работы шефа—учить полагая не прищипывать: «Де-
лай, как я, и одновременно объяснять, почему так и что это
дает».

3. Учить без перерыва и грубого, жесткого и терпеливо, но
полагает требовательное слово старшего необходимо.

4. Если Вам поинтересно учить в школе рабочей мо-
лодежи, в техникуме, школе коммунистического труда или на
курсах повышения квалификации, смотрите за его успехами.
Помогите ему прочесть трудности.

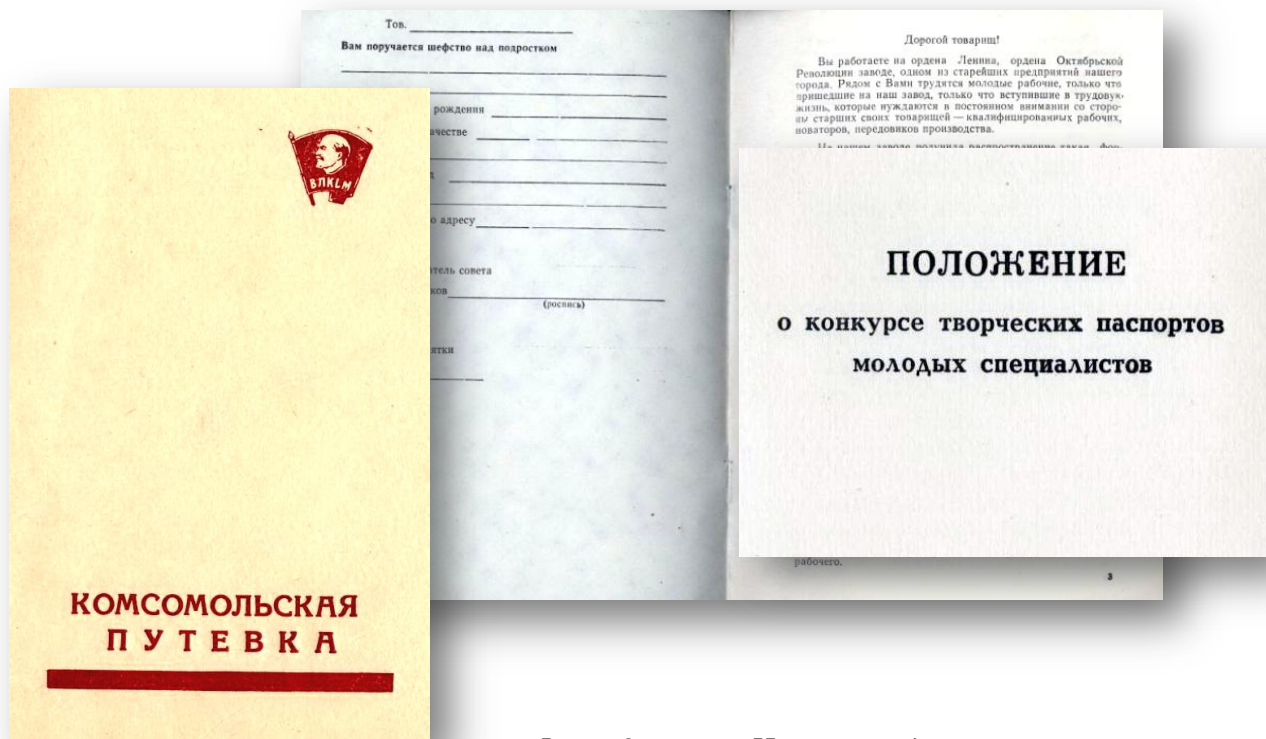


Фото 06.39-43. Несколько документальных свидетельств других форм комсомольской работы.



Фото 06.44. Комсомольские активисты завода.

Хочу назвать хотя бы часть активистов, с которыми длительное время работал в заводской комсомольской организации: Геннадий Чернышов, Николай Носов, Надежда Заинчу-

ковская, Юрий Полуэктов, Сергей Матвиенко, Геннадий Шестаков, Тамара Власова, Леонид Гордиенко, Надежда Шаймарданова, Валентина Губина, Владимир Гречаник, Борис Вельтищев, Владислав Котовский, Валерий Лаврушин, Наталья Лыскова, Виктор Салмин, Евгения Андрейшина, Валентина Вельтищева, Тамара Бензик, Татьяна Кукотина, Константин Волгин, Любовь Переходцева, Евгений Бутрим, Евгения Звягинцева, Валентина Коробейникова, Галина Холодова, Александр Емельянов, Владимир и Валерий Рахваловы, Эльвира Ильичева, Борис Брегман.

Я понимаю, что невозможно перечислить всех тех парней и девчат, которые отдавали все свое личное время общему делу. Но в благодарность им остается заслуженный авторитет заводской комсомольской организации, добрая память товарищей.

11 декабря 1971 года состоялась 20-я отчетно-выборная конференция заводской комсомольской организации. Мы с удовлетворением вспоминали пройденный за два года путь, гордились своими достижениями, называли свои ошибки и неудачи. Как всегда, работа комитета комсомола была признана удовлетворительной. Закончился период моей личной активной комсомольской работы, но связи с комсомолом я не потерял.

В дальнейшей своей деятельности я всегда поддерживал молодежь в ее устремлениях.

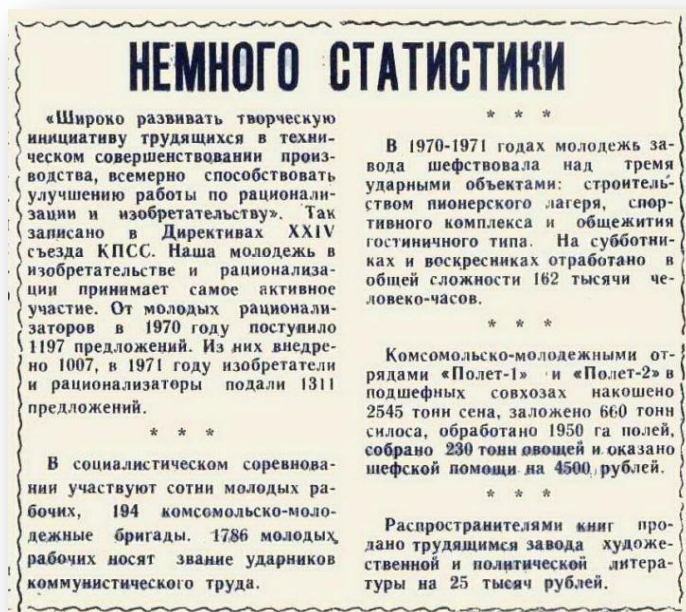
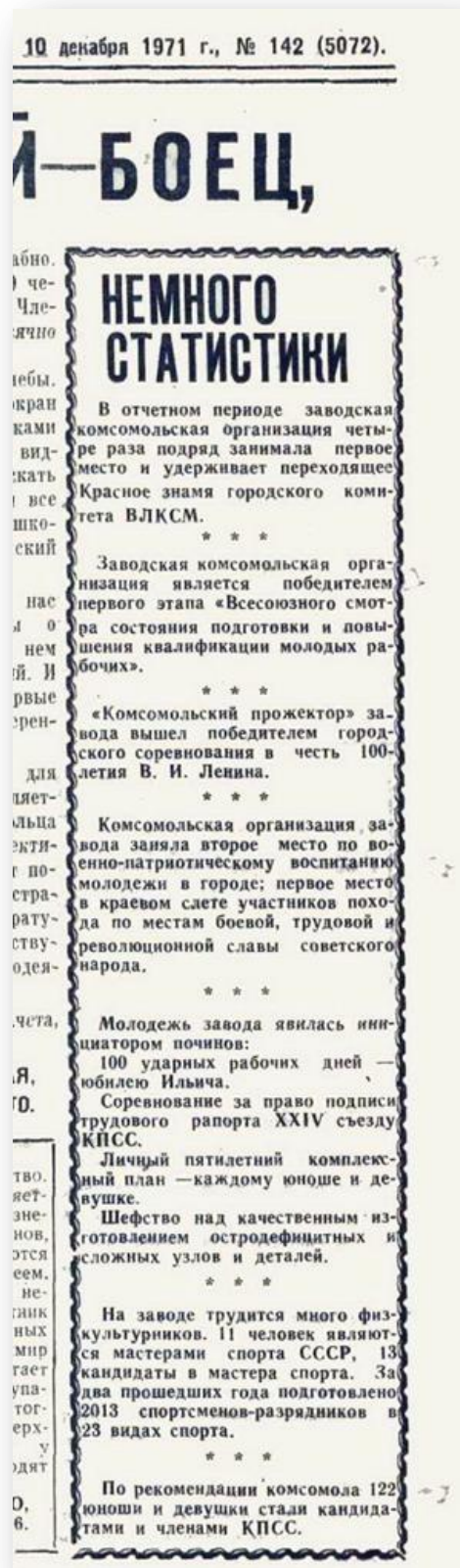
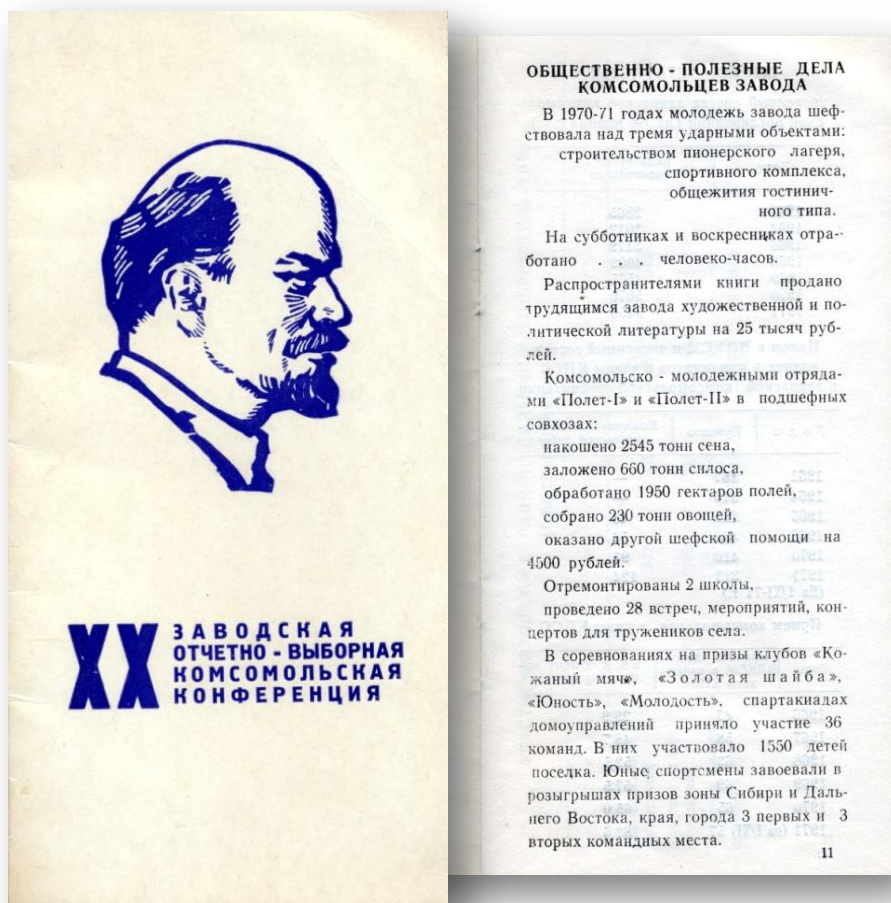


Фото 06.45-46. Успехи заводской комсомолки.
Газета «Вперед» от 10.12.71г.

Фото 06.47. Памятка делегату конференции. Здесь отражены дела комсомолии.

Вместе со мной заканчивали непосредственную активную работу в заводской комсомольской организации мои многолетние товарищи и сподвижники. На конференции было принято решение о поощрении таких комсомольцев.

Фото 06.48. Из газетного отчета о конференции. 17.12.71г.



За многолетнюю и плодотворную работу в заводской комсомольской организации присвоить звание «Почетный комсомолец завода» Емельянову А. — члену комитета ВЛКСМ, Хорошилову Е. — секретарю комитета ВЛКСМ, Ровинскому Э. — зам. секретаря комитета ВЛКСМ, Французову А. — члену комитета ВЛКСМ, Холодовой Г. — члену комитета ВЛКСМ. XX комсомольская конференция обращается с призывом ко всей молодежи завода: приложить все силы на выполнение принятых социалистических обязательств, внести тем самым свой вклад в дело выполнения задач, стоящих перед коллективом нашего дважды орденоносного завода.



ЗА МНОГОЛЕТНЮЮ
И ПЛОДОТВОРНУЮ РАБОТУ
В КОМСОМОЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ЗАВОДА
ХОРОШИЛОВУ
Евгению Николаевичу
РЕШЕНИЕМ XX КОМСОМОЛЬСКОЙ
КОНФЕРЕНЦИИ ДАЛЬМАШЗАВОДА
ПРИСВОЕНО ЗВАНИЕ
«ПОЧЕТНЫЙ КОМСОМОЛЕЦ ЗАВОДА»

Фото 06.49. Свидетельство о присвоении звания «Почетный комсомолец завода». Декабрь 1971года.

[illegible]

**УВАЖАЕМЫЙ
ТОВАРИЩ**

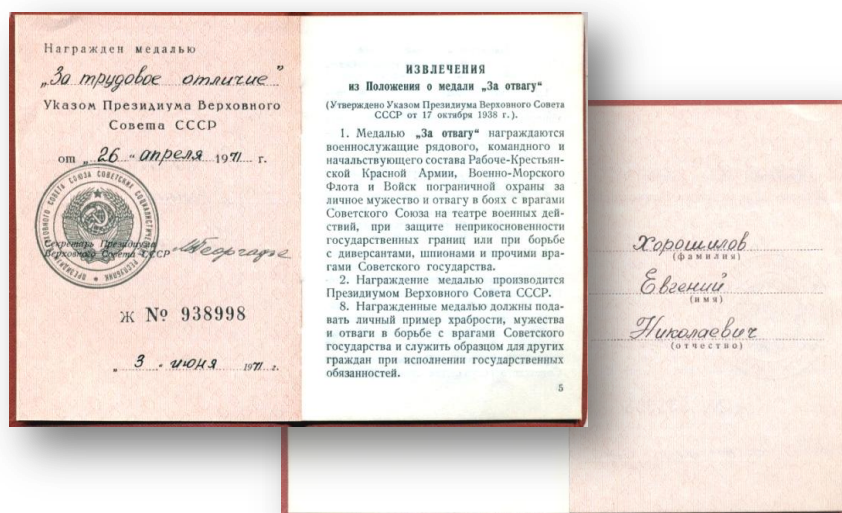
*Партком, профком, ко-
митет ВЛКСМ и ад-
министрация завода приглаша-
ют Вас на торжественное
собрание, посвященное вручению
заводу ордена Октябрьской
Революции.*

Собрание состоится 10 марта
во Дворце культуры
в 19 часов.

03218 4-111-71 г. Зэк. 2181

10. III. 71

Фото 06.51. Мое приглашение на заводское торжественное собрание.



Конечно, награда - признание в моем лице большого активного труда заводской молодежи.

Фото 06.52. Удостоверение к медали.

За отчетный период 1969-71гг. авторитет нашей заводской первичной организации возрос. Заводской комсомол был полигоном для реализации многих идей городской и краевой комсомольских организаций.

Если отвлечься от четких политико-экономических категорий, можно сказать, что именно комсомол был креативным классом, именно здесь формировались тренды молодежного движения, которыми гордится вся страна: романтика, патриотизм, ответственность, уверенность.

Отмечая заслуги комсомола завода, городской и краевой комитеты комсомола представили нашу организацию для занесения в Книгу Почета ЦК ВЛКСМ. Это решение состоялось в канун 40-летия города Комсомольска.

Фото 06.53. Удостоверение о занесении комсомольской организации завода в Книгу Почета ЦК ВЛКСМ.



Прошло много лет. Комсомольцы многократно переросли свой комсомольский возраст. В октябре 1998 года мы встретились. Нам было, что вспомнить.



Фото 06.54. Ветераны комсомола авиазавода. 1998 год – мы собрались на 80 -летие комсомола.

1956 - 1957	✓ КОЗЫМОВ АРКАДИЙ ГИОРГИЕВИЧ Игнатьев Александр Абрамкин Владимир Ефимович	1970 - 1971	✓ ЛОРОСОВ ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ Новосёлов Анатолий Михайлович ✓ Романский Эдуард Фёдорович ✓ Павленко Виктор Алексеевич	1982	✓ ЕВРОСКИН АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ Безручко Владимир ✓ Беляй Виталий Николаевич Макушкин Леонид Фёдорович Котляров Александр Волков Анатолий Константинович
1957 - 1958	✓ ТИФОНОВ НИКОЛАЕВИЧ ✓ Вязкин Александр Константинович Чувакин Виктор Васильевич	1971 - 1973	✓ ГОРДИМЕНКО ЛЕОНИД ЕВГЕНЬЕВИЧ Новосёлов Анатолий Михайлович Павленко Виктор Алексеевич Насонов Александр Михайлович	1982 - 1985 г. УИ 1 до XI	✓ КЕЛЕРГОС Александр <i>Александрович</i> Котляров Александр Костерев Михаил Ефимович Беляй Виталий Ефимович Коваленко Волков Анатолий Константинович
1959 - 1960	✓ СЕВЧАК ИВАН ГРИГОРЬЕВИЧ Погорелов Виталий Ефимович ✓ Шадукина Евгения Андреевна	окт. 1973 - июль 1973	✓ СЕВЧЕНКО ЕВГЕНИЙ ИВАНОВИЧ Павленко Виктор Алексеевич Дусов Абрам Ефимович Мальцев Николай Николаевич ✓ Чернишов Геннадий Романович ✓ Зарубин Григорий Афиногенович Белонин Ефим Владимирович	1985 - 1986	✓ БЕЛАЙ ВИТАЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ Титова Елена Образцов Михаил Владимирович Новосёлов Евгений Котляров Александр Костерев Михаил Ефимович Волков Анатолий Константинович
1961 - 1963	✓ АЛЕКСЕЕВ ВАСИЛИЙ ФЁДОРОВИЧ Погорелов Виталий Ефимович ✓ Язиковский Виктор Николаевич ✓ Романский Эдуард Фёдорович	1975 - 1976	✓ ЛУСАК АБРАМ ЕФИМОВИЧ ✓ Студентов Георгий Владимирович Насонов Михаил	1986 - 1988 г. У	✓ ПАВЛЕНКО ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ Баринков Юрий Владимирович Титова Елена Киселев Ярослав Альбертович Новосёлов Игорь Степанович
1963 - 1964	✓ ПЕТРОВИЧ АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ Хвизик Валентин Георгиевич Киченкова Галина	1976 - 1978	✓ ЗАРАБАНОВ ГРИГОРИЙ АФИНОГЕНОВИЧ ✓ Акимов Александр Павлович Горохов Евгений	1988 - 1990	✓ НАВАШИНОВ ИГОРЬ СТАНИСЛАВОВИЧ Резун Сергей Владимирович Коблов Виталий Владимирович ✓ Баринков Юрий Владимирович Киселев Ярослав Альбертович
1964 - 1965	✓ МАКИН ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ Хвизик Валентин Георгиевич ✓ Аргунова Илона Ивановна	1978 - 1980	✓ ГИРОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ Борозин Александр Дмитриевич ✓ Макушкин Леонид Фёдорович ✓ Жадурова Светлана Игоревна ✓ Волков Анатолий Константинович Безручко Владимир	Исполнитель Директор музея	<i>Л.И. Петрова</i> т.2-09-16 <i>В.И. Шабалин</i> 28.09.98
1966 - 1970	✓ ЯВЕННИК АЛЕКСАНДР СЕМЬЮРОВИЧ ✓ Куримов Анатолий Михайлович ✓ Романский Эдуард Фёдорович ✓ Евриков Николай Петрович Усманов Борис				

Фото 06.55. Секретари комитета ВЛКСМ завода 50-90 годов.

Мне повезло, судьба позволила получить уникальную практику комсомольской работы на уникальном авиационном заводе.

07. Партийный комитет авиазавода

Накануне отчетно-выборной комсомольской конференции директор завода Копылов Виталий Егорович и секретарь парткома Авраменко Владимир Николаевич вечером пригласили меня в партком. Задали вопрос, в каком направлении после комсомола я хотел бы продолжать работу: на производстве или в техническом отделе. Я, не задумываясь, ответил, что производство мне ближе.



Фото 07.02. В.Н.Авраменко.



Фото 07.01. В.Е.Копылов

В апреле 1972 года меня назначили начальником молодежного цеха №5. До меня начальником цеха работал Бензик Александр. Даже появилась шутка, что 5-й цех – цех комитета комсомола. Эта традиция продолжилась и позже - начальниками цеха были заместитель секретаря комитета ВЛКСМ Анатолий Михайлович Курышев, секретарь комитета ВЛКСМ Григорий Афиногенович Барабанов.

Мы производили очень хорошие детские велосипеды «Космос», в т.ч. на экспорт в Монголию, на Кубу и в другие соцстраны, а также игрушки металлические и пластмассовые, всевозможные сувениры. Цех довольно крупный - около 600 человек, работали в три смены. Цех был укомплектован всем необходимым оборудованием. Поэтому мы не путались под ногами у основного производства, занятого выпуском боевых самолетов.

В те годы задания по выпуску товаров непрерывно возрастали, снабженцы нас частенько подводили и производство лихорадило. За сутки наш конвейер выпускал до полутора тысяч велосипедов. Когда отставала комплектация, допустим, не хватало кожаных сидений, то конвейер продолжал работать, но вывозка продукции на склад не производилась. За 2-3 дня картина в цехе круто менялась: все свободные места были заставлены велосипедами в несколько этажей и рядов. Горы велосипедов. Падал ритм работы на всех подготовительных участках. Потом - штурмовая работа.

В такие дни в конце месяца к нам в цех заходил директор завода В.Е. Копылов и морально поддерживал: план завода засчитывался не только самолетами, но и товарами народного потребления.

Был у нас и участок изготовления значков. Главной опорой этого небольшого коллектива являлся слесарь-инструментальщик, гравер Виталий Федорович Левичев. Я его давно знал. Комитет комсомола завода всегда к своим комсомольским мероприятиям заказывал у него памятные значки, которые пользовались большой популярностью в молодежной среде. В общей сложности Виталий изготовил более тысячи видов значков, отображающих запросы того времени: юбилейные, профессиональные, детские и т.д.

Позже, работая в райкоме и горкоме, я поддерживал дружбу с В.Ф. Левичевым и езжал к нему на работу, чтобы узнать о ходе изготовления очередных памятных сувениров.

Однажды в такую встречу, он рассказал, как попал впросак при выполнении одного ответственного задания. Был такой казус. По случаю юбилея крупного партийного руководителя края представители банка решили подарить юбиляру памятный знак - герб края, выполненный из золота. Не говорю о моральной стороне этого презента, а только о технической. Дали Виталию золотую пластинку весом около 70 грамм. Он подготовил матрицу, удар штампа и - ничего не получилось. Золото из-за своей текучести не могло медленно и равномерно заполнить форму герба, вытекало раньше, чем пуансон и матрица встречались в ударе. А времени на эксперименты уже не оставалось. Пришлось это золото переформировать и сделать знак уже вручную, гравировкой в нескольких уровнях по глубине, полировкой в труднодоступных местах.

Кроме значков и памятных медалей наш участок выполнял и уникальные заказы на изготовление памятных сувениров, переходящих выпелов, кубков. Мы изготовили немало оригинальных сувениров, в т.ч. и для вручения на съездах КПСС и ВЛКСМ, на международных спортивных соревнованиях. К сожалению, каких либо фотографий этих произведений не существует, т.к. условия закрытости предприятия исключали фотографирование, связанное с производством.

Через год меня назначили начальником цеха №96, занятого изготовлением крупных обшивок фюзеляжа и крыльев самолета. Здесь тоже было немало своих проблем, тормозящих производство. Цех серьезно отставал по химическому фрезерованию. Мне даже пришлось специально вылетать в командировку в ОКБ П.О. Сухого и просить временно снять некоторый объем химфрезерования, чтобы цех мог войти в производственный график.

В 1974 году меня избрали заместителем секретаря партийного комитета завода. И все последующие годы до конца перестройки я был на партийной работе в разных должностях.

Фото 07.03. Сообщение в газете «Вперед» 08.02.74г.



Секретарем парткома был Николай Петрович Шкурин. Очень ответственный и порядочный человек, с широкой эрудицией, внимательный к людям. В аппарате парткома работали грамотные специалисты. Зоя Петровна Семкина, заведующая сектором учета, была советью партийной организации завода. Ее все знали, и она могла охарактеризовать любого коммуниста.



Фото 07.04.
Работники парткома, профкома и комитета ВЛКСМ. 1977 год.

Сидят слева направо: Л.

Новицкая, Г. Холодова, З. Семкина, В. Арентов, Н. Шкурин, Е. Хорошилов, Н. Аргунова. Стоят слева направо: В. Широковский, Геннадий К. – водитель, Г. Барабанов, М. Назимов, Л. Студентов, Ю. Блощицын, А. Сумской, Ю. Толмачев.

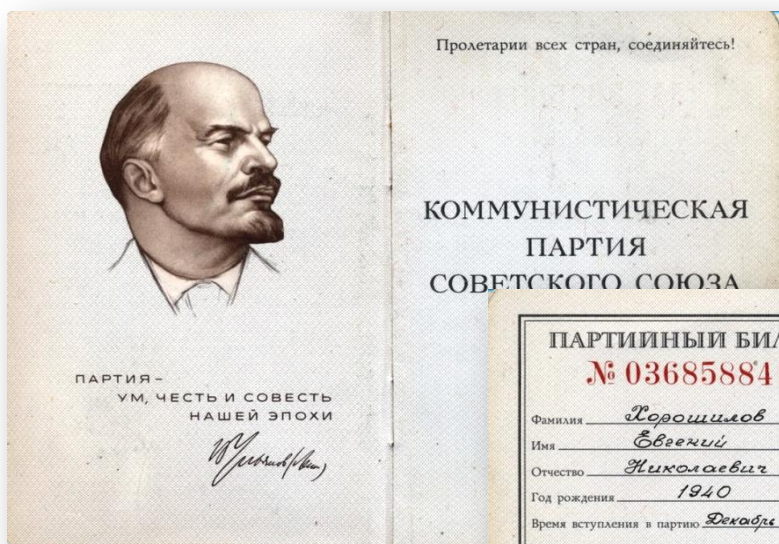


Фото 07.05-06. Такие партбилеты нового образца выдавали в ходе обмена в 1973-74 годах.

Категорически запрещалось показывать партбилет посторонним лицам.

УПЛАТА ЧЛЕНСКИХ ВЗНОСОВ			
19. <u>73</u> год			
Месяц	Месячный заработок	Сумма взноса	Подпись секретаря
Январь			/
Февраль			
Март			
Апрель			
Май			
Июнь			
Июль			
Август	500	15-00	Подпись секретаря
Сентябрь	430	12-30	Подпись секретаря
Октябрь	529	17-37	Подпись секретаря
Ноябрь	446	13-38	Подпись секретаря
Декабрь	581	17-43	Подпись секретаря

ПАРТИЙНЫЙ БИЛЕТ	
№ 03685884	
Фамилия	<u>Хорошилов</u>
Имя	<u>Евгений</u>
Отчество	<u>Николаевич</u>
Год рождения	<u>1940</u>
Время вступления в партию	<u>Декабрь 1965</u>
Наименование партийного органа, выдавшего билет	
<u>Партком Дальневосточного машиностроительного завода</u>	
<u>Кабановского края</u>	
	
Дата выдачи: <u>3</u> " <u>сентября</u> 19 <u>73</u> г.	

Муза Васильевна Федосеева, заведующая кабинетом политпросвещения, легко ориентировалась в тонкостях пропагандистской работы и любого могла переговорить и переубедить. Очень отзывчиво работала заведующая партийной библиотекой Г.Б. Холодова. Хорошо знали свое дело инструкторы парткома В.Н. Широковский и Ю.В. Блощицын.

В 1974 году на заводе продолжался обмен партийных документов. По должности вся координирующая работа по обмену теперь лежала на мне. Это большая организационно-партийная работа, связанная с переосмыслением каждым коммунистом своего личного участия в первичной партийной организации. Проводились открытые партийные собрания с самоотчетами коммунистов, на которых высказывались встречные замечания коллектива к каждому члену партии. Было много и самой технической работы по оформлению новых партийных документов. В нашей заводской партийной организации не прошли обмен около 20 человек. Это было связано с утратой связи с первичной парторганизацией, а не с гонениями. Никаких политических чисток не было. В итоге обмена активность многих членов партии заметно возросла.

В апреле 1974 года состоялась внеочередная 13 заводская партконференция. За прошедшие полтора года у нас сменились директор завода, старший военпред и председатель профкома. Возникла необходимость ввести новых руководителей в состав партийного комитета и тем самым усилить контроль за деятельностью возглавляемых ими коллективов.

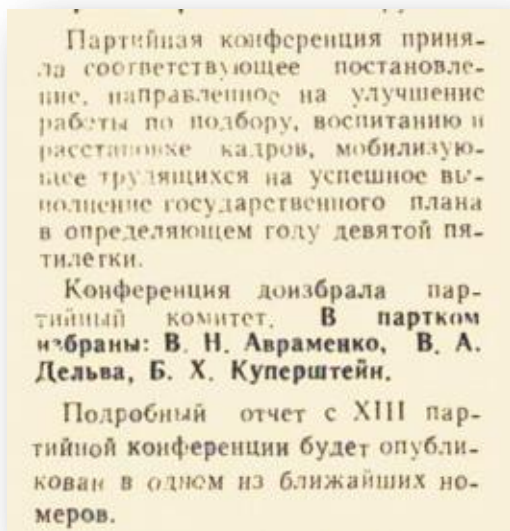


Фото 07.07. Газета «Вперед» от 26.04.74г.

В 1975 году развернулось соревнование в честь 25 съезда КПСС. В авангарде заводской парторганизации шли коммунисты ветераны Великой Отечественной войны В.С. Затулий, П.Н. Щеглов, молодые коммунисты В.К. Вязников, И.И. Кузнецов, В.И. Бурцев, А.С. Фоменко, З.А.

Гильманова, Г.Д. Инжутова, Л.И. Парамзина, Т.Т. Микшина, Ю.А. Шахторин и многие другие.



Фото 07.08. Митинг в цехе 60 накануне открытия 25 съезда КПСС. Выступает начальник цеха В.Б.Вердельман.

15 НОЯБРЯ СОСТОЯЛАСЬ XIV ЗАВОДСКАЯ ОТЧЕТНО-ВЫБОРНАЯ ПАРТИЙНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

С докладом о работе партийного комитета за отчетный период выступили секретарь партийного комитета Н. П. Шкурин. В прениях по докладу выступили секретарь партийного бюро цеха № 60 А. Н. Стонога, токарь цеха № 1 А. И. Норешнов, секретарь комитета ВЛКСМ завода А. Х. Дусев, председатель заводского комитета профсоюза Б. Х. Нуперштейн и другие. Подробный отчет о работе конференции будет опубликован в одном из ближайших номеров газеты. Сегодня мы публикуем

состав партийного комитета

АВРАМЕНКО В. Н., член парткома.
АРЕНТОВ В. Н., заместитель секретаря парткома.
АРЖАНОВ А. А., контрольный мастер цеха № 97, заместитель секретаря партбюро.
АНАНИН Ю. Г., слесарь цеха № 8, член партбюро, председатель группы «ПБ» цеха.
БАБУШКИН И. Я., наладчик цеха № 20, партгруппорг.
БЕСПАЛОВА Г. Г., инженер-конструктор ОК, член партбюро.
БОРТНИКОВ Э. Н., начальник ПДБ цеха № 51, секретарь партбюро.
БУРЕНКО Г. И., заточник цеха № 61, член ревизионной комиссии.
ВАСИЛЕНКО Н. М., фрезеровщик цеха № 25, член партбюро.
ВЯННИКОВ В. И., слесарь - жестянщик цеха № 92, партгруппорг.
ГИЛЬМАНОВА З. А., токарь цеха № 14, член комсомольского бюро.
ДАШОВСКИЙ А. А., заместитель главного металлурга, пропагандист.
ДЕЛЬБА В. А., член парткома.
ДУСАЕВ А. Х., секретарь комитета ВЛКСМ.
ЕСИПОВ Ю. В., главный методолог, пропагандист.
ИВАННИКОВ В. И., сборщик-демпальщик цеха № 13, член партбюро.
ИВЧЕНКО В. Ф., наладчик цеха № 23, член партбюро.
ИНКУТОВА Г. Д., клещница цеха № 46.
КОШКИН В. Н., слесарь цеха № 5, партгруппорг.
КРАВЦОВ А. Н., редактор заводской газеты.
КУПЕРШТЕЙН Б. Х., председатель заводского комитета профсоюза.
КУРДЮМОВ А. А., шофер ТЭЦ.

ЛАСАЛКИН М. С., заместитель главного контролера, депутат.
ЛОМАНИН В. П., главный технолог, член партбюро.
МИНИШИНА Т. Т., электроустановщик цеха № 55, член партбюро.
ПАРАМЗИНА Л. И., токарь цеха № 1, член комиссии по контролю за хозяйственной деятельностью администрации.
ПЕТРОВ А. М., начальник цеха № 76, член бюро КПСС.
ПОСТНИКОВ В. И., начальник цеха № 21, член партбюро.
РУЛЕВ В. Н., фрезеровщик цеха № 60, член комсомольского бюро.
САЛАСТЕЙ В. С., начальник цеха № 40, член партбюро.
СОКОЛОВ А. И., слесарь-монтажник цеха № 7, партгруппорг.
СУПРУН В. Н., электрообмотчик цеха № 11, политинформатор.
СТРЕЛЬНИН В. С., начальник БТБ цеха № 26, зам. председателя парткомиссии.
ФОМЕНКО А. С., гальваник цеха № 96, партгруппорг.
ХОРОШИЛОВ Е. Н., заместитель секретаря парткома.
ШКУРИН Н. П., секретарь парткома.
ШАХТОРИН Ю. А., слесарь-сборщик цеха № 3.
ШВЕЦОВ В. Г., слесарь цеха № 22, депутат.
ШПАК А. В., токарь цеха № 9, член партбюро.
В бюро партийного комитета вошли следующие товарищи: Авраменко В. Н., Арентов В. Н., Дельва В. А., Дусев А. Х., Нуперштейн Б. Х., Ласалкин М. С., Рулев В. Н., Соколов А. И., Стрельнин В. С., Хорошилов Е. Н., Шкурин Н. П.

Дальнейшее оживление партийной работе дали решения 25 съезда КПСС.

15 ноября 1975 года состоялась 14 отчетно-выборная заводская партийная конференция.

Фото 07.09. Газета «Вперед» от 19.11.75г.

В феврале 1977 года Н.П. Шкурин вернулся на хозяйственную работу на завод и меня избрали секретарем парткома авиазавода. В этой должности я проработал до весны 1982 года.

Фото 07.10. Удостоверение секретаря парткома авиазавода.



Через короткое время я получил вызов в Оборонный отдел ЦК КПСС, т.к. должность секретаря парткома оборонного завода была учетной номенклатурой ЦК. Оборонный отдел безраздельно контролировал более десятка министерств военно-промышленного комплекса, готовил ежегодные проекты постановлений ЦК КПСС и СМ СССР по выпуску военной техники и обеспечивающих заданий по строительству жилья и соцкультбыта. Проекты постановлений по принадлежности иногда согласовывались с секретарями парткомов, так что на некоторых из них стоит и моя подпись.

У меня быстро сложились деловые отношения с рядом работников Отдела. Очень хорошее впечатление осталось от контактов с замзавотделом ЦК КПСС В.В. Козловым и завсектором авиационной промышленности М.К.Редькиным.

В ходе предварительных согласований была возможность повлиять на некоторые цифры «социалки» в нашу пользу. Эти проекты постановлений шли напрямую на заседания Политбюро и затем приобретали силу закона. Госплан, министерства, ведомства, получив Постановление, беспрекословно принимали к исполнению его задания.

Фото 07.11. Слева направо: министр авиационной промышленности В.А. Казаков и замзавотделом ЦК В.В. Козлов.



Работа партийного комитета на заводе была не просто разнообразна, а всеобъемлющая. Мы всегда опирались на возможности профсоюзной и комсомольской организаций, других общественных формирований, учитывали их особенности и сферы деятельности.

Для парткома важно было поддержать многочисленные инициативы, которые рождались в рабочих и молодежных коллективах.

Организирующим стержнем являлось социалистическое соревнование. В те годы сложилась практика трудовых вахт в связи со знаменательными событиями страны: годовщины революционных дат, съезды партии, профсоюзов и комсомола, конкретные производственные цели – текущие товарные планы, качество продукции, экономия и бережливость и т.п.

Многократно в 1966-75 годах (8 – 9 пятилетки) завод выходил победителем социалистического соревнования сначала в отрасли, а затем и во всесоюзном масштабе.



Фото 07.12. Сообщение в газете «Вперед».

В заметке написано «пятнадцатый раз подряд» - означает, что пятнадцать кварталов подряд коллектив завода завоевывал классные места в отраслевом социалистическом соревновании и удерживал переходящее Красное знамя победителя.

На фото ниже – вручение заводу переходящего Красного знамени министерства и ЦК профсоюза по итогам второго квартала 1970 года. В президиуме митинга четырехугольник завода – В.Е. Копылов, В.Н. Авраменко, В.П. Горелов, Хорошилов, а также передовики производства.



Фото 07.13. Заводу вручено Красное знамя министерства авиационной промышленности. Август. 1970 г.

Эти традиции самоотверженного труда заводчан были продолжены в десятой пятилетке (1976 – 1980 годы).

Завод в те годы работал как конвейер по сборке самолетов при производственном цикле в 9 месяцев. Почти 250 боевых самолетов Су-17М4 выпускалось в год! Полтора - два рабочих дня и самолет сходил с производственного конвейера, предполетная подготовка и вот венец труда: летчик-испытатель поднимает самолет в первый полет.

НАГРАДЫ РОДИНЫ ВДОХНОВЛЯЮТ

Радостные лица, праздничные одежды, яркие краски летних цветов. В приподнятой обстановке прошло в минувшую пятницу в заводском Дворце культуры торжественное собрание, посвященное вручению нашему предприятию двух Красных знамен — Министерства и ЦК профсоюза, горкома КПСС, горисполкома, горкома ВЛКСМ — за победу в социалистическом соревновании во втором квартале 1977 года, чествованию лучших труженников завода.

Эти почетные, большие награды завоеваны напряженным и творческим трудом. Десятки заводчан досрочно выполнили планы прошлого года, ударно трудятся сейчас. Многие уже рапортовали о выполнении обязательств, принятых в честь 60-летия Великого Октября.

С приветственной речью обратился к заводчанам первый секретарь горкома партии. Он поздравил труженников нашего дважды орденосного предприятия с заслуженной победой, вручил Красные знамена.

И вот на трибуне один за другим поднимаются лучшие из лучших. Те, кто удостоен высоких наград Родины. 11 человек награждены орденами Трудового Красного Знамени, 15 — орденами «Знак Почета», 14 — орденами Трудовой Славы III степени, 13 — медалями «За трудовую доблесть». Среди многих награжденных сборщица-клепальщица З. Б. Агеева, токарь В. С. Егоров, слесарь В. А. Киселев, гальваник Л. В. Гуляева, моторист Ю. М. Григорьев, мастер Н. Ф. Захаров.

Аплодисментами встретил зал пионеров, пришедших приветствовать передовиков.

В выступлениях директора завода, заместителя начальника цеха № 60 тов. Денени, наладчика цеха № 23 тов. Осинкина, работника цеха № 21 тов. Пырнова была мысль: высокие награды — это стимул для достижения новых рубежей, новых трудовых побед.

Фото 07.14. Сообщение в газете «Вперед» от 24.08.77г.

Это чудо производственной жизни позже подметили А. Пахмутова и Н. Добронравов в своей известной композиции про наш авиационный завод:

*Дальняя дорога не проста.
Небо ослепительной лазури...
Птицы вылетают из гнезда,
Птицы Комсомольска-на-Амуре.*

Партком пользовался реальным авторитетом в коллективе завода и к нам часто обращались люди как в инстанцию справедливости и честности.

Точно так же и я, секретарь парткома, использовал обратную связь. За час-полтора до начала своего рабочего дня обходил ряд цехов. Я этот подход взял от В.Е. Копылова, затем от В.Н. Авраменко. Ряд участков продолжали работать еще с ночной смены, а ряд участков, особенно кадровые рабочие, уже заранее приходили на свою смену и готовили оснастку, приспособления, инструменты к началу трудового дня.

Такой порядок моего рабочего дня на заводе сложился за много лет, встречи проходили абсолютно в свободной непринужденной атмосфере. Я многих знал в лицо и по именам - отчествам. Знали и меня. Разговоры были всегда откровенны. У меня всегда была ясность о настроении людей. Вечерами я заходил к директору завода Авраменко, и мы обменивались текущей информацией по своим встречам в коллективах цехов. Это помогало и дирекции и парткому принимать оперативные меры по замечаниям рабочих.

Фото 07.15. Кабинет секретаря парткома авиазавода аскетичен. Здесь был еще большой стол для заседаний парткома.



Каждый понедельник в течение многих десятилетий в парткоме проводились инструктивные совещания с секретарями цеховых партбюро и вся «горячая» инфор-

мация была на виду и на слуху.



Фото 07.16. Рабочее совещание в парткоме. Слева направо: З.П. Семкина, Хорошилов, В.С. Саластей, В.Н. Арентов.

Координировались все аспекты общественной жизни коллективов. Нередко на этих совещаниях выступали руководители района и города, лекторы международники, работники милиции и др.

Также сложилась практика координации ежемесячных планов работ парткома, профкома и комитета ВЛКСМ. Такой план печатался в сотнях экземпляров и находился в каждом цехе, отделе.

В партийной организации была довольно развитая внутренняя структура: 74 цеховых парторганизаций, 220 партийных групп и парторганизаторов. Громадные возможности партийного комитета позволяли одновременно донести до десятков тысяч работников любую важную информацию и получить обратную реакцию на политическое событие.

Вот почему во время разрушительной перестройки в конце 80-х годов возникло требование демократов вывести партийные организации из предприятий, воинских соединений, бюджетных организаций.

Конец семидесятых годов характеризовался бурным развитием завода. Оборонный заказ расширялся качественно и количественно. Не сбавляя темпов выпуска Су-17М4, надо было наращивать выпуск Су-27. Это требовало расширения производства и внедрения новейших прогрессивных технологий. Заводу катастрофически не хватало рабочих для организации дополнительных смен и новых участков.

Возникло острое противоречие между закрытостью завода и необходимостью широкой агитации для привлечения молодежи на завод.

Мы неоднократно обсуждали эту тему с директором завода В.Н. Авраменко, заместителем директора завода по кадрам Д.Я. Галенко, начальником отдела кадров В.Ф. Алексенко, заместителем директора завода по режиму Н.П. Головневым. Но все упиралось в действующие инструкции, которые запрещали в любой форме раскрывать принадлежность завода к авиационной тематике. Владимир Николаевич ставил эти вопросы перед начальником ПГУ и министром, а я по этой проблеме разговаривал в Оборонном отделе ЦК.

Наконец, лед тронулся. Вернувшись в начале 1977 года из очередной командировки в министерство, Авраменко сказал мне, что подобная ситуация с нехваткой кадров сложилась на многих авиационных заводах и министерство готово рассмотреть предложения заводов.

Мы немедленно начали готовить представление на открытие завода. У нас было несколько вариантов будущего названия. Текущее название – «Дальневосточный машиностроительный завод», уже трансформировалось в обиходе как авиационный завод «Дальмаш». Предлагались названия – Дальневосточный авиастроительный завод, Комсомольский-на-Амуре авиационный завод. Авраменко предложил не только назвать завод авиационным, но и дать ему имя Ю.А.Гагарина.

Почему именно это имя? Ясно, что Ю.А. Гагарин – олицетворение всего самого передового в техническом прогрессе и образец высочайших качеств человека.

Он был на нашем заводе и память о нем сохранилась среди трудящихся завода. Любые эпитеты и сравнения будут здесь к месту. И наш завод, выпуская самолеты Су-17М3 и Су-22УМ3, подготовив серийное производство самолетов Су-27, являлся выразителем технического прогресса в авиастроении. Коллектив завода многократно доказал свою способность выполнять сложнейшие задания Родины, за что имеет высокие правительственные награды. Сочетание таких двух определений и выражало дух нашего завода.

В конце февраля наше развернутое представление о переименовании завода было готово и по закрытой почте отправлено в Москву. В течение месяца все протокольные вопросы были решены. 31 марта 1977года приказом Министра №134с заводу было присвоено наименование «Комсомольский-на-Амуре авиационный завод имени Ю.А. Гагарина» и на-

правлено соответствующее ходатайство в правительство. 7 апреля 1977 года Совет Министров РСФСР своим Постановлением №205-15 утвердил новое название завода.

Это развязало в некоторой степени вопросы, связанные с агитацией рабочих кадров. Со всеми крупными институтами и высшими техническими училищами у нас были налажены деловые связи, и мы уже заранее знали, кто из выпускников попадет на завод по распределению. Наши представители выезжали в воинские части, крупные воинские соединения и теперь уже открыто приглашали демобилизующихся воинов на легендарный завод.

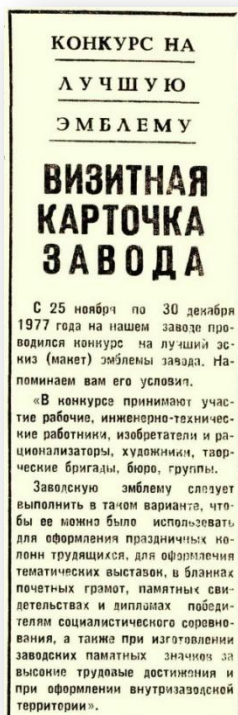


Фото 07.17-19. Варианты новой эмблемы завода для демонстраций.



Хорошо зарекомендовала себя такая практика. Комсомольско-молодежные бригады включали в свой состав ребят, призванных в армию, и вырабатывали за них месячную норму. Командиры воинских частей получали письма от комсомольских организаций с просьбой поздравить таких воинов с памяtnыми датами. Большинство ребят после демобилизации возвращались в свои цехи.

Обобщив все материалы, связанные с характеристикой завода и его переименованием, министр В.А. Казаков привез на завод большую группу руководителей министерства, ряда авиазаводов и 7-8 августа 1977 года провел выездной семинар на нашем заводе.

Среди гостей были наш бывший директор В.Е. Копылов, Генеральный конструктор Илов Г.В. Новожилов, представители КБ Туполева, машиностроительного завода, выпускающего двигатели серии АЛ для наших самолетов. Восхищение гостей нашим заводом было очевидным.

Учитывая, что в составе делегации был первый заместитель заведующего Отделом ЦК КПСС В.В. Козлов, семинар проходил в помещениях парткома, а не в зале заседания заводоуправления. Это очень симптоматично.

Вот моя рабочая запись с этого семинара. Выступает министр В.А. Казаков:

-Завод является ведущим в министерстве и производит очень хорошее впечатление. Он далеко от Москвы, но проводит отличную организаторскую работу по повышению эффективности производства и социальному развитию.

-Самолет Т-10 – сложный и интересный. Это новое качество в авиастроении: титановые сплавы, композиционные материалы, сотовые панели и ряд других технических новшеств.

-Дальнейший путь повышения производительности труда лежит в использовании высокоточных заготовок – штамповок и литья, в насыщении завода новейшим оборудованием, в т.ч. обрабатывающими центрами и станками с ЧПУ.

-Главная задача - не растягивать сроки выпуска этого сверхважного самолета. Партийная организация и руководство завода должны создать такие условия в цехах, чтобы Т-10 был задачей №1 всего коллектива.

-Мы все хорошо знаем, что вы отлично выполняете ответственные задания и верим, что задания по самолету Т-10 будут выполнены.



Фото 07.20. Выездной семинар-совещание министерства на нашем заводе. Август 1977г. Справа вверху бывший директор авиазавода В.Е. Копылов очень рад достижениям родного коллектива.

Этот выездной семинар повлек за собой ряд отработочных мероприятий.

Уже 23 августа 1977 года на заседании бюро крайкома КПСС был заслушан отчет руководства завода о ходе освоения самолетов Су-27. Заседание бюро больше носило подстегивающий характер. Времени на глубокую проработку вопроса не было, заседание бюро было недолгим. В конце своего доклада Владимир Николаевич пару раз обратился к бюро с просьбой о помощи в решения некоторых вопросов, связанных с закреплением кадров, в том числе безусловной сдаче строителями заводского жилья в 1977 году.

Черный, услышав очередное «мы просим», вдруг грубо перебил докладчика: «нечего здесь просить, бюро вам ничем не обязано. А вот с докладчика бюро строго спросит за сроки выполнения правительственного задания».

В зале повисла напряженная тишина. Слово попросил генеральный конструктор самолета Су-27 М.П. Симонов, который специально прилетел из Москвы на заседание бюро крайкома партии.

Вспоминает заместитель главного инженера завода А.Н Рогинко, участник того памятного заседания:

«Мне редко доводилось слышать столь компетентное, убеждающее выступление. Говорил Михаил Петрович Симонов спокойно, четко формулируя мысли, не отвлекаясь на детали, не упуская ничего важного. Он убедительно показал объективные трудности освоения самолета четвертого поколения. После его выступления обстановка несколько разрядилась и, думаю, поэтому со стороны бюро крайкома не последовало, как это обычно было принято, карающих санкций в адрес руководства завода».

16 сентября 1977 года на собрании партийно-хозяйственного актива завода мы обсудили дополнительные меры по выполнению годового товарного плана по Т-10.



Фото 07.21. Газета «Вперед». 21.09.77г.

Организаторская работа парткома, дирекции, общественных организаций дала результаты. Коллектив завода досрочно выполнил государственный план 1977 года и нам вручили Всесоюзное переходящее Красное знамя.



Фото 07.22-23. Вручение переходящего Красного знамени за 1977 год. Март. 1978г.

Наш партийный комитет регулярно рассматривал ход выполнения заданий по освоению новой техники, по выполнению строительной программы завода и по другим важным поручениям.

Один из примеров. В январе 1978 года я был вызван в Отдел. На встрече заместитель заведующего Отделом Козлов Валерий Васильевич поставил задачу: усилить контроль за ходом освоения самолета Су-27, определяющего будущее боевой авиации.

Я вернулся на завод, посоветовался с директором Авраменко В.Н., как лучше организовать совместную работу партийного комитета и руководства по выполнению поручения ЦК. Мы определили, что 2-3 месяца руководство завода берет на разворот дополнительных мер: конструкторские решения, производственные графики, оснащение спецоснасткой и т.п. А затем рассмотрим вопрос на заседании парткома.

Отчеты на заседании парткома очень эффективны. Завод имеет сложную внутреннюю структуру: цехи, отделы, службы, административное управление, подразделения социально-бытовой сферы. На всех участках действовали партийные организации. Только первичных партийных организаций насчитывалось около 80, да еще партийных групп внутри более 200. Перекрестные проверки позволяли глубоко вникнуть в существо дела и вскрыть причины отставания некоторых подразделений.

Прошло подготовительное время. Самые авторитетные специалисты завода были включены в состав рабочей комиссии парткома под председательством В.П. Ломакина - главного технолога завода. Заседание парткома - этапное мероприятие в становлении самолета Су-27.

Мы проанализировали причины отставания комплексных бригад по отработке крупных конструктивных изменений, внесенных генеральным конструктором. Разобрались с серьезными проблемами службы подготовки производства в части оснащения специализированной оснасткой, шаблонами, различными приспособлениями. Выявили упущения в работе ведущих отделов Главного технолога и Главного металлурга по технологической отработке процессов, связанных с упрочнением, обработкой новых высокопрочных сплавов, переводом заготовок на точную штамповку и точное литье. Скорректировали сроки многих работ по реконструкции цехов и участков под новое производство. Потребовали от отдела снабжения большей настойчивости в поставке материальных ресурсов на новый самолет. Указали кадровым службам на медлительность в комплектовании производства новыми рабочими и инженерными кадрами. Практически все структурные подразделения завода были подтянуты для решения главной задачи – коренного перелома в отношении к Т-10.

Очень бурным было заседание еще и потому, что каждый чувствовал свою причастность к выполнению важнейшего поручения. Это большая слаженная коллективная работа людей, увлеченных государственным делом укрепления оборонной мощи страны.

Пункты постановления парткома были очень конкретны, содержали названия важных узлов и деталей, сроки выполнения и фамилии ответственных.

Поручения руководителям, цехам и отделам были не в прямой хозяйственной форме, а через обращение «партийной организации отдела главного конструктора», «коммунисту В.Г. Куценко, главному инженеру».

К постановлению прикладывались производственные графики как ориентировки по срокам и т.п. Надо учесть и практику последующих проверок хода выполнения принятых решений. Так осуществлялось партийное влияние на производственно-хозяйственную деятельность завода. Конечно, работа в связке с руководством завода позволяла добиваться поставленных целей.

Я об этом говорю несколько подробнее потому, что многие, особенно в текущее время, не представляют реальной роли заводской партячейки в производственном коллективе. Часто поверхностно судят о прошлой партийной работе по язвительным высказываниям современных «аналитиков», сводят партийную работу к идеологической обработке умов.

И вот результат партийной мобилизации. Завод с опережением графика состыковал первый серийный самолет Су-27. Партийный комитет провел митинг сборщиков, на котором были отмечены лучшие рабочие.

Немного из документальной истории снимков. Стыковка первого серийного Су-27 была очень важным этапом соревнования за досрочное выполнение ответственного задания правительства. Партком организовал митинг, чтобы можно было отметить лучших рабочих завода. Служба режима категорически возражала против фотосъемок. И это естественно. Любая разведка была бы рада получить этот снимок как подтверждение успешного освоения новейшего самолета.

Фото 07.24-25. Митинг по случаю досрочной стыковки Су-27.



Для митинга освободили половину территории цеха 7. Газета «Вперед» от 20.07.78г.

Партком настоял на фотографировании. Теперь это исторические кадры. На снимке сек-

ретарь горкома партии А.Р. Буряк, директор завода В.Н. Авраменко, главный инженер В.Г. Куценко, представители профкома и комитета комсомола, лучшие рабочие. На митинге были приняты дополнительные обязательства по досрочному выполнению заданий по Т-10.

Темп, набранный в ходе постановки серийного производства, непрерывно поддерживался все последующие годы и обеспечил выпуск ряда модификаций самолета Су-27.

Перед профсоюзной и комсомольской организациями был поставлен вопрос: определить своё конкретное участие в общезаводской задаче по Т-10. Такие формы были найдены. Профсоюзный комитет сосредоточился на социалистическом соревновании, комитет ВЛКСМ – на шефстве над самолетом.

В целях более конкретной работы комсомольской организации партком и комитет комсомола подробно обсудили организационные моменты шефства над Су-27, предложили дать подшефному самолету звучное имя «Титан». Молодежь подхватила эту идею.



Фото 07.26. Газета «Вперед» очень широко пропагандировала ход комсомольского шефства.

Правда, через некоторое время от городского отдела КГБ возник серьезный вопрос, что этим названием мы раскрываем секреты технологии, т.к. титановые сплавы широко применялись при производстве именно этой модели. Я объяснил чекистам, что у нас с комсомолом для целей шефства задумана целая плеяда героев из греческой мифологии: Титан, Антей, Геракл и т.п. Эта легенда была непробиваемой и потихоньку вопрос замялся.

Надо отдать должное защите секретов при постановке производства самолетов Су-27. Эта тема была настолько тщательно закрыта, что только в 84-85 гг. начали появляться в прессе снимки самолета Су-27, когда он уже пошел в строевые части. Самолет стали показывать на международных авиасалонах. В это время стали говорить и о заводе в Комсомольске, на котором собирались самолеты.



Фото 07.27.

Су-27 летчика-испытателя А. Квочура на показательных полетах в Париже.

Недавно М.Ф.Кравцов напомнил мне интересный факт. Копылов В.Е. вернулся из служебной командировки в Англию и на встрече с активом делился своими впечатлениями. Он с восхищением рассказывал об Англии, о той незнакомой нам жизни, подробно говорил о посещении авиастроительного концерна, о новейших технологиях в производстве самолетов. Общий тон его выступления - «я ошарашен увиденным». А потом добавил с гордостью и придыханием. Но мы тоже, черт возьми, делаем самолеты такого же класса, а по ряду характеристик даже выше. Пусть наша технология отстает местами, еще есть ручные операции, кое-что делаем на коленках, но в целом мы на уровне работы громадной корпорации.

Мы все гордимся своим заводом. Наш завод – академия науки, технологии и жизни. У нас много выдающихся заводчан: Герои Социалистического Труда, Лауреаты государственных премий, уникальные специалисты, свои доктора наук, профессора институтов.

Из заводской среды вышли крупные организаторы производств. Среди них: П.Г. Авилов, В.Н. Авраменко, С.Г. Арутюнов, А.С. Бензик, Ф.А. Березницкий, С.Г. Голиздра, И.Ф. Клепиков, А.М. Кормич, В.Е. Копылов, В.Г. Куценко, И.И. Лахно, Валентин П. и Виктор П. Ломакины, К.А. Макаров, Б.Н. Марьин, В.И. Меркулов, В.И. Муравьев, М.П. Пильник, Б.В. Целыбеев, Ю. А. Цюпко и многие другие.

П.П. Галега, М.Л. Трифонов, П.Я. Багмут, С.И. Болдырев, И.И. Будылев, А.С. Дударева, В.С.Дедов, П.М. Зензерова, В.С. Затулий, В.С. Лебедева, Н.С. Ломова, П.В. Мордвинцева, Г.М. Шилова - лучшие рабочие завода, внесшие значительный вклад в авторитет коллектива авиастроителей.

Повторю, авиазавод – Академия. И сейчас, несмотря на развал многих отраслей, завод высоко держит достигнутую планку.

Самолет в цифре – виртуозное современное достижение коллектива и его руководителей, инженерно-технического состава. Молодые рабочие на «ты» с новейшим цифровым оборудованием.

Я вновь смотрю на свой снимок у станка. Я фрезеровал детали вручную по тонкой линии разметки и важно было не перерезать ее, но если не подойдешь ближе к ней, то твой товарищ будет долго вручную подгонять контур детали. Эта взаимоподдержка характерна для рабочих авиазавода. Ты уже сердцем и душой понимаешь, как надо выполнить свою работу. Потому что ты в этой цепочке не один.

Я построил интересный ряд. Уверен, что, читая начало фразы, вы не ожидаете ее конца. В мире есть ряд стран с высочайшей культурой производства. Они выпускают брендовую авиационную технику. Вот эти страны – Америка, Англия, Германия, Франция, Италия, Дземги.

Да, в «стране Дземги» строят самолеты, которые являются мировым брендом. Было бы не плохо, если бы Россия ставила на такой продукции метку «Национальное достояние России». Разве мог нанаец из родового стойбища Дземги представить, что имя его родины будут знать во всем мире. Потому что в его жизнь вошла вся Россия, это стала наша общая жизнь. Такие колоссальные преобразования глухомани – результат реальной работы по переустройству мира, в том числе и организаторской роли партии.

Наше время отличалось противостоянием двух политических систем. Для нас холодная война имела конкретные ощущения, патриотический настрой был искренен. Завод поставлял самолеты более чем в двадцать стран: Египет, Алжир, Тунис, Судан, Ирак, Перу и т.д. Эти страны укрепляли свою независимость и дорожили помощью Советского Союза.

Десятки заводских бригад выезжали на сервисное обслуживание самолетов и нередко попадали в зону боевых действий.

В связи с этим отбор кадров для выезда за границу проводился в тесном контакте с заместителями главного инженера М.Д. Пироженом, О.В. Глушко, С.И. Наумовым, начальниками цеха 24 Н.И. Седышевым, В.А. Коноваловым, заместителем начальника цеха В.Д. Посоховым, секретарями цеховых партийных организаций. Все выезжающие в спецкомандировки утверждались лично на заседаниях партийного комитета.

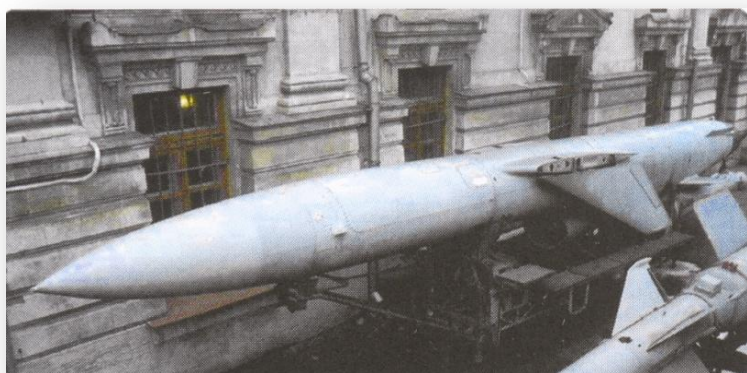
По возвращению на завод, мы направляли многих членов бригад для встреч с трудовыми коллективами, где они доходчиво рассказывали о ситуации в той или иной стране, об искреннем уважительном отношении к Советскому Союзу, в т.ч. и к нам, авиастроителям. Надо отметить, что по условиям режима секретности в этих странах наши бригады были представителями Советского Союза, а не Комсомольска-на-Амуре.

Еще одно ответственное поле деятельности партийной организации – реконструкция цехов и новое капитальное строительство. Это позволяло создавать современные производственные мощности и открывать новые горизонты развития завода. За годы 9-12 пятилеток были построены громадные производственные корпуса 1050, 1040, 1060, дополнительные пролеты цехов 6, 17 и других, фабрика-кухня.

Силами завода строились и объекты социального назначения: жилые дома 9, 9-а, 20, 24, общежитие, несколько детских садов, санаторий профилакторий, стадион, яхт-клуб. Приведена в порядок территория завода, построены внутризаводские дороги.

Наш состав партийного комитета приложил немало организаторской энергии для выполнения планов строительства. Много личной инициативы и ответственности проявили руководители-коммунисты, отвечающие за этот важнейший участок работы. Среди них В.В. Боровиков, А.Н. Рогинко, В.П. Гуренко, В.М. Клименко, В.Л. Сербский, М.С. Шибаев, В.П. Матюнин и ряд других.

Наряду с самолетами длительное время выпускались на заводе крылатые ракеты П-6 и «Аметист» для оснащения подводных лодок. Сборка ракет производилась в специально выделенных цехах. Их вывоз осуществлялся только в «окна», когда вражеские спутники не ви-



сели над городом. Производство ракет было настолько практически закрыто, что основная масса работников завода не имела об этом никакого представления.

Фото 07.28. Ракета П-6.

В этих цехах у нас также действовали первичные партийные организации и партгруппы, которые обес-

печивали партийное влияние на безусловное выполнение поставленных задач. Позднее, в связи с переходом подводного флота на новые типы вооружения и разворотом на заводе выпуска самолетов Су-27, производство ракет было остановлено, а освободившиеся мощности задействованы для основного производства.

Еще одно закрытое производство – выпуск деталей и узлов для легендарного проекта «Энергия – Буран». Очень узкий круг людей представлял существо космического проекта. Завод с честью выполнил это ответственное задание.

1978 год был знаменателен для завода еще одним важным событием. Во время поездки по Дальнему Востоку и Сибири наш город и наш завод посетил Генеральный секретарь ЦК КПСС Л.И.Брежнев. В отдельной главе я подробно расскажу, как мы встречали первого руководителя страны. Сейчас же я хочу подчеркнуть, что в соответствии со сложившейся в те времена практикой, любое выступление руководителя партии трактовалось как прямые указания к неуклонному исполнению всеми партийными, хозяйственными и общественными организациями.

Естественно, в заводской парторганизации развернулась работа по разъяснению указаний генерального секретаря Л.И. Брежнева, высказанных во время посещения Комсомольска, а в коллективах цехов и отделов ширилось соревнование за досрочное выполнение плановых заданий.

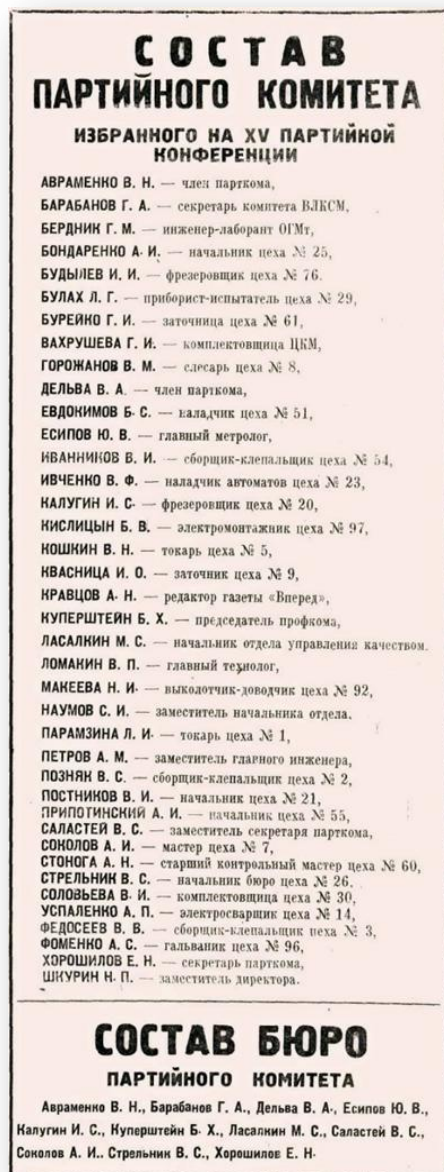
22 ноября 1978 года состоялась 15 заводская партийная конференция.

Фото 07.29. Состав парткома. Газета «Вперед» 22.11.78г

В отчетном докладе и в выступлениях в прениях были определены главные задачи на 1979-80 годы. В числе первоочередных: усиление организаторской работы по безусловному выполнению заданий по Су-27, Су-17М3 и переход на Су-17М4, эффективное использование производственных мощностей, повышение технологичности процессов, внедрение высокопроизводительного оборудования, новых методов организации труда и т.д. Делегаты конференции, члены парткома вновь оказали мне доверие и избрали секретарем партийного комитета.

Часто время последних лет правления Брежнева Л.И. называют застоем. Эта политически ангажированная оценка преследует свои цели. Она направлена в первую очередь на дискредитацию верхних эшелонов партийного и государственного управления, принижение роли КПСС.

Я не собираюсь ни подтверждать, ни опровергать это мнение. Никуда не денешься от факта, что современная РФ более двадцати лет живет тем, что было создано при Советах, почти никаких новых предприятий, повышающих производственный потенциал страны, не введено в эксплуатацию, может быть, за исключением новых нефте-газопроводов, ускоряющих транзит народных богатств за рубеж.



Ниже, в других главах я покажу на конкретных примерах, какое стремительное развитие получил наш город, выполняя планы, сформированные именно в те «застойные» годы.

Я знаю также абсолютно точно, что применительно к нашему заводу определение «застой» не подходит. Мы были загружены большими правительственными заказами по наращиванию выпуска самолетов Су-27, Су-17М4, Су-22М4 увеличению выпуска мебели, велосипедов, игрушек и другой продукции. Завод работал в полных две смены, а ряд цехов и участков – в три смены. Мы строили новые корпуса на заводе и возводили жилые дома на поселке, детские сады, объекты соцкультбыта.

Трудящиеся завода получали неплохую зарплату по отношению ко многим другим отраслям, а фонды социального развития максимально использовались во благо заводчан. Я принимаю упрек, что оборонная промышленность жила по другим законам и нормативам, недоступным для предприятий местной промышленности. Но и ответная роль оборонных разработок и технологий в структуре народнохозяйственного комплекса чрезвычайно высока.

Фото 07.30. Газета «Вперед». 23.11.77г

На заводе использовались различные формы поощрения людей за добросовестный труд.

Вот один из примеров, как это делалось. По итогам работы за 1978 год заводу вручено Всесоюзное переходящее Красное знамя. На фоне развернутого знамени фотографировалась группа передовиков производства и некоторых руководителей. Памятная

фотография торжественно вручалась победителю социалистического соревнования.



Фото 07.31-32. Вручение Красного знамени за победу в социалистическом соревновании за 1978 год.





Фото 07.33. Памятная фотография.



Фото 07.34. Вручение Красного знамени за 1979 год. Несколько лучших бригад сфотографированы у переходящего Красного знамени.

В 1980 году развернулась трудовая вахта в честь 26 съезда КПСС. Руководство страны приняло решение наградить коллективы предприятий, неоднократно занимавших в тече-

ние 10-й пятилетки классные места в социалистическом соревновании, Памятными Знаками. Наш завод вышел победителем в предсезонном социалистическом соревновании. На митинге 17 февраля 1981 года в канун открытия 26 съезда КПСС заводу было вручено и оставлено на вечное хранение переходящее Красное знамя. Нашему коллективу был вручен Диплом и Памятный Знак.



МИТИНГ

трудящихся авиационного завода имени Ю. А. Гагарина,
посвященный вручению переходящего Красного знамени
ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ
17 февраля 1981 года



Фото 07.35. Фото с предсезонного митинга.

Фото 07.36. Вот эти награды за 10-ю пятилетку:
Знамя, Диплом, Памятный знак.

К сожалению, эти документальные атрибуты на заводе не сохранились.



Очень ярко была завершена трудовая вахта в честь 26 съезда КПСС. Сохранился фотоальбом с торжественного собрания в заводском ДК.

Директор завода Авраменко В.Н. в эти дни вылетел в Москву на 26 съезд КПСС. Куценко В.Г., и.о. директора завода рассказал на собрании о трудовых достижениях коллективов цехов и отделов, назвал имена победителей вахты. На фото видно, зал приветствуют пионеры. Рапорт съезду подписывают Герои Социалистического Труда М.Л. Трифонов и П.П. Галега, передовики производства, администрация завода, руководители общественных организаций. Лучшие номера художественной самодеятельности были представлены участникам торжественного собрания.



Фото 07.37. Фотоотчет с праздника труда, посвященного открытию 26 съезда КПСС.

За достижение высоких результатов в выполнении плановых заданий десятой пяти-летки более восьмидесяти работников завода были представлены к правительственным наградам. 22 апреля 1981 года в городском комитете партии А. К.Черный вручил высокие награды авиастроителям. Ниже я привожу несколько фотографий с этого мероприятия.

Орден Ленина получил В.Н. Авраменко, делегат 26 съезда КПСС. Награжденный орденом Трудовой Славы Евгений Хабаров, как и многие другие, в ответном слове заверил, что и новые задания Родины будут также успешно выполнены.

НАГРАДЫ

ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА СССР работникам ордена Ленина и ордена Октябрьской революции завода

За успехи, достигнутые в выполнении заданий десятой пятилетки и социальных обязательств, Президиум Верховного Совета СССР награждает орденами и медалями рабочих и инженерно-технических работников нашего предприятия.

ОРДЕН ЛЕНИНА
АВРАМЕНКО Владимир Николаевич, инженер.

ОРДЕН ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ
ВЯЗНИКОВ Валерий Кузьмич, жестянщик цеха № 92.

ОРДЕН ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
БУДЫЛЕВ Иван Иванович, фрезеровщик цеха № 76.
БУРЦЕВА Людмила Николаевна, электромонтажница цеха № 55.
ГАГАРИНОВА Елена Даниловна, шлифовщица цеха № 34.
БРАГИНА Любовь Ивановна, электромонтер цеха № 11.
КОРЕШКОВ Алексей Иванович, токарь цеха № 1.
КРИВОНОСОВ Анатолий Тимофеевич, начальник цеха № 22.
ОБУХОВ Николай Александрович, фрезеровщик цеха № 25.
САРЫКОВ Эдуард Георгиевич, мастер цеха № 23.

ОРДЕН ДРУЖБЫ НАРОДОВ
БУРЦЕВ Владимир Иванович, фрезеровщик цеха № 60.
КУЦЕНКО Василий Гурьевич, главный инженер.
МОГИЛЕВ Сергей Петрович, моторист цеха № 21.
СОЛОДОВНИКОВ Василий Ефимович, слесарь цеха № 7.

ОРДЕН «ЗНАК ПОЧЕТА»
БРАЦОН Петр Васильевич, клепальщик цеха № 2.
БУКРЕЕВ Сергей Иванович, медник цеха № 26.
ДЕМЕНЕВ Геннадий Данилович, электромонтажник цеха № 97.
ЖИГАЧЕВ Василий Вениаминович, начальник цеха № 23.
КИРИЛЛОВА Маргарита Григорьевна, клепальщица цеха № 54.
МАНАСК Валентин Ефремович, слесарь цеха № 51.
ПАВАНОВА Раиса Ефимовна, гальваник цеха № 96.
ПРИПОТИНСКИЙ Александр Иванович, начальник цеха № 55.
РЕВУНОВ Евгений Георгиевич, испытатель цеха № 21.
ПЮРАЕВ Утабек Михайлович, главный конструктор.
ЯГРУШКИН Владимир Тимофеевич, клепальщик цеха № 40.
ХОРОШИЛОВ Евгений Николаевич, секретарь парткома.

ОРДЕН ТРУДОВОЙ СЛАВЫ II СТЕПЕНИ
ЛЕВИТОВ Виктор Владимирович, фрезеровщик цеха № 14.
ПАРАМЗИНА Лунза Ивановна, товарщик цеха № 1.
УШАЕВ Александр Прокофьевич, клепальщик цеха № 2.

ОРДЕН ТРУДОВОЙ СЛАВЫ III СТЕПЕНИ
БУТРИМ Евгений Николаевич, приборщик цеха № 24.
ВЫШОКОВ Геннадий Александрович, кузнец цеха № 6.
ДЕНИСОВ Александр Петрович, термист цеха № 9.
КАШИРИН Николай Федорович, фрезеровщик цеха № 34.
КОНОВАЛОВА Аируса Ивановна, электромонтажница цеха № 79.
КОРНЕВ Виктор Кузьмич, мастер цеха № 54.
ПАВЛЕНКО Александр Алексеевич, слесарь цеха № 8.
ТЮЛЬКИНА Татьяна Максимовна, станочница цеха № 27.
ФОРМИНОВА Галина Михайловна, слесарь цеха № 5.

ХАБАРОВ Евгений Степанович, фрезеровщик цеха № 25.
ХОХЛОВА Валентина Федоровна, карьер цеха № 23.
ЧЕДУРНОВА Зоя Яковлевна, жестянщица цеха № 92.

МЕДАЛЬ «ЗА ТРУДОВУЮ ДОБЛЕСТЬ»
АГЕЕВА Людмила Александровна, штамповщица цеха № 26.
БАТЕХА Нехли Семеновна, инженер-конструктор ОГК.
БОГДАНОВА Тамара Ивановна, токарь цеха № 90.
ВОЛЫНСКАЯ Галина Николаевна, делопроизводитель цеха № 22.
ДЕМИНА Лина Сергеевна, слесарь цеха № 46.
ЕГОРОВ Альберт Павлович, кузнец цеха № 6.
ЕЖИКОВ Владимир Васильевич, механик цеха № 21.
КАЗАКОВА Галина Ивановна, птица подсобного хозяйства.
КРЮЧЕК Вера Федоровна, токарь цеха № 76.
ЛЕГЕЗА Геннадий Григорьевич, чальщик ППО.
МАЛАНИН Анатолий Максимович, слесарь цеха № 7.
МИНЕЕВ Виктор Александрович, модель ТЭЦ.
МУТИНА Наталья Петровна, инженер-технолог ОГК.
ОНИЩЕНКО Михаил Иосифович, фрезеровщик цеха № 79.
ПОПОВА Мария Григорьевна, маляр цеха № 18.
ПОПОВ Михаил Петрович, начальник бюро ОГК.
ТАРКОВА Людмила Михайловна, слесарь цеха № 14.
СИРИБЕТНИКОВА Любовь Сергеевна, сборщица-клепальщица цеха № 3.

МЕДАЛЬ «ЗА ТРУДОВОЕ ОТЛИЧИЕ»
БАБУШКИНА Валентина Александровна, маляр цеха № 28.
ГЛАЗОВА Светлана Григорьевна, латочница цеха № 61.
ГОРИЯВЧЕВ Валерий Петрович, слесарь цеха № 13.
ДЕМИДОВ Александр Павлович, начальник техбюро цеха № 60.
ЗЫКУН Зоя Ивановна, электромонтажница цеха № 35.
КИРПИЧЕВ Николай Иванович, слесарь цеха № 17.
КОРСАКОВА Валентина Николаевна, приборщик цеха № 29.
КРАСНОВСКИЙ Василий Павлович, слесарь цеха № 91.
КРЫЛОВ Александр Васильевич, слесарь цеха № 12.
МИТЯНИН Виктор Николаевич, шлифовщик цеха № 10.
МОРОЗОВА Мария Михайловна, клепальщица цеха № 45.
ПЕТРОВА Любовь Яковлевна, разметчик цеха № 50.
ПЛОТНИКОВ Леонид Игнатьевич, клепальщик цеха № 3.
ПРОЗОРОВА Людмила Яковлевна, толкаблант цеха № 41.
САВИН Юрий Яковлевич, клепальщик цеха № 45.
СЛАДКОВ Анатолий Андреевич, электростанция цеха № 4.
СТАРДУБЦЕВ Алексей Сергеевич, инженер-технолог цеха № 40.
ТАСКИНА Тамара Семеновна, маляр цеха № 19.
УМРИЛОВА Галина Федоровна, слесарь цеха № 30.
ШИНКОВ Олег Тимофеевич, термист цеха № 15.
ШИШКИН Юрий Григорьевич, электромонтажник цеха № 81.
ШУМИЛИН Николай Григорьевич, слесарь цеха № 97.



Фото 07.38. Первый секретарь Хабаровского крайкома партии А.К. Черный вручает прайтительственные награды по итогам 10-й пятилетки.

Наш завод всегда отзывался на просьбы партийных и советских органов города и края по оказанию шефской помощи многим предприятиям. В этом не было чего-то особенного. Партийные и хозяйственные руководители завода понимали проблемы предприятий, обслуживающих население Ленинского района. Судите сами. Численность работников завода постоянно нарастала и к началу восьмидесятых годов подходила к двадцати восьми тысячам человек. При учетном коэффициенте семейности на тот момент 3,2-3,4 это означало, что почти 100 000 человек связывают свою судьбу с заводом и его делами. Авиазаовод действительно градообразующее предприятие. Поэтому обеспечение семьи жильем, энергией, водой, продуктами питания, транспортом, создание условий для развития и обучения детей было в нашей работе такой же важной составляющей, как и выпуск боевых самолетов и ракет.

Очень много помогал завод строителям города: делали крупную оснастку для базы стройиндустрии, направляли людей на общестроительные и отделочные работы, создали свой строительный цех и вводили хозяйственным способом дома, детсады, пионерлагеря, базы отдыха и многие другие важные социальные объекты.

Завод участвовал во всех крупных стройках края: свиноводческие комплексы, птицефабрики, животноводческие фермы, высоковольтные линии электропередач на 220 и 500 кВт, магистральные водоводы и многое другое. Наши бригады сварщиков работали на строительстве моста через Амур. Ввод моста позволил отказаться от паромной переправы и многократно увеличить пропускную способность ветки Комсомольск-Совгавань.

Фото 07.39. Мост БАМа через Амур. Введен в строй 26.09.75г.



Фото 07.40. Более 30 лет паромы перевозили вагоны через Амур.

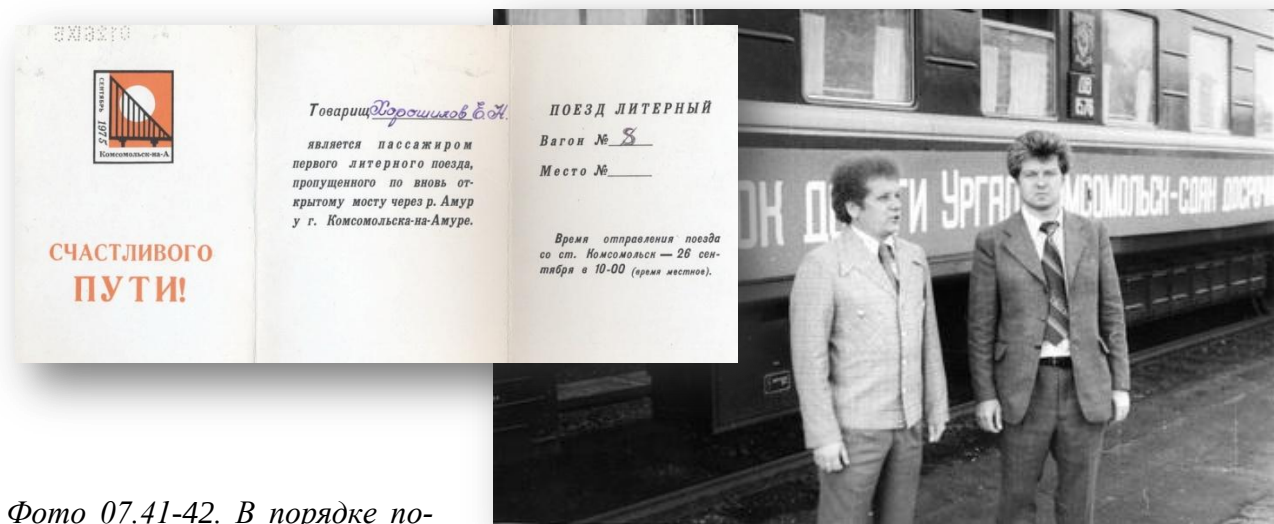


Фото 07.41-42. В порядке поощрения за помощь мостостроителям группа работников завода была приглашена на первую литературную поездку через Амур. Со мной на фото Ю.В. Есипов, заместитель секретаря парткома.

Завод выполнял немалые работы по ремонту и реконструкции пищевых предприятий: кондитерской фабрики, молокозавода, мясокомбината, пивзавода, рыбокомбината. Развивал собственную сеть общественного питания на заводе и жилмассиве.

Неизмеримой была помощь совхозам Еврейской автономной области и Комсомольского района. Практически это была круглогодичная помощь людьми, техникой, ремонтными и строительными материалами.

Жизнь края, города Комсомольска и развитие авиазавода были тесно переплетены. В этом одна из особенностей системы централизованного хозяйственного управления и финансирования.

Остановлюсь еще на одной проблеме – трудовой дисциплине. Это понятие в той нашей стране получило новое наполнение из политической составляющей. Партия провозгласила своей целью формирование новой исторической общности – советского народа.

Естественно, «новый индивид» должен был соответствовать принципам «Морального кодекса строителя коммунизма». Не имела права существовать вне коллектива, а значит вне воспитания прослойка тунеядцев, бомжей, алкоголиков (не затрагиваю проблем преступности). Поэтому действовали нормы, закрепляющие нарушителя за трудовым коллективом в целях воспитания и надзора.

Посыл для перевоспитания нарушителя в трудовом коллективе был понятен. Партийный комитет через свои «приводные ремни» - профсоюз и комсомол, проводил массу всяческих мероприятий по укреплению трудовой дисциплины, завод даже занимал классные места и знамена в соответствующих общественных смотрах. Но реальная отдача от этих мер была слабой. Ежегодно в приказах начальников цехов и отделов, директора завода 700-900 человек фигурировали как нарушители трудовой и производственной дисциплины.

ТРУДОВАЯ ДИСЦИПЛИНА

ПЯТИЛЕТКЕ ПОМОЩНИК—КОНКУРС

В целях дальнейшего укрепления трудовой и общественной дисциплины, сокращения потерь рабочего времени, рационального использования каждого рабочего часа с 1 марта 1978 года по 1 января 1979 года на заводе проводится общественный смотр-конкурс на лучшую организацию работы по улучшению трудовой и общественной дисциплины.

Одна из главных целей конкурса — сосредоточить внимание администрации цехов и отделов, общественных организаций, всех трудовых коллективов на выявлении и устранении имеющихся потерь рабочего времени. Линейничать эти потери — тем самым значительно повысить производительность труда, деловую и творческую активность рабочих, инженерно-технических работников и служащих. Все эти меры позволят коллективу завода успешно справиться с планом и социаль-

стическими обязательствами на 1978 год.

В комиссию по руководству общественным смотром конкурса вошли:

Галенко Д. Я. — заместитель директора, председатель,

Саластев В. С. — заместитель секретаря парткома,

Сумской А. И. — заместитель председателя завкома,

Алексенко В. Ф. — начальник отдела кадров,

Алешин А. П. — заместитель секретаря комитета ВЛКСМ,

Баклажкин А. З. — начальник ОТЗ,

Французов А. П. — председатель совета мастеров,

Бурцев В. И. — фрезеровщик цеха № 60,

Марышкин М. М. — мастер цеха № 20.

Результаты конкурса будут подводиться один раз в квартал.

В каждом цехе и отделе до 1 марта должны быть созданы комиссии по проведению смотра конкурса под председательством начальников цехов и отделов. В состав комиссий войдут представители общественных организаций, передовики производства. На основании анализа трудовой и общественной дисциплины в цехах и отделах, отчетов отдельных мастеров, начальников участков,

бригадиров и рабочих комиссий смотра-конкурса необходимо разработать план мероприятий по улучшению трудовой дисциплины, уменьшению непроизводительных потерь рабочего времени.

При подведении итогов конкурса будет особо учитываться работа общественных организаций цехов и отделов по борьбе с пьянством и алкоголизмом, деятельность товарищеского суда, различных комиссий, цехкома, профгрупп.

В цехах и отделах итоги смотра-конкурса подводятся ежемесячно на заседании цехового комитета совместно с администрацией. Результаты должны быть обязательно доведены до сведения работающих. Заводская комиссия ежемесяч-

но рассматривает результаты хода смотра, докладывает о его результатах в производственно-массовую комиссию завкома. Итоги смотра-конкурса будут учитываться при подведении итогов социалистического соревнования.

Окончательно победитель конкурса определяется до 10 января 1979 года. Для цехов-победителей устанавливаются три классных места. Заплатившему первое место будет вручен Диплом и денежная премия. Занявшие второе и третье места награждаются Почетными грамотами и денежными премиями.

Фото 07.43. Очередной смотр-конкурс работы по укреплению дисциплины.

На заводе произошел такой яркий эпизод. Копылов пользовался в коллективе громадным авторитетом и уважением. Но вот, при очередном обходе цехов, под ноги Виталия Егоровича упал абсолютно пьяный рабочий. Копылов вызвал охрану, и пьяницу выдворили с завода. В этот же день директор уволил этого нарушителя и подписал знаменитый приказ о немедленном увольнении тех работников, которые нарушают трудовой распорядок на почве пьянства. Действия директора были с одобрением восприняты в коллективе.

Знаменитым стал приказ потому, что в те годы уволить нарушителя по инициативе администрации без согласия профсоюзов было абсолютно невозможно. В своем приказе Виталий Егорович осознанно убрал необходимые согласования, тем самым бросил вызов действовавшим установкам. Начались увольнения алкоголиков.

Фото 07.44. Знаменитый приказ В.Е. Копылова.

Профсоюзный комитет, руководствуясь действующим законодательством, потребовал от дирекции изменить приказ и добавить параграф о согласовании этой меры с профкомом. В этой тяжбе директору пришлось уступить, но память о силовом поступке директора против пьянства сохранилась на заводе.

Отвлечемся на несерьезные темы. Вот этот снимок с короткими мужскими плащами напомнил мне пару иронических сюжетов из общественной жизни завода.

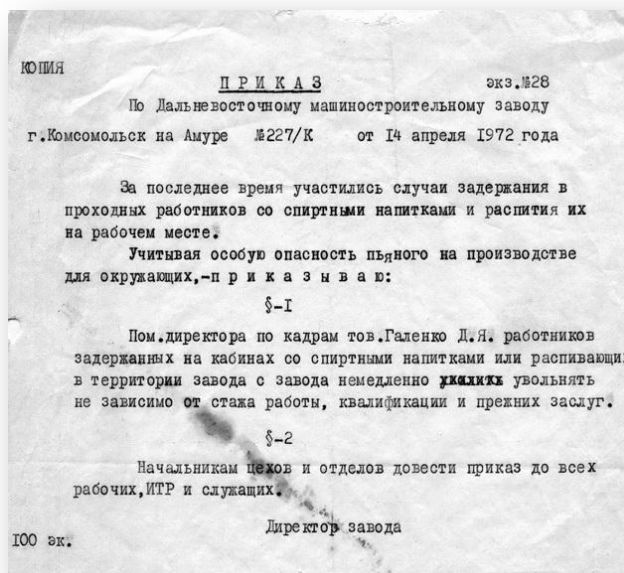




Фото 07.45. Первомайская демонстрация. Во главе заводской колонны В.Г. Куценко, В.Н. Авраменко, Хорошилов.

Вспоминаю такой случай. При проведении общезаводских собраний в ДК нужна была девушка для передачи записок из зала в президиум. Я попросил комитет комсомола подобрать кандидатуру. Они сразу назвали Галю М., юную и красивую секретаря-машинистку комитета ВЛКСМ. Галя выполнила

поручение блестяще. Она пришла в ультракороткой мини-юбке, стройная, уверенная. Когда Галя поднималась по ступенькам на сцену, весь зал оживлялся и отвлекался от серьезного обсуждения. Потом ребята признались, что стали специально писать записки в президиум, чтобы Галя порадовала душу. Ряд заводских руководителей позже высказали парткому свое замечание по этому поводу. Я объяснил Гале ее ошибку.

Через некоторое время проводится очередное общезаводское мероприятие. Чтобы с новой кандидатурой не наступить на грабли, поручаем уже проверенной Гале передачу записок и предупреждаем, чтобы никаких вызывающих нарядов с голыми ногами. Она кивнула. И пришла в модном брючном костюме. Брючный женский костюм в те годы был редкостью. Эффект от ее появления на ступенях сцены был таким же как и в прошлый раз.

Я уже говорил о том, что молодые передовики производства поощрялись бесплатными туристическими путевками в соцстраны. Среди многих впечатлений наших рассказчиков всегда выделялось одно – советских людей встречали по одежке. В любой стране наши туристы выделялись своей одеждой и своим поведением. Зжатость наших людей была видна во всем. На это настороженное поведение влияло и присутствие в каждой группе представителя КГБ, который после поездки письменно информировал о поведении туристов.

Вот пример такого контроля. Один из партийных работников Хабаровска, находясь в турпоездке в Японии, не удержался от соблазна купить в какой-то лавке в подворотне джинсы по сходной цене. После возвращения группы КГБ представил в крайком обзорную справку, где этот факт был указан. Черный возмутился. Разразился скандал. Позже состоялось партийное собрание и этому работнику объявили строгий выговор. За что? Оказалось, что он, примеряя джинсы, снял свои брюки в этой лавчонке и тем самым принизил авторитет нашей великой страны. Прошли годы. Сейчас мы еще четче ощущаем идеологические перегибы, нашу провинциальную зашоренность тех лет.

Вот еще один пример зжатости людей. Начало восьмидесятых. Только что закончилось заводское торжественное собрание, посвященное очередной годовщине Великого Октября. После короткого перерыва – концерт московских артистов. Открывает концерт Вейланд Род, потомок американских негров, муж певицы Ирины Понаровской на тот момент. Быстро перемещаясь по сцене, очень темпераментно рассказывает о своей любви к джазу. И непрерывно упоминает слово «секс» как синоним слова любовь.

Он пытается убедить зал, что эстрадная песня для него - секс, джазовая композиция – секс, общение с любимыми женщинами - секс. Он все время пытается раскачать хмурый зал и призывает всех к сексу в своем смысле любви к жизни. Похоже, этот вступительный текст был специально подготовлен для оживления народа на периферии. Но не тут-то было. Как известно, в те годы в СССР секса не было! Слово «секс» в СССР несло оттенок насилия и было табуированным занавесом между социалистической и капиталистической системами. Так ему и не удалось вызвать оживление в зале: раздались жидкие хлопки на его бурный спич. Сейчас в 21 веке секс ворвался в нашу обыденность и занял место в жизни гораздо шире, чем призывал к этому Вейланд Род.

В те далекие годы у нас были свои императивы: избрать почетный президиум заводского собрания во главе с генеральным секретарем ЦК КПСС, спеть «Интернационал» как самую патриотичную вещь, направить благодарственное письмо в адрес ЦК КПСС, зажать в кулак личные интересы и уступить общественному значению, принять на себя текущие соцобязательства, потом повышенные, затем дополнительные и многое другое в этом же духе. Но и людей ценили за личное добросовестное отношение к делу, а не за объем кошелька, как это происходит сейчас.

Вернемся к партийной жизни завода. 19 ноября 1980 года состоялась 16 партийная отчетно-выборная конференция. Это большое и ответственное событие в жизни заводской партийной организации.



Фото 07.46. 16 партийная отчетно-выборная конференция. 19.11.80г.

Определяющим моментом была подготовка к 26 съезду КПСС, мобилизация усилий на достойное завершение государственного плана 1980 года по выпуску самолетов Су-17М4 и Су-22М4.

Тщательному анализу были подвергнуты все стороны партийной жизни, обращено внимание на недостатки в политической работе, обозначены дополнительные резервы и возможности на каждом участке.

На конференции был сформирован новый состав партийного комитета. Меня вновь избрали секретарем парткома завода.

Ежегодно после завершения отчетно-выборной кампании партком организовывал семинары для партийных активистов. Эти мероприятия тщательно готовились, заранее определялся день, когда можно было без особого ущерба для производства отвлечь некоторую категорию работников. Иногда учеба проводилась в заводском доме отдыха с расчетом на субботу и воскресенье, что позволяло совместить полезное с приятным. С лекциями выступали опытные партийные активисты.

РАСПОРЯДОК ДНЯ	
СЕМИНАРА СЕКРЕТАРЕЙ ПАРТОРГАНИЗАЦИИ	
8-30	з а б т р а к
9-00	- Открытие семинара
9-10	- Основные задачи парт организации - задачи по партийности руководству хозяйственной деятельностью /докл. Хорошилов С.И./
10-00	- Выступления с обменом опытом работы.
10-10	- П е р е р ы в
10-15	- задачи партийных организаций цехов и отделов по улучшению качественного состава партийных рядов и воспитанию коммунистов /докл. т. Гаврилов /
11-00	- В ы с т у п л е н и я
11-10	- П е р е р ы в
12-00	- О задачах партийных организаций цехов и отделов по совершенствованию коммунистического воспитания трудящихся в свете постановления ЦК КПС, о дальнейшем улучшении идеологической, политико-воспитательной работы /докл. Семенов Ю.В./
13-00	- В ы с т у п л е н и я
13-10	- Разбор отдельных ситуаций возникающих в процессе партийной работы.
14-00	- Перерыв на обед, показ документ. фильм.
15-00	- Продолжение выступлений.
15-10	- Роль коммунистов завода в выполнении задач, поставленных перед парторганизацией Ленинского района в 1981 и XII пятилетке. /докл. т. Козьмин А.Г./
15-15	- обзор новой партийной литературы.
15-30	- з а ж л о ч е н и е
16-00	- П е р е р ы в
16-10	- Программа отдыха: футбол, эстафета, бильярд, шахматы.
18-00	- Хозяйственный фильм "Безвизитная пассажирка"
20-00	- У ж и н.

Вот один из семинаров, проведенных в начале февраля 1981 года в субботний день в доме отдыха «Шарголь». Нас собралось 80 человек. Все руководствовались распорядком дня от старосты семинара.

Фото 07.47. Распорядок семинара.

Весь день был наполнен методическими пояснениями по основным вопросам деятельности парторганизаций. Была подготовлена конкретная статистика по отдельным направлениям партийной жизни: отбор в партию, явка на собрания, объем партийных поручений, охват видами политической учебы и т.п. Были выпуски спецкросс-кодила. Большое оживление вызвал прибывший книжный киоск. Осталось немного времени на спортивный отдых и другие культмассовые мероприятия.





Фото 07.48-54. Фотозарисовки с семинара.



Фото 07.55. Памятное фото участников семинара.

Более семи лет я проработал в партийном комитете завода. Немало активистов, получив жизненный и практический опыт, плавно перетекли по возрасту вместе со мной из комсомола в партийную организацию завода. Это естественный рост для людей. Показав себя на общественной работе, многие из них стали у руля цехов и отделов, главными специалистами завода, попали в районные, городские и краевые звенья управления.

Хочу назвать руководителей, ИТР и служащих, которые выросли на заводе от станка, кульмана, технолога, мастера и своей самоотверженной работой на благо завода заняли достойное место в коллективе.

Среди них:

Амиров С.Е., Арентов В.Н., Аргунова Н.И., Аржанов А.А., Баранов В.В., Беломутцев П.С., Болгов А.И., Бондаренко А.И., Бортников Э.Н., Бражников М.В., Брегман Б.Д., Бурцев П.А., Верстин Н.Г., Воробьев Л.Д., Воронин В., Граф Ф.Э., Губченко В.Н., Денеко Г.С., Жердев Л.В., Зацепин Д.С., Карманов П.И., Качан Ю.С., Киселев А.И., Кобзева Л.Ф., Котовский В.Б., Крылепов Б.М., Курилец В.М., Кукотина Т.И., Курчаков Г.С., Курышев А.М, Лебедев Ю.Д., Лебедев Ю.И., Лебедев В.А., Литвин В.П., Любенков А.Н., Матвиенко С.А., Меркулов В.И., Оботуров В.П., Озаренков А.Н., Петров А.М., Посохов В.Д., Пономаренко А.А., Полуэктов Ю., Рахвалов В.Т., Саластей В.С., Саяпина В.П., Сидюркин Е.Г., Скопин А.В., Сосунов В.П., Степин Ю.Н, Стонога А.Н., Тимошилов В.В., Филимонов Ю.С., Филимонов В.Ф., Чернышов Г.Р., Циулин В.Е., Цюпко Ю.А., Яценко Н.Я.,

Невозможно, конечно, всех назвать простым перечислением. В голове еще сотни фамилий партийных активистов. Я не называю их конкретное место работы, т.к. почти каждый прошел немало служебных ступеней на заводе. Важно, что в интересах завода им постоянно поручались более сложные участки работы, где они проявляли свой характер и добивались поставленных целей. Несколько примеров.

А.М. Петрова я рекомендовал председателем Совета молодых специалистов. Мы очень тесно взаимодействовали в плане повышения активности свежееиспеченных инженеров и техников. Вместе организовывали вовлечение их в заводскую жизнь, определяли кандидатуры самых активных для рассмотрения при распределении жилья на заводе. Позже мы его постоянно привлекали к работе в составе различных партийных комиссий. Он зарекомендовал себя толковым специалистом, имеющим собственное мнение. Был рекомендован начальником цеха, продвинулся по службе до директора завода, был членом бюро горкома партии.

Или В.И. Меркулов. Еще только начиная осваивать премудрости работы производственным мастером, он уже был избран в комсомольское бюро цеха, часто привлекался к молодежным мероприятиям, проводимым комитетом ВЛКСМ. Уже позже, когда он работал начальником цеха 90, я, как секретарь парткома, приходил к нему в цех и вел беседы о более широком привлечении комсомольцев и молодежи к делам его цеха. Далее по жизни партком поддерживал его кандидатуру при перемещениях на заводе. Все это позволило ему получить достаточную организаторскую и техническую подготовку, впоследствии был назначен директором завода.

А.М. Курышев был рядовым молодым специалистом. Комитет комсомола приметил активного парня, ввел его в состав Совета молодых специалистов, затем рекомендовал для избрания в комитет комсомола завода. Он работал заместителем секретаря комитета

ВЛКСМ, стал замечен на заводе. Получил назначение начальником ряда цехов и служб, работал заместителем директора завода.

Е.Г. Сидюркин пришел в цех №60 тихим и застенчивым учеником. Рос на глазах комитета ВЛКСМ, был избран комсоргом цеха, раскрылся, затем его избрали парторгом цеха, прошел ряд заводских ступеней, сейчас депутат законодательной Думы края.

Я могу охарактеризовать каждого из тех, с кем работал длительное время. Их истории – пример того, как они нашли свое место в жизни, самоутвердились и стали самостоятельными людьми.

Были примеры и ошибочных выдвижений на руководящую работу. Не без того. Но основная масса руководителей получала уроки общения с людьми, внимательного к ним отношения именно на общественной работе в партийных, советских, комсомольских, профсоюзных организациях. Не все активисты становятся руководителями, но они остаются высокопорядочными людьми, с чувством собственного достоинства и уважения к людям.

Как складывается выдвижение людей на ответственную работу сейчас, многие видят и понимают, что нарушена преемственность в подготовке кадров, решающее значение при выдвижении имеют коммерческие интересы, а не естественный отбор лучших. Как правило, на вершинах руководящих пирамид оказываются родственники и друзья, а не профессионалы своего дела. Конечно, дело времени, и новые справедливые технологии выдвижения людей займут свое место в жизни.

Остановлюсь еще на нескольких других сторонах деятельности партийного комитета.

С постепенным ослаблением режима секретности руководство завода, в первую очередь директор Авраменко В.Н., партийный комитет, общественные организации стали больше уделять внимания восстановлению идентификации завода. Ведь немало документальных артефактов, свидетельствующих о росте завода, его трудовых традициях, его успехах, его выдающихся людях были где-то далеко убраны от глаз посторонних наблюдателей. Партком постоянно заботился о расширении заводского музея, пополнении его фондов. Мы часто обращались к заводчанам с просьбой передать заводскому музею различные свидетельства истории завода. Создавали редакционные советы по написанию истории завода. Сегодняшний заводской музей достойно рассказывает и показывает историю завода.

Фото 07.56. Партком был заинтересован в работе музея.



Отличным драйвером, как сейчас стало модно говорить, являлся Владимир Николаевич Авраменко. По его инициативе был установлен на памятном постаменте у проходных «А» настоящий боевой самолет Су-17 с изменяемой стреловидностью крыла. Не прошло и нескольких недель, как в партком обратился представитель КГБ с требованием убрать самолет-памятник, так как с американских спутников легко читается, что это авиационный завод по выпуску боевых самолетов. Мы откровенно проигнорировали это требование прошлых подходов к нашей жизни.

Затем по инициативе В.Н. Авраменко были установлены на заводе еще ряд самолетов, как памятники трудовой славы завода. Особенно хочу рассказать о поисках нашего легендарного самолета Ил-4, выпускаемого в годы войны.

Мы обратились через свои многочисленные эксплуатационные точки в воинских частях с запросом о наличии такого самолета. Но ответы были отрицательные. Группа энтузиастов проработала массу открытых литературных источников в целях найти для зацепки хоть один факт.

Мы обратились с письмами в ведущие музеи страны с просьбой дать какие-нибудь наводки по этому вопросу. Ответы были также отрицательные.

Мы искали самолет на просторах СССР от северо-западного театра военных действий до наших дальневосточных окраин. На наше счастье из музея ВВС в Монино пришел обнадеживающий ответ с рядом подсказок, где можно было бы искать самолет.

Быстро сформировалась поисковая группа из отчаянных и профессионально подготовленных парней в составе Василия Муравьева, Александра Постригана, Александра Щербакова, Владимира Ивахненко, Николая Лукина, Юрия Толмачева, Евгения Закорко и др. Действовали по плану.

Утверждено
Лейтенант, партизан
Муромов В. Хорошилов
1981г.

ПЛАН ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПОИСКОВ САМОЛЕТОВ ИЛ-4 И Р-6.

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответствен.	Срок
1	Вести подбор информации по различным литературным и периодическим источникам о местонахождении ИЛ-4 и Р-6.	Намажонов А.С. Постриган А.В.	
2	Изучить и проработать картографический материал известных районов местонахождения ИЛ-4 и Р-6.	Толмачев Гаркаев Саматов	1 марта
3	Подготовить и отправить письма в район местонахождения ИЛ-4 и Р-6 для выяснения подробностей.	Гуров Ивахненко Муравьев	20.02.81
4	Доработать письмо в Спорткомитет и отправить запрос о регистрации экспедиции, как спортивной.	Гуров Муравьев Щербаков	1.03.81
5	Разработать проекты маршрутов по розыску ИЛ-4 и Р-6 в летний период.	Муравьев Баллов Осиповичев Саматов	15.03.81
6	Подготовить проекты маршрутов по розыску ИЛ-4 и Р-6 в зимний период.	Ракмалов Гаркаев Муромов	15.03.81
7	Подготовить и провести предварительную разведку известных мест нахождения ИЛ-4 и Р-6	Постриган Ивахненко Муромов Круткин Толмачев	апрель
8	Подготовить список необходимого снаряжения, питания и проект сметы расходов экспедиции.	Муравьев Баллов Гаркаев Щербаков	март
9	Провести экспедицию	Муравьев Осиповичев Толмачев	июль-октябрь

Секретарь комитета ВЛКСМ: Гуров
Председатель МКП: Муравьев
Председатель Турклуба: Щербаков

Глава 3. В поисках легендарного Ил-4

Ф. 0001А

КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА
ПАРТИЙНЫЙ КОМИТЕТ
Ордена Ленина, Ордена Октябрьской революции
КОМСОМОЛЬСКОГО-НА-АМУРЕ АВИАЦИОННОГО ЗАВОДА ИМЕНИ Ю. А. ГАГАРИНА

Иск. № 4473

16 апреля 1981г.

Мурманская область
Кольский район
г. Кола
РК КПС
Первому секретарю

Уважаемый товарищ!

Мы разыскиваем самолет ИЛ-4 производства нашего завода периода Великой Отечественной войны.

По информации работника Кольской геологической экспедиции тов. Косарева Алексея Никаноровича на территории Вашего района / и в особенности в районе рек Титова - Зап.Лица / находится несколько потопивших двухмоторных самолетов. Прошу оказать содействие нашему работнику Постригану Александру Федоровичу в розыске самолетов ИЛ-4.

В последующем нами будет организован вывоз одного ИЛ-4 на завод.

С уважением: Е.Хорошилов

Письмо-запрос сведений по самолету Ил-4

Фото 07.57-58. План первоочередных поисковых работ и десятки запросов в различные организации.

Василий Илларионович Муравьев подробно описал все перипетии этой громадной поисковой работы в своей книге «Рожденный на берегах Амура». Наконец самолет доставлен на завод, проведены восстановительные работы. Состоялся торжественный митинг по открытию памятника самолету-герою, самолету труженнику Великой Отечественной войны. Есть фотоальбом, сохранивший свидетельства этого поиска и восстановительных работ.

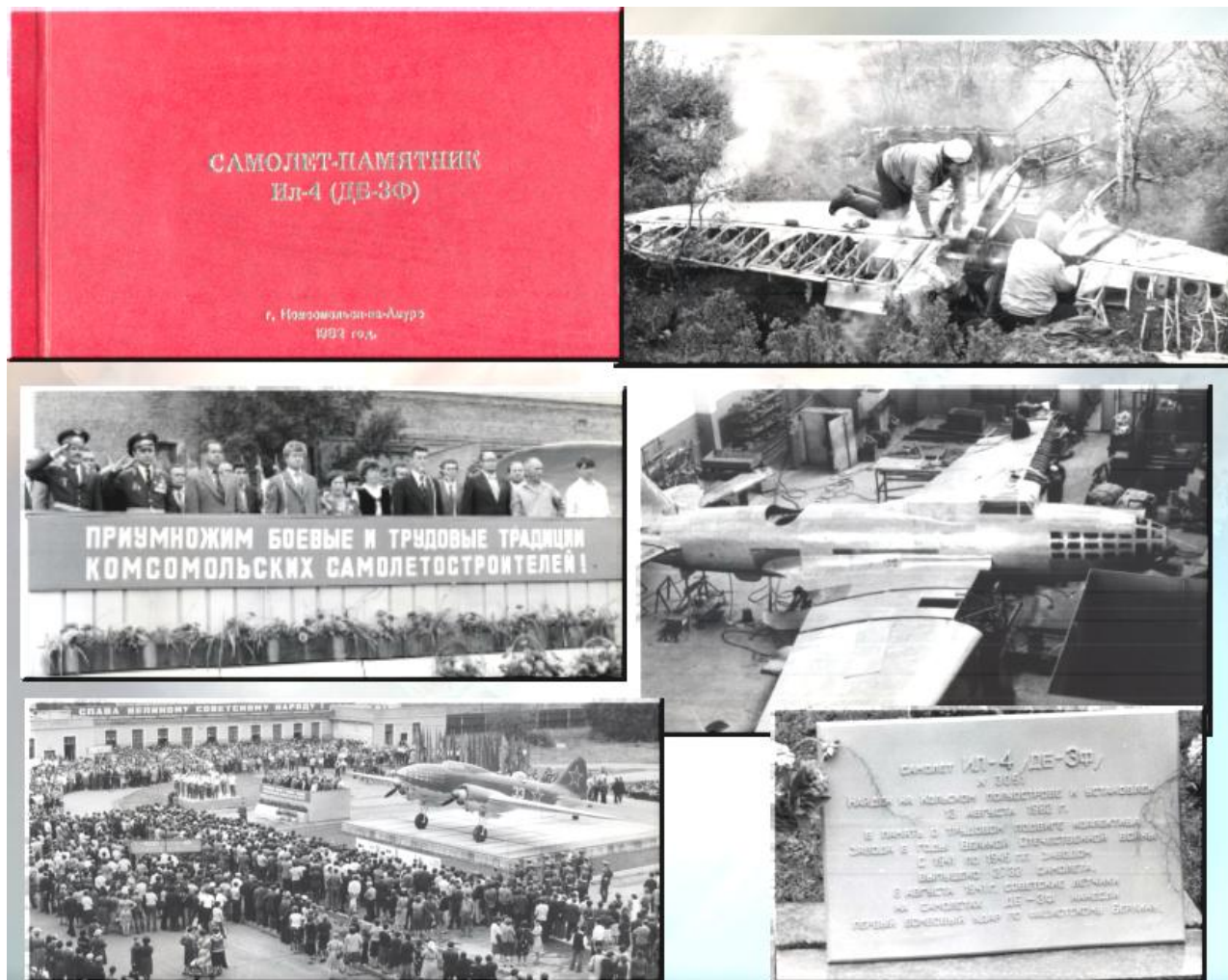


Фото 07.59. Несколько фотографий о поиске самолета и открытии памятника Ил-4

Космический виток соединил Звездный городок и Комсомольск-на-Амуре. Всегда, когда космонавты посещали Дальний Восток, они залетали в наш город и приземлялись на нашем заводе. Большинство космонавтов – бывшие строевые летчики и хорошо знакомы с самолетами нашего завода.

Хроника наших контактов с космонавтами:

1967 год. Космонавт Гагарин Ю.А. побывал на 35-летнем юбилее Комсомольска.

1971 год. Космонавт Волинов Б.В. посетил Комсомольск-на-Амуре.

1972 год. Космонавт Попович П.Р. и герой даманских событий Бубенин В.Д. посетили пионерский лагерь «Космос» в дни празднования 40-летия города. Фото 07.61 - 1.

1980 год. Космонавт Иванченков А.С. и секретарь ЦК ВЛКСМ Пастухов Б.Н. в сборочном цехе. Фото 07.61 - 2.

1981 год. Космонавт Рукавишников Н.Н. беседует с группой монтажников. Фото 07.61 - 3.

1981 год. Космонавт Рюмин В.В. встретился с активом авиазавода. Фото 07.61 - 4.

1982 год. Космонавт Рюмин В.В. на 50-летнем юбилее Комсомольска.

Открыт памятник Ю.А. Гагарину, установлен бюст Рюмину В.В.

1983 год. Космонавт Кубасов В. на встрече в монтажном цехе. Фото 07.61 - 5.

1986 год. Делегаты 27 съезда КПСС от Хабаровского края побывали в Звездном городке.

Пояснения дает космонавт Леонов А.А. Фото 07.61 - 6.

1987 год. Российско-болгарский экипаж. Савиных В., Соловьев А., Александров А., Стоянов К.

1988 год. Делегаты 19 партконференции от Хабаровского края посетили Звездный городок.



Фото 07.60. Коллаж. Космонавты, побывавшие на заводе.

Космонавты делились своими впечатлениями от полетов, приводили эпизоды из своей практики. Кубасов рассказал, что дважды оказывался в сложных ситуациях. Он был определен в космический полет, но в последний момент из-за простуды его сняли со старта. В том полете произошла трагедия и весь экипаж погиб при приземлении. В следующем полете он проводил эксперименты со сваркой в космических условиях. Однако эксперимент вышел из-под контроля, расплавленный металл вырвался и прожег несколько защитных обшивок корабля, что могло привести к очень серьезным последствиям.

Все космонавты, гости завода - общительные и открытые люди, заводчане с теплым чувством вспоминают эти встречи.

Прошло много лет В апреле 2011 года страна широко отметила памятное событие в истории космонавтики – 50-летие первого космического полета Ю.А. Гагарина.

Краеведческий музей пригласил Э.Ф. Ровинского, В.Г. Гинзбурга и меня на встречу с молодежью города. Раньше, как активные комсомольцы, мы были в числе организаторов некоторых юбилейных мероприятий и хорошо помним участие Ю.А. Гагарина в праздновании 35-ти летнего юбилея нашего города. Теперь, через много лет, мы делимся воспоминаниями о тех событиях как свидетели. Конечно, грустно, что так быстро летит

время и наш статус круто изменился.



Фото 07.61. Хорошилов, В.Г. Гинзбург, Э.Ф. Ровинский на встрече с молодежью.

Когда выступал Владимир Гершанович, он сделал характерный для крутых рассказчиков жест широко разведенными руками. Я сделал шуточный коллаж на это эмоциональное выступление. Обратите внимание на экран рядом с рассказчиком. Я завел туда наши фото разных лет и дал интерпретацию его рассказа.



*Встреча с молодежью в связи с 50-летием полета Ю.А. Гагарина в космос
Городской краеведческий музей, апрель 2011 года*

Фото 07.62. Коллаж на тему встречи в музее.

Ниже фото с торжественных мероприятий в Ленинском районе в дни 50-летия первого полета человека в космос.



*Фото 07.63.
Митинг у
памятника
Гагарину Ю.А.*



**Рюмин Валерий Викторович
на встрече с авиастроителями Комсомольска-на-Амуре.
Январь 1981 г.**

*Фото 07.64-65. Встреча с В.В.
Рюминым. Со мной рядом Л.И.
Волкова.*

В заводском музее я показываю на снимок, где 30 лет назад вручаю Рюмину выписку отдела кадров на

токаря Виктора Рюмина – отца, работавшего в 20 цехе авиазавода. На фото видно как все присутствующие весело встретили шутку. Я сказал, что если космонавт надумает вернуться на завод, то место его отца ему гарантировано.



Начало 1982 года внесло новые изменения в мою жизнь. Мне пришлось закончить свою работу на заводе.

Но сначала я расскажу, как обещал, о встрече с Брежневым Л.И. на заводе.

08. Встреча с Брежневым Л.И.

Надо отдать должное, именно при Брежневе были приняты крупные решения по укреплению обороноспособности Дальнего Востока, в т.ч. и за счет развития промышленного потенциала нашего города и его оборонных заводов. Военно-промышленный комплекс в те годы сполна получал необходимые инвестиции. Перспективные решения Минавиапрома, Минсудпрома и других министерств по Комсомольску-на-Амуре начали осуществляться с семидесятых годов и особенно в 1980-1990 годах. На заводах шло строительство новых крупных цехов, обеспечивающих освоение новейшей боевой техники.

Весной 1978 года прошел слух, что возможен приезд в Комсомольск Генерального секретаря ЦК КПСС Л.И. Брежнева. Все комсомольчане знают, что худшего времени для показа города не выбрать: снег начинает таять, кругом замерзшая грязь, голые деревья, облупившиеся стены домов. Затем слух материализовался в конкретные поручения городского комитета партии. От нас потребовали подробный маршрут показа завода в двух вариантах: расширенный с заходом в корпуса механообрабатывающих и агрегатных цехов и укороченный с показом только сборочного цеха.

Надо представить только политическую обстановку в стране в те годы. Это был расцвет пропаганды и агитации. В порядке вещей имя Брежнева стали сопровождать определения «верный ленинец», «мудрое руководство», «вождь мирового коммунистического движения» и т.п. Поэтому подготовка к приезду Брежнева в определенной мере была напряжена.

Горком и Ленинский райком партии постоянно уточняли у нас детали маршрута, состояние наглядной агитации в пределах прямой видимости и при взглядах вдаль. Конечно, мы и сами не хотели ударить в грязь. Все цеховые организации обновляли лозунги, стенды социалистического соревнования. Начальники цехов ремонтировали проходы, обновляли разметку, приводили в порядок сборочную оснастку. Всегда найдется, что поправить в цехе, если ожидается приезд высоких гостей. Ничего особенного в подготовке в связи с этим не было. Как всегда, не хватало только времени.

В конце марта поступило уточнение: визит переносится на середину апреля. Для встречающей стороны перенос визита – отдушина. Но меня это известие беспокоило в личном плане. Дело в том, что я купил две путевки для турпоездки из Владивостока в Японию на 18 апреля. И резонно ожидал, что после визита Генсека, начнутся отработочные политические мероприятия – и «привет» моей поездке. Но все произошло иначе. Вновь произошло уточнение, появился новый срок приезда, который потом и стал окончательным.



Фото 08.01. Пропуска для участия во встречах с Генеральным секретарем Брежневым Л.И. на двух заводах. Дата встречи исправлена с 9 на 8 апреля.

Поступили и последние указания: посещение завода будет по укороченной схеме. Поставить по маршруту один стул на входе в цех и второй на выходе для возможного отдыха Брежнева, т.к. он себя чувствует неважно.

Поступила и еще одна вводная: организовать встречу Брежнева с лучшим рабочим сборочного цеха. Это значит: надо организовать умелую, но естественную подводу к встрече, дать возможность рабочему четко доложить Генсеку о выполнении своих обязательств, но не занимать много времени.

Я хорошо знал весь коллектив сборочного цеха, но все равно приехал к секретарю парторганизации цеха Н.Я. Яценко и начальнику цеха И.Н. Финько, чтобы согласовать детали. Они предложили для встреч своего лучшего электромонтажника С. Учитывая, что горком партии попросил в письменном виде представить возможный рассказ рабочего, я поручил им вместе с рабочим подготовить на пол-листа печатный текст. Оставляю за скобками едкие комментарии на этот счет. Наконец, согласовав в горкоме предстоящее выступление, я снова встретился с электромонтажником в цехе. Смотрю, он заметно волнуется, будто его задача совершить – подвиг. На мой настороженный взгляд он пообещал, что выучит наизусть «свои сокровенные мысли». Позже секретарь парторганизации позвонил и сказал, что проверка выученного текста прошла успешно.

Наступил день визита. Самолет приземлился с небольшим опозданием. Короткая встреча у самолета и весь кортеж двинулся к корпусу агрегатно-сборочных цехов. В.Н. Авраменко, директор завода, В.Г. Куценко и я представились Генеральному секретарю.



Фото 08.02. Встреча Л.И. Брежнева у главного корпуса. Обмениваемся рукопожатиями.

Здесь прямо у входа, состоялась первая встреча с заводчанами. Снимки радостных людей с добрыми лицами обошли всю прессу. Я шел рядом с Брежневым и меня удивили его первые слова, сказанные явно невпопад при встрече с заводчанами: «Ну, что, братцы, надоели мы вам со своими приездами?».

Наверное, он имел в виду переносы даты своего приезда.

Фото 08.03. Первая встреча с заводчанами. Это фото облетело весь мир.

Но искренне счастливые люди этого не слышали, т.к. радостный гул от близкого контакта с Брежневым все заглушал.

Мы двинулись дальше и несколько перестроились. Теперь В.Н. Авраменко стал по ходу движения объяснять Л.И. Брежневу положение дел: что за самолеты завод выпускает, какие возможности нового самолета и т.д. Я оказался рядом с маршалом Д.Ф. Устиновым, секретарем ЦК КПСС, председателем военно-промышленной комиссии и также стал ему рассказывать о заводе. Через короткое время он незлобиво меня осадил: «Знаешь, это я тебе расскажу про самолеты, я знаю больше, чем ты себе представляешь». Я смутился и перешел на разговор о людях завода.



Фото 08.04. Проход по цеху 97. Л.И. Брежнева сопровождают: А.К. Черный, Хорошилов, Д.Ф. Устинов, А.Р. Буряк, В.Н. Авраменко.

Смотрю у стенда «Жизнь цеха 45» громко переговариваются руководители пресс-службы Генсека. Один другому советует: снимай все подряд. Другой возражает: какой смысл? Завод закрытый абсолютно, в прессу ничего не пройдет.

Через несколько минут мы оказались в сборочном цехе. Впереди стоит новый самолет СУ-17М4, перед ним на полу выложено все боевое оружие – пушки, реактивные управле-

мые и неуправляемые ракеты, бомбы разных калибров и назначений. Рядом стоят летчики-испытатели завода и военной приемки. А вокруг все работники цеха, впереди всех наш электромонтажник, готовый для рапорта Леониду Ильичу.

Генеральный конструктор Михаил Петрович Симонов объясняет Брежневу особенности боевого применения самолета и радиолокационного комплекса. Брежнев очень внимательно слушал, задавал встречные вопросы. Было видно, что он заинтересован.

Наконец, мы подходим к нашему передовику. Я понял, что Брежнев предупрежден помощником о предстоящем разговоре с рабочим. Наш электромонтажник С. поздоровался с Брежневым, тот ответил и ждет рапорта. И надо же такой беде, С. от волнения напрочь забыл свой текст и дальше первого предложения не может сдвинуться, хотя начинал говорить раз пять. Я спиной ощущал просверливающие взгляды секретаря горкома.

Выручил всех Брежнев. Он понял волнение рабочего, приобнял его, дружески похлопал по плечу и сказал: «У меня рука легкая, за твои достижения быть тебе Героем Труда». И бросил остальным: «Запишите».

К слову сказать, не сбылось предсказание Брежнева. При очередном награждении мы рассматривали это напоминание, но по статусу звание Героя не может быть присвоено, если нет предварительной награды каким – либо орденом, «прокладки», как говорили на жаргоне

кадровиков. Поэтому наш передовой электромонтажник, действительно высокопорядочный человек, за свои трудовые достижения был награжден орденом Трудового Красного знамени.



Фото 08.05. Фото на память.

Вернемся в цех. Летчики, ободренные дружескими объятиями Брежнева с передовиком производства, не удержались на месте и сделали несколько быстрых шагов навстречу Брежневу. Но тут вмешалась служба безопасности Брежнева, которая бесцеремонно, по - силовому задвинула всех назад.

Делегация обошла «опасное» соседство и надолго застряла возле выставки товаров народного потребления. Здесь были выставлены образцы производимой мебели, велосипедов и игрушек, а также три катера «Амур» в разной комплектации.

Катера очень заинтересовали Брежнева. Он любовно их осмотрел, прилег грудью на борт одного из них, гладил рукой. Замятин Леонид Митрофанович, его помощник, немедленно подключился к Леониду Ильичу и мечтательно произнес, что для рыбалки и речной охоты это незаменимая вещь. Брежнев подтвердил: « Да, прекрасная вещь».

Фото 08.06. Обсуждение достоинств катеров «Амур».

Это был конец маршрута. Здесь подошли две девушки и вручили Брежневу наш новый сувенир. Сувенир был с политическим контекстом. Основание сувенира – карта Дальнего Востока, граница СССР и Китая. Над картой пролетает наш истребитель - бомбардировщик с боевым разворотом в сторону КНР. Сувенир был на злобу дня. У всех еще свежи в памяти события на острове Даманский.



Только делегация собралась на выход, как я проявляю инициативу, подхватываю Леонида Ильича под руку и веду его к столику, на котором лежит специально сделанная книга Почетных гостей завода: такая солидная, красная, с золотым тиснением.

Мы заранее обговорили с Авраменко, что было бы прекрасно, если первую запись сделает Генеральный секретарь. Столик стоит на небольшом возвышении и я, беспокоясь, чтобы Брежнев не упал, поддерживаю слегка его под плечо и усаживаю за стол. Сам сажусь напротив, раскрываю Книгу и обращаюсь:

- Леонид Ильич! Мы просим Вас на память о посещении нашего завода сделать Почетную запись.

Тут подлетает Л.М. Замятин и, поняв суть проблемы, немедленно делает мне выговор:

- Вы что, не могли сказать заранее о своей задумке? Я бы вам написал, что необходимо. А сейчас я должен выдумывать текст на ходу

Фото 08.07. Запись в Книге почетных гостей авиазавода делает Замятин. Затем Брежнев распишется.



Но так как все происходит публично, он садится, делает приветственную запись, передает Книгу Брежневу и тот расписывается.

Мы идем на выход, но проблемы не заканчиваются. Теперь Замятин берет меня под руку и быстро говорит:

- Что вы дарите абстрактные сувениры? Подари что-нибудь существенное.

Я оглядываю выставку товаров, помню, что Брежневу понравился катер «Амур». Ищу глазами, с кем бы из руководства переговорить. Но все увлечены проводами генсека, а я не решился самовольно отдать катер. Говорю Замятину:

- Велосипед новейшей марки пойдет?

Он отвечает:

- Давай, только поскорей, а то все уже выходят на улицу.

У нас было выставлено три или четыре детских велосипеда новой разработки. Будущие велосипеды «Космос»: складная рама, лессирующие эмали, хромированные декоративные элементы, - товарный вид на высоте. А накануне визита я по собственной инициативе был в своем бывшем родном цехе, чтобы убедиться в готовности велосипедов к выставке. Хорошо зная сборщика этих опытных образцов Николая Л., спросил, успеет ли он с заданием. Он заверил, что успеет, но есть сложности в сборке задней муфты, постоянно срывается зацепление. Как это все вылезло потом боком!

Итак, я лихорадочно выбираю, помня свой разговор со сборщиком, какой же велосипед взять, чтобы не ошибиться. Но время летит, я выбираю один из выставочных образцов, подхватываю и несу к Брежневу. Кругом толпа сопровождающих. Черный смотрит непонимающе, т.к. никаких согласований предварительных не было.

Служба безопасности дернулась, но Замятин дал отмашку.

Я обращаюсь:

- Леонид Ильич, примите, пожалуйста, подарок в память о посещении авиационного завода.

Брежнев непонимающе меня спрашивает:

- Для кого подарок?

Здесь вступает в разговор Замятин и объясняет Брежневу:

- Это Вашей дочке, Леонид Ильич.

Брежнев уточняет:

- Так она выросла и не влезет в этот велосипед.

Действительно дочь Галина давно выросла и крутит любовь с артистом. Брежнев переспрашивает Замятина и тот теперь уточняет, для внуков. Брежнев кивнул, и велосипед погрузили в багажник ЗИМа.

Фото 08.08. Брежнев задумался, кому из детей подойдет подарок.





Фото 08.09. Брежнев с подарком.

Пока все усаживались в машины, Алексей Клементьевич Черный меня прижал: ты чего учудил, кто тебе разрешил? Я быстро объ-

ясняю разговор с Замятиным и Черный успокаивается.

Кортеж двинулся на судостроительный завод. Я был включен в состав городской делегации и тоже поехал к судостроителям.

На этом заводе встреча прошла спокойно, кроме одного момента. Мы все вошли в цех, рабочие стояли полукругом. Брежнев легко поприветствовал собравшихся, состоялся недолгий разговор. И здесь директор завода Кучмин Ю.З. проявил «инициативу». Широким жестом, под аплодисменты сборщиков, пригласил Брежнева подняться на стапель и оттуда посмотреть строящийся атомоход.

Деваться некуда и Брежнев пошел за Кучминым. Я поднимался рядом и сильно удивился: нас заставили поставить два стула в цехе сборки для передышки Брежнева, а здесь сходу и в темпе лезут на третий этаж, по крутым металлическим монтажным лестницам! Поразительно!

Позже я был невольным свидетелем напряженного разговора между врачом Брежнева и офицером охраны. Они оба заявили, что если бы они знали про этот подъем, то не допустили бы даже заезда на судостроительный завод.

После осмотра завода всех пригласили в кабинет директора для итоговой встречи.

Дополнительно была приглашена еще группа активистов города. Минут тридцать ожидания и вот появляется Брежнев, переодетый в темно-синий костюм, заметно посвежевший. Зачитывает текст выступления своим забываемым тембром.



Фото 08.10. Выступление Л.И. Брежнева в Комсомольске.

По сценарию ответных выступлений не было, но от имени нанайского народа Брежневу был вручен национальный сувенир.



Фото 08.11. Вальцовщик завода «Амурсталь» К.М. Самар вручает национальный сувенир.

Встреча закончилась. Гости двинулись на наш аэродром для вылета в Хабаровск. На берегу Амура был сделан памятный снимок.



Фото 08.12. Фото у камня. Слева направо: Д.Ф. Устинов, А.Р. Буряк, Л.И. Брежнев, А.К. Черный, Г.Е. Подгаев, А.М. Латышев.

Потом мы провели массу политических мероприятий по реализации указаний Генерального секретаря ЦК КПСС. А я успел съездить в свой круиз.

Можно было бы закончить эту часть, если бы ружье не выстрелило. Через месяц, в мае, помощник Брежнева позвонил в Оборонный отдел ЦК, оттуда звонок поступил в Минавиапром, затем звонок пришел в кабинет директора завода. Суть звонка: подаренный велосипед не работает.

Мы с Авраменко погоревали и решили не лечить тот велосипед, а отправить в Москву новый экземпляр. Цех №5 со всей ответственностью выполнил этот «важный» заказ. Новый велосипед ближайшим заводским самолетом был отправлен в министерство. Обмен состоялся. Неработающий велосипед был сдан на хранение в московское представительство завода.

Но на этом не закончились велосипедные страсти. Через три месяца был юбилей у директора горьковского завода по производству шасси для всех типов самолетов. Как всегда поиск подарка в таких случаях происходит в последний момент. Московское представительство находит «у себя под лавкой» блестящий детский велосипед и отправляет его в Горький.

Авраменко узнает об отправке, но помнит, что есть какая-то проблема. Он звонит из Комсомольска, поздравляет коллегу и предупреждает, что из московского представительства отправили подарок для внуков - детский велосипед. К сожалению, у велосипеда есть какая-то неисправность в муфте заднего колеса, но вы сами крупные специалисты по колесам и справитесь с мелочевкой.

Через две недели директор горьковского завода звонит Авраменко и рассказывает, что его специалисты не смогли поставить на ноги велосипед. Пришлось опять отправлять другой велосипед на замену дефектного, следы которого вскоре затерялись.

Ну, а партийные организации весь 1978 год строили свою работу в соответствии с указаниями, высказанными Л.И. Брежневым во время выступления в Комсомольске-на-Амуре.

09. Уроки Черного А.К.

В феврале 1982 года Алексей Клементьевич Черный принимал участие в работе пленума Ленинского РК КПСС, который проходил в ДК авиазавода. Я, секретарь парткома авиационного завода, выступал на пленуме и был несколько возбужден под критическим взглядом первого секретаря Хабаровского краевого комитета КПСС.

По окончании пленума меня вызвали к Алексею Клементьевичу; вопрос, объяснил помощник, «на месте». Я мысленно перебрал поднятые в своем выступлении проблемы, наверное, думаю, намудрил. Вхожу в кабинет директора ДК, он один. В привычной для него манере обращается по фамилии. Примерный разговор. «Хорошилов. Мы решили забрать тебя на партийную работу, секретарем Ленинского РК КПСС».

Пока я набирал воздуха и собирал аргументы для своего отказа, он четко мне разъяснил, что я принадлежу партии, меня давно воспитывают, доверяя партийную работу, что хоть я и недостаточно подготовлен для новой работы, но надежды есть. Мои попытки объяснить, что на заводе идет выпуск нового самолета Су-17М4, идет освоение самолета будущего Су-27 и мое место здесь, на заводе, были решительно отвергнуты.

Я вышел расстроенный, т.к. честно скажу, работа в недавно созданном райкоме с заводской точки зрения носила второстепенный характер, была похожа на работу большого домоуправления (чистота, подвалы, крыши и т.п.). Наш партком и так был наделен правами райкома. Нашел директора завода Владимира Николаевича и рассказал ему о предложении А.К. Черного.

«Ты знаешь, - говорит Владимир Николаевич, - я наметил перейти на работу в Москву, ты нужен будешь здесь. Пойду, переговорю с Черным». Вышел он из кабинета чернее - черного, крепко ему досталось от Алексея Клементьевича. Через день я позвонил Алексею Клементьевичу в Хабаровск и попросился на разговор. Он мирно ответил: - Ну, давай...

Я надолго запомнил этот разговор. Не я первый, не я последний побывали в этом жестком прессинге. «Поделили должности на заводе между собой, - это в наш адрес. - Мы вам покажем, кто расставляет кадры»... Ну и в таком же духе поток острых оценок, предупреждений, насмешек.

Через месяц, в марте 1982 года, я был избран первым секретарем Ленинского районного комитета КПСС. Это особенный год для города. Нашему райкому выпала своя часть общей подготовки к 50-летию юбилею города. Мы максимально сосредоточились на благоустройстве улиц и дворов, на вводе жилья полуугодового плана ко Дню города, на строительстве многих юбилейных объектов района.

На предприятиях района развернулось социалистическое соревнование за досрочное выполнение плановых заданий. Также готовился большой набор культурных и спортивных массовых праздничных мероприятий.

Нас поддержал горком по размещению в районе двух ярких площадок - памятника Ю.А.Гагарину и бюста В.В. Рюмину. Кстати, если предложения завода по памятному комплексу Ю.А. Гагарину при входе на завод были поддержаны сразу, то совершенно неоднозначно были восприняты предложения райкома партии и райисполкома по установке бюста Рюмину В.В. в Ленинском районе.

Резонно возражала второй секретарь горкома партии Т.Д. Ставицкая: Рюмин – достояние города, мы найдем в центре достойное место для бюста.

У нас тоже были железные аргументы: отец космонавта работал на авиазаводе токарем в двадцатом цехе, его сын Рюмин родился в Ленинском районе, напротив родительского дома большое открытое место на пересечении улицы Калинина и Центрального проспекта и эта площадка может быть прекрасно оформлена. Спор затянулся. Завод предложил выполнить работы по обустройству площадки своими силами. Горком партии согласился.

Все завершилось удачно. Празднование юбилея города прошло на высоком уровне. Это было торжество всесоюзного масштаба. Городу был вручен орден Октябрьской Революции. Комсомольск украсили новые яркие объекты: монумент Первостроителям, памятник Гагарину, бюст космонавту Рюмину, красавец драмтеатр, автодорожный мост, реконструированный стадион.

Покажу фотографии некоторых юбилейных мероприятий.

Фото 09.01. Орден Октябрьской Революции на знамени города.



Председатель Совета Союза Верховного Совета СССР
А. П. Шитиков прикрепляет орден Октябрьской Революции к знамени города.



Фото 09.02. Открытие бюста космонавту В.В. Рюмину

*Фото 09.03. Космонавт В.В. Рюмин у своего бюста.
На заднем плане дом, в котором жили Рюмины.*



Фото 09.04. Открытие памятника Ю.А.Гагарину.

Фото 09.05.
Открытие
автодорож-
ного перехо-
да через
Амур.



Фото 09.06. На трибу-
не городской торже-
ственной манифеста-
ции. Я часто брал фо-
то или кинокамеру и
вел съемки происходя-
щего.





Фото 09.07.
Факельное шествие молодежи города.

Академия общественных наук

при ЦК КПСС, Всесоюзное общество «Знание» провели в городе научно-практическую конференцию «Воспитание трудящихся, молодежи на боевых и трудовых традициях КПСС и советского народа», посвященную 50-летию города, на которой я тоже выступал с докладом.

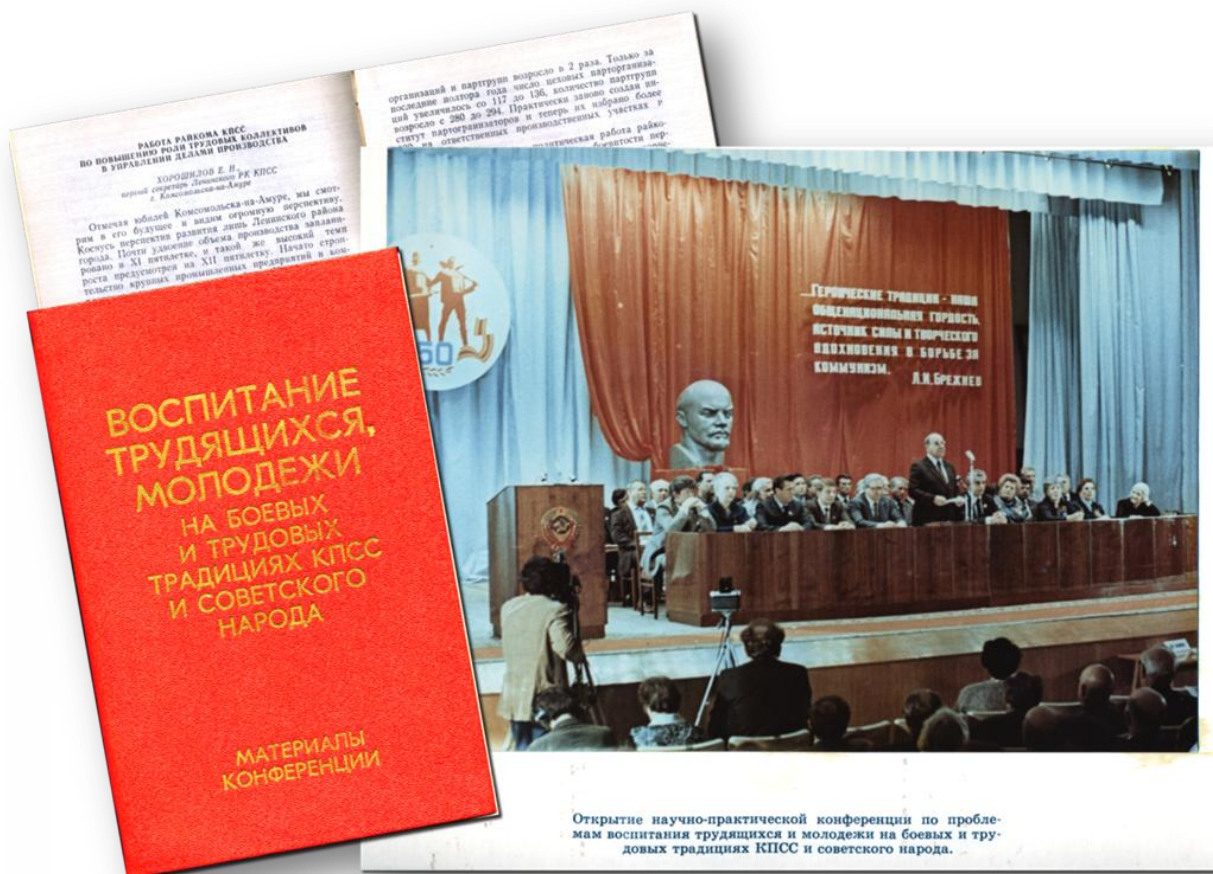


Фото 09.08. Научно-практическая конференция.

Работа в райкоме партии дала свой багаж знаний и практики. Что-то удалось сделать позитивного, т.к. через полтора года меня перевели в краевой комитет партии на должность заведующего экономическим отделом. Возникли семейные проблемы: переезд в Хабаровск, перевод дочерей в другую школу, перевод сына в другой институт, поиск новой работы для жены.



Фото 09.09. Информационное сообщение о пленуме Ленинского РК КПСС.

Наступило время Ю.В. Андропова и переоценок происходящего в стране. Уже в это время в ЦК КПСС гуляли революционные предложения по изменению экономической политики, расширению хозяйственной самостоятельности предприятий, формированию условий для настоящего рынка. Не правы те, кто говорит, что КПСС не видела надвигающейся «экономической грозы».



Фото 09.10. Удостоверение заведующего экономическим отделом Хабаровского РК КПСС.

ЦК КПСС принял решение о создании в региональных партийных органах экономических отделов, которые бы сосредоточились на управлении экономикой. Надо было успеть наработать опыт экономических преобразований, направленных на интенсификацию производства, войти в будущую 12 пятилетку с новой экономической стратегией и новым механизмом хозяйствования.

Работа была очень интересной. Секретарь ЦК КПСС по экономическим вопросам Н.И. Рыжков, Экономический отдел ЦК часто вызывали нас в Москву для семинаров, подсаживали, где есть удачный опыт. За короткое время все отделы крайкома с удовольствием передали в новый отдел вопросы управления экономикой.

Наш отдел стал курировать работу Института экономических исследований, других научных учреждений края, краевого статистического управления с его огромными информа-

ционными возможностями, краевых банков, организаций материально-технического снабжения.

Теснейшие связи у нас установились с плановой комиссией Крайисполкома. Мы имели прямые контакты с экономическими службами крупных предприятий. Очень часто выезжали в командировки. Быстро погрузились в работу и вместе с отраслевыми отделами готовили большое количество решений бюро крайкома партии по самым острым вопросам народного хозяйства края.

В период Андропова Ю.В. развернулась острая борьба за наведение дисциплины и порядка, повышения на этой основе экономической эффективности. Координирующую роль за всеми проводимыми мероприятиями возложили на экономический отдел крайкома партии.

Ежедневно начальник УВД края генерал-майор Борис Васильевич Воронов в 10 часов утра приносил в наш отдел письменную сводку в разрезе по городам и районам края. Было видно, где среди зрителей дневного кино, посетителей парикмахерских, магазинов, вообще любых общественных заведений выявлены работники, которые в рабочее время решали свои личные проблемы.

Я обобщенно информировал Алексея Клементьевича о результатах проверок, он давал указания разобраться по отдельным фактам «на местах» и доложить о принятых мерах. По этой информации отделы крайкома партии звонили в свои подведомственные предприятия и требовали принять меры к нарушителям. Вся эта «колючая» информация взвинчивала обстановку на всех уровнях руководства. Надо добавить сюда и информационное сопровождение проводимых проверок: газеты и телевидение вбрасывали «жареные» факты в свои выпуски. Жесткое было время. Иногда случайное совпадение объективных обстоятельств дорого обходилось пострадавшему. Эти массовые проверки продолжались несколько месяцев.

Генерал во время докладов нервничал и выражал свое недовольство, т.к. большинство работников милиции были втянуты в эти повседневные проверки. Но требования шли с самого «верха» и возражать было бессмысленно и некому. Время показало, что такие draconianские меры быстро исчерпали себя, т.к. стало очевидно, что эффективность производства надо искать на других, более глубоких путях экономических преобразований.

Андропов Ю.В. так охарактеризовал выстраиваемую новую экономическую линию: "Конечно же ... в экономике такого масштаба, такой сложности, как наша, надо быть сугубо осторожным... Именно поэтому, готовя крупные решения, мы стараемся скрупулезно изучить каждый вопрос, идем на крупномасштабные эксперименты, чтобы спокойно, без спешки изучить, как действуют предлагаемые нововведения, как они влияют на плановую и трудовую дисциплину, на производительность труда, на эффективность общественного производства в целом".

На нескольких предприятиях края проводились экономические эксперименты, суть которых сводилась к повышению их хозяйственной самостоятельности. Для этого им давались дополнительные ресурсы, снижалась налоговая нагрузка, сужался контроль за ценами, рентабельностью, использованием стимулирующих фондов. Но этими экспериментами были охвачены единицы предприятий, т.к. фондов и ресурсов на всех не хватало, а достигнутые результаты были неустойчивы. Поэтому А.К. Черный всегда осаживал горячие предложения

отделов по распространению проводимых экономических экспериментов на большинство предприятий края.

Начавшаяся одиннадцатая пятилетка не радовала своими прогнозами. Экономический отдел ЦК КПСС вместе с академическими институтами искал пути решительного оживления экономики. Крупный политико-экономический эксперимент проводился в Ленинграде. Здесь попытались собрать в один кулак все экономические рычаги и разработали комплексный план развития народного хозяйства города под броским названием «Интенсификация – 90».

Я загорелся этой идеей и принес Черному проект записки от его имени к членам бюро крайкома с предложением разработать такой план для Хабаровского края. Алексей Клементьевич не стал подписывать эту записку, а отправил в Ленинград для изучения существа программы секретаря крайкома Неупокоева В.Г., председателя крайплана Морозова П.Л. и меня. К слову сказать, с нашей делегацией работала первый секретарь Красногвардейского райкома КПСС города Ленинграда Валентина Ивановна Матвиенко, широко известная ныне личность.

По возвращении наш отдел выступил организатором разработки «Комплексного плана развития народного хозяйства Хабаровского края «Интенсификация-90». Это колоссальный объем аналитической работы по всему экономическому потенциалу края. Совместно с работниками крайисполкома П.Л. Морозовым, И.П. Кудровым, Л.Н. Домагальским, В.Н. Тихоновым, директором Института экономических исследований В. П. Чичкановым мы интегрировали все отраслевые министерские планы в единый план развития Хабаровского края, в т.ч. и по крупным городам – Хабаровск, Комсомольск, Совгавань, Николаевск. Сводный план мы постоянно сверяли с перспективными наметками Госплана России.

Наконец, план был сверстан и лег на стол. Наш план не выдержал аргументированной критики Алексея Клементьевича. Главный недостаток, по его мнению, был в том, что запрашиваемые капитальные вложения в край значительно превышали возможный прирост экономики. Поэтому наш план не получит поддержки в Москве. Не принимались наши объяснения, что ДВ край отстает в развитии от центральных регионов страны, первичные вложения на начальном этапе могут действительно не окупиться, но к концу 12 пятилетки отдача значительно перекроет первоначальные затраты, что подтверждалось расчетами.

Сейчас мы все понимаем, что поворот к экономическим методам хозяйствования как раз и был вызван нехваткой средств и ресурсов. Конечно, мы более тщательно пересчитали большинство разделов плана, отказались от некоторых предложений и с трудом уравнивали затраты и отдачу. План был принят, затем он многократно трансформировался в постперестроечные годы.

Другой пример связан с началом антиалкогольной компании. В начале мая 1985 года Алексей Клементьевич вызвал секретаря крайкома В.Г. Неупокоева и меня и предупредил, готовится крупное постановление ЦК КПСС по борьбе с алкоголизмом, будут введены серьезные ограничения на реализацию алкогольной продукции. Специально прилетевший зам. зав отделом ЦК в узком кругу, через 3-4 часа расскажет о намечаемых мерах, а вы подготовьтесь и выскажите мнение о проекте постановления. ЦК очень интересуется мнение с мест.

Я немедленно пригласил группу работников крайплана, и мы прояснили экономические последствия от сокращения производства и реализации алкогольной продукции в крае. Тогда порядок формирования бюджета был своеобразный. Отчисления от деятельности

крупных предприятий нам практически не доставались. На бюджет правительство оставляло деньги от местной деятельности. К чему это вело? Бюджет края в значительной части формировался за счет выпуска товаров местного производства, в т.ч. продажи производимой алкогольной продукции, и оказания услуг населению.

Естественно, на совещании я выступил с этим проблемным вопросом, т.к. в проекте постановления ЦК КПСС «О мерах по преодолению пьянства и алкоголизма» не просматривались поручения по восполнению региональных бюджетов от сокращения реализации алкоголя. Мне досталось потом за это контрвыступление, т.к. ЦК хотел единодушной поддержки принимаемого решения, а не сбора встречных больных вопросов. Через несколько дней, 7 мая 1985 года, постановление было принято. Теперь всем известны последствия этого шага, нужного, но экономически и политически не подготовленного.

Настоящей школой явилось мое постоянное участие в рабочих группах по подготовке аналитических докладов для выступлений Черного на пленумах и конференциях. Он быстро схватывал суть проблемы, сам являлся генератором идей и предложений. Его едкие замечания по проектам докладов, которые он с негодованием называл очередными «портянками», а авторов - еще более выразительно-унизительно, были острыми и обидными, но по здравому размышлению мы всегда соглашались с их сутью.

Вдохновленные этим напутствием, мы решительно переписывали доклады и постепенно приближались к рабочему варианту. Я благодарен Черному А.К. за большую науку управления, за тот его опыт, которым он щедро делился.

Он решительно поддержал мою кандидатуру на учебу в Академию общественных наук при ЦК КПСС.

Фото 09.11.
Удостоверение
слушателя ака-
демии.



По моей должности – заведующий отделом крайкома партии - не брали на учебу в Москву. При мне Алексей Клементьевич вел несколько острых переговоров с руководством Академии и, наконец, проблема разрешилась. Меня приняли. Я не просился на учебу. Это была инициатива А.К. Черного, его вклад в мое воспитание.

Я с головой окунулся в богатую библиотеку Академии. Много читал литературы по физике космоса, критике различных экономических теорий, газеты предреволюционной России. Увлёкся теорией организации А.А. Богданова. Меня потрясла одна его статья, где он в уничижительной форме отзывается о научной подготовке В.И. Ульянова. Кстати, Владимир Ильич потом дал ему резкую отповедь.

Со мной учились инструкторы отделов науки и экономического ЦК КПСС. И я по дружбе знакомился у них на работе с рядом закрытых аналитических материалов.

Быстро пролетело время. В 1987 году, уже работая в Комсомольском горкоме партии, я закончил с отличием факультет экономики, планирования и организации управления народным хозяйством АОН, сдал кандидатский минимум для продолжения учебы в аспирантуре.

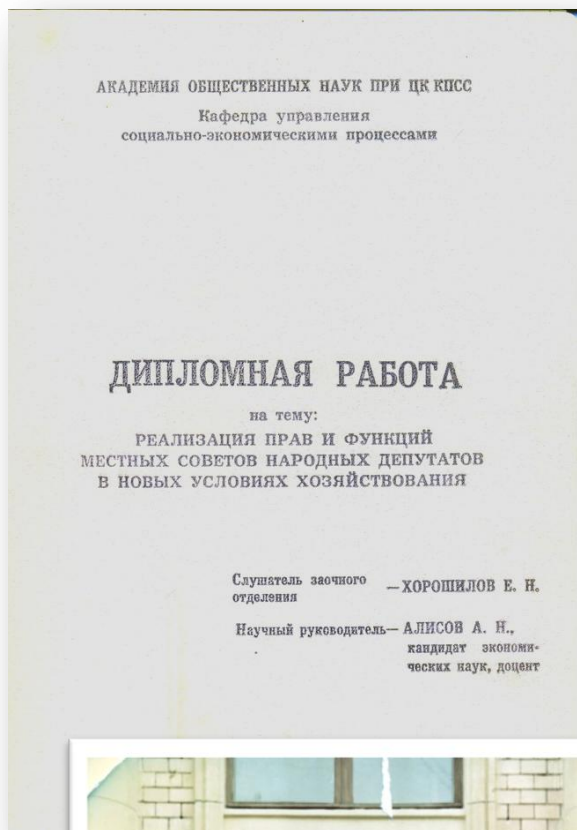


Фото 09.12. Дипломная работа.



Фото 09.13. Красный диплом Академии.

Фото 09.14. Группа выпускников.

Хочу остановиться еще на одной воспитательной теме. Черный А.К. – олицетворение сильного и жесткого руководителя. Естественно он подбирал партийные кадры под себя, под свой характер. Но я со своим складом ума и воспитанием несколько выбивался из его ряда. Многократно и публично он требовал от меня проявлений жесткости по отношению к руководителям городского звена. Вот его реплики:

- Хорошилов, ты мне распустишь кадры в Комсомольске. Смотри, секретарь Хабаровского горкома, проявляя высокую требовательность, уже в первые месяцы работы троих снял с работы за серьезные недостатки. А ты либеральничаешь...

Наверное, его оценки моей «твердости» были правильны. Но все знали, что немало руководителей предприятий виноваты не в силу своей безответственности, а потому, что экономическая система и политическое руководство накладывали табу на самостоятельный поиск решений.

В принципиальных ситуациях горком партии проводил жесткую линию и наказывал нерадивых. Вот некоторые цифры из нашей справки для крайкома партии за 11 месяцев 1986 года. Привлечены к партийной ответственности 44 руководителя. Из них 11 – освобождены от занимаемых должностей, 7 - исключены из партии.

Работа с людьми, безусловно, накладывает отпечаток на характер. Важно сохранить общечеловеческие ценности и принципы, которыми руководишься, не распускать свое эго.

Одной из воспитательных мер по отношению к Комсомольскому ГК КПСС послужил и пленум Хабаровского краевого комитета партии, на котором был заслушан отчет бюро горкома партии по руководству перестройкой. В своем докладе я довольно самокритично оценивал происходящие процессы, в т.ч. и собственные недостатки в работе.

Алексей Клементьевич часто приезжал в Комсомольск проверить на месте положение дел и подкрутить гайки в хозяйственном механизме, начавшем хромать в результате начавшейся перестройки.

Как правило, его приезды в Комсомольск были приурочены к накатывающимся сезонным проблемам и проверке нашей готовности к их решению: апрель - весенне-полевые работы, июнь – заготовка кормов, сентябрь - уборка урожая и закладка овощей на зиму, декабрь – завершение строительной программы.

Плюс к этому несколько приездов, связанных с проведением штабов на знаковых строительных объектах – передельный металлургический завод, ТЭЦ-3, газопровод, амурский водозабор и другие объекты.

Обычно всех высоких гостей из ЦК КПСС и СМ СССР он лично привозил в Комсомольск, т.к. у нас была возможность поразить воображение гостей любого уровня мощными стройками, впечатляющими самолетами, атомными подводными лодками.

Эти приезды первого секретаря всегда были эмоционально напряжены. В нашем бурлящем жизненной энергией городе прямо в глаза лезли различные нестыковки и срывы сроков. Поэтому поводов для острых оценок было предостаточно. Здесь талант первого по сарказму, ерничанью, голосовым модуляциям раскрывался во всей широте. Попытки возразить или как-то объяснить ситуацию только добавляли огня в эти тирады.

Но была положительная черта в характере первого. Алексей Клементьевич не держал затаенной обиды на виновника его разносов и через короткое время мог спокойно разговаривать или даже отметить какой-то позитив в работе этого человека.

Добавим к этому еще 2-3 раза в неделю телефонные разговоры по различным обстоятельствам, и станет понятно, что Алексей Клементьевич твердо держал руку на пульсе города.

В этом особенность его характера - ответственность и принципиальность всегда и во всём.

Расскажу один эпизод из нашей всеобъемлющей помощи ЕАО, связанный с Черным А.К..

1984 год. Июль. Очень тяжелое дождливое лето. Задания по заготовке сена для совхозного животноводства катастрофически проваливаются. Алексей Клементьевич совершает инспекционную поездку по совхозам ЕАО. Из многих предприятий Комсомольска вызвали представителей для принятия дополнительных мер

Черный в одном из отделений совхоза «Раздольный» в Октябрьском районе дает острый нагоняй за отставание в сенозаготовках. Ищет глазами старшего отряда. Тот представляется: Белый. Раздался смех. Черный сверкнул глазами. Парень снова повторяет: Белый Виктор, авиационный завод, комиссар отряда «Полёт». Вся серьезность нагоняя растворилась в смехе: Черный отчитывает Белого!

Вертолет с Черным и командой сопровождающих перелетает в Калининский совхоз. Там положение не лучше. Бригада авиастроителей не может вылезти из раскисших лугов, техника тонет. Алексей Клементьевич устраивает очередной разгон. Вызывает командира: кто таков, откуда шефы? Командир представляется: Бурый. Гром смеха. Черный, наверное, думает, что его разыгрывают, переспрашивает. Тот повторяет: Бурый Михаил, старший мастер цеха авиазавода. Затем представляется комиссар отряда: Рыжий Александр, старший инженер цеха входного контроля авиазавода. Надо же, такое совпадение фамилий.

Черный вскипел, раздались его язвительные реплики в адрес руководителей отряда «Полет»: собрались здесь буро-рыжие, развлекаются, а коровам зимой жрать будет нечего. Теперь вспыхнул Бурый Михаил, стал возражать Черному на необоснованную и оскорбительную грубость. Наконец, конфликт погас.

Вечером проходит итоговое совещание в Ленинском РК КПСС ЕАО. Атмосфера встречи тяжелая. Черный затребовал «портянку», так он называл сводные списки по отрядам сенозаготовителей: объемы сенозаготовок, шефствующие предприятия, ФИО руководителей, состав механизаторов в отрядах, партийная прослойка и т.п. Ему дали сводный список от авиазавода.

Читает вслух фамилии командиров: Бурый, Рыжий, Белый.... В сердцах добавляет: «И Черный с ними». Психанул, смял сводный список и выбросил его в урну. Конечно, острый разговор об отставании в сенозаготовках все равно состоялся, но без оскорбительных оценок. Об этой встрече в лицах рассказывал заместитель начальника отдела кадров авиазавода В.И. Бусыгин.

Мы, партийные активисты семидесятых и восьмидесятых годов росли под куполом непререкаемого авторитета Черного А.К.. Он был ярким представителем сложившейся партийно - административной вертикали власти. Тем более неожиданным для него и для всех нас был встречный удар этой системы. В разгар перестройки в начале лета 1988 года в газете «Советская Россия» была опубликована критическая статья, осуждающая стиль работы Черного А.К.. Публикация в газете была санкционирована ЦК. Все знали, партийная власть дает знак, что скоро кадровая замена.

Алексей Клементьевич внешне спокойно воспринял эту публикацию. Я несколько лет проработал с ним достаточно близко и знаю, он никогда и никого не допускал в свой внутренний мир. Но я многократный свидетель другого Черного, когда он приезжал в город с кем-либо из ответственных работников ЦК. Алексей Клементьевич становился сдержанным и замкнутым. Известно было, что все проверяющие по возвращению в Москву докладывали в орготделе о своих личных впечатлениях от встреч с руководителями края и разговоров с ними. А Алексей Клементьевич имел надежду на перевод в центральный аппарат.

Он мужественно переживал этот удар из-за угла. С его самоотдачей и бескомпромиссной верой в ЦК можно было рассчитывать на человеческое решение этого вопроса в Отделе оргпартрabоты ЦК. Однако через месяц состоялось продолжение экзекуции.

Открылся пленум краевого комитета партии по обсуждению критических замечаний «Советской России», т.е. по публичному осуждению всей его жизни, взглядов, принципов. В выступлениях на пленуме его осуждали те, кого он поддержал при кадровых выдвижениях, а впоследствии помогал становлению. На пленуме присутствовал и представитель ЦК КПСС Золотарев, но он не выступил и не высказал позиции ЦК. Это тоже был знак. Знак, что ЦК молчаливо «сдал» Черного. В сентябре 1988 года Алексей Клементьевич ушел в отставку.

Позже мы поняли, что Горбачев начал атаку на ветеранов партии, которые были избраны на 27 съезде КПСС членами и кандидатами в члены ЦК.

Фото 09.15. Черный А.К.



Размывание партии шло по многим направлениям, в том числе и, говоря сегодняшним языком, шельмованием авторитетных кадров. Опыт китайских хунвейбинов, разгромивших кадровый состав КПК, был востребован Горбачевым, правда, не в таких масштабах. Горбачев добился своего. На апрельском (1989г.) пленуме ЦК КПСС из состава ЦК было выведено 110 авторитетнейших ветеранов партии, в т.ч. и Черный А.К., путь к «углублению перестройки» был расчищен.

Но в Хабаровском крае память об Алексее Клементьевиче Черном осталась незапятнанна.

10. Комсомольский-на-Амуре городской комитет КПСС

В сентябре 1985 года крайком партии круто развернул меня из Хабаровска в Комсомольск. Снова переезд всей семьей, перевод детей в новые учебные заведения, поиск новой работы для жены.

По рекомендации краевого комитета я был избран первым секретарем Комсомольско-го-на-Амуре ГК КПСС (теперь уже исторически и последним первым). Де-юре я не был членом горкома партии. Но в Уставе партии прописана процедура кооптации в члены выборного органа в перерывах между конференциями. Необходимость ввода (доизбрания) объяснялась потребностями текущего момента. В этой не совсем демократической процедуре нет ничего особенного. Жизнь вносит текущие коррективы в кадровые перемещения.

Более того, в современных условиях партии идут дальше: стало возможным иметь лидера партии, который не является членом партии и фактически не подконтролен Уставу своей партии.

Пленум проходил в кабинете первого секретаря горкома. Очень сжато, организованно. Вел его А.К. Черный. По его предложению меня сначала ввели в состав членов горкома, а затем избрали членом бюро и первым секретарем горкома.



Фото 10.01. Газета ДВК. 27.09.85г.

Я не считал себя достаточно подготовленным для этого горячего места, хотя работа заведующим экономическим отделом крайкома партии дала мне определенный опыт, пони-

мание внутренних связей структур краевого управления и важности перспективного развития региона. Но Комсомольск - мой родной город.

В советские времена городской комитет партии был и мозгом, и душой, и сердцем города. Здесь формировались планы его перспективного развития, определялась социокультурная жизнь горожан.

Школу горкома прошли многие руководители края, включая А.К. Черного, В.С. Пастернака, Л.Б. Шапиро и другие. Немало выходцев из нашего города работали в Москве в центральном аппарате управления.

К слову сказать, власти (как набора рычагов управления и воздействия) у первого секретаря горкома было больше, чем у современного мэра города.

В первую очередь – полный контроль за расстановкой управленческих кадров. Каждый руководитель реально понимал, что если к нему предъявляют претензии, то с этим надо считаться. Если не согласен - освободи место.

Очень сильны были дисциплина и ответственность за порученный участок работы. Поэтому принятое решение по любому вопросу принималось к неуклонному исполнению. Если не согласен – смотри пункт первый.

Источники финансирования были централизованными и «опутанными» системой учета и контроля. Если не можешь организовать освоение средств или злоупотребил доверием – смотри пункт первый.

К любой просьбе горкома по вопросам жизнедеятельности города всегда относились с уважением и пониманием. Игнорируешь – смотри пункт первый. И так далее.

Со скепсисом слушаю товарищей, которые жалуются на политическую промывку мозгов горкома и райкома партии. Это распространенное заблуждение. Политика – работа Центра. Работа первого секретаря горкома в первую очередь и в основном связана с хозяйственным управлением, с обеспечением устойчивости жизнедеятельности города.

Мой рабочий день начинался с изучения «горячей» информации на каждое утро. Ежедневно сводки, как космические струны, держали ритм города. Сколько выпущено за ночь хлеба, мясной и колбасной продукции. Количество поступивших цистерн с молоком из ЕАО. Выход утром на линию автобусов и трамваев. Сколько разгружено вагонов с капустой, картофелем и другими овощами. Температурные режимы ТЭЦ, котельных и тепло-трасс за прошедшую ночь.... Эти и другие сводки собирал к утру ночной дежурный по горкому партии. Дежурили по очереди аппаратные работники горкома, горисполкома, райкомов и райисполкомов. Все квалифицированные специалисты.



*Фото 10.02.
Удостовере-
ние первого
секретаря
горкома
КПСС.*

Любое от-
клонение от
нормы в этих сводках настораживало внимание. Если занижена температура в трассах, жди острых звонков от жителей дальних микрорайонов. Если задержалась цистерна с молоком – последует напряженка в детских садах, молочных кухнях. Если на каком-то хлебозаводе одна из печей пошла в ремонт, жди нарастания очереди за хлебом в магазинах. Если не вышли утром на маршрут 2-3 автобуса, последуют опоздания на работу.

Любой сбой вызывал немедленную реакцию воздействия на нерадивых работников. В течение дня все работники аппарата разъезжались по стройкам и предприятиям. Аппарат горкома имел всего 30 человек. Три секретаря горкома, шесть отделов: организационный, промышленно-транспортный, строительства и городского хозяйства, пропаганды и агитации, административных и торгово-финансовых органов, общий отдел. Плюс один председатель партийной комиссии и два сотрудника работали в Доме политпроса. В Центральном и Ленинском райкомах партии вместе было еще сорок человек. Всего 70 партработников.

Вдвое больше работников было в аппаратах горрайисполкомов. Итого чуть больше двухсот управленцев на город в триста тысяч человек.

Вся деятельность горкома и райкомов была подчинена обеспечению производственного ритма города.

Значительную часть внимания забирали строительный комплекс. И я, и второй секретарь Юрий Федорович Матвеев, заведующие отделами Владимир Васильевич Третьяков и Виктор Николаевич Титов, инструкторы практически ежедневно проводили заседания штабов или служебные совещания на стройках города и сдаточных домах.

Нас окружали сподвижники – руководители исполкома - А.М. Новоселов, Т.М. Коротков, В.Д. Иванов, В.П. Парыгин. Умело координировал работу многочисленных отрядов строителей заместитель начальника «Главдальстроя» Валентин Михайлович Бойко. Очень профессионально работали управляющие трестами и монтажными организациями А.С. Глущенко, В.А. Лосев, Н.В. Соловьев, В.В. Шарапов, В.А. Мельников, Л.П. Соковец, Г.В. Баранов, С.В. Березинский, А.Н. Аникин и многие другие. Они, как и большинство руководителей города, трестов, предприятий, считали свою жизнь неотделимой от судьбы города.

Большую помощь в организации строительного процесса оказывали начальники УКС горисполкома М.Н. Дусенко и В.М. Монастырный, главные архитекторы города В.И. Баев и В.М. Делидов. Н.Я. Степанова - председатель плановой комиссии горисполкома, по любому вопросу городского хозяйства давала детальные, строго выверенные данные.

Хочу назвать имена еще ряда руководителей предприятий, внесших большой личный вклад в развитие города. Это Ю.З. Кучмин – директор судостроительного завода, Л.С. Рожко – директор завода «Амурсталь», Д.М. Рябов – директор завода подъемно-транспортного оборудования, И.З. Леонов – начальник отделения дороги. Эти и другие руководители обладали высокой компетентностью, душой болели за социальное развитие своих коллективов, за что получали от людей признательность и уважение.

Все принципиальные проблемы развития и управления мы тщательно рассматривали на заседаниях бюро горкома.

Приезжающие на заводы руководители министерств часто бывали в горкоме и информировали о решении вопросов, связанных с перспективой. Горком детально знал положение дел по каждому предприятию. При таких встречах мы всегда поддерживали постановочные вопросы своих предприятий. В любых ситуациях последнее и решающее слово всегда было за горкомом партии. Принимаемые решения основывались на изучении дела, а не на бездумных волевых указаниях.

Почему был высок удельный вес строительства в жизни города? Этому способствовали крупные решения Москвы в 70-х годах.

Когда мы встречали в 1978 году Л.И. Брежнева на авиазаводе, я не представлял возможных практических результатов его поездки. Я знал, что постановочные вопросы нашего завода и города, как и других субъектов территории посещения, были переданы по инстанциям. Знал, что их рассматривают в Госплане. Значительно позже стали открыто говорить о принятых решениях.

Наращение напряженности в азиатско-тихоокеанском регионе заставили руководство страны реализовать меры по укреплению экономической и оборонной безопасности Дальневосточного края. Коренное решение проблем Дальнего Востока заключается в нарастании численности населения. Поэтому были приняты принципиальные решения: построить 128 заводов оборонного назначения на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири. Все объекты обеспечить жильем и социальной базой для полноценной жизни людей. В том числе определено строительство двух таких заводов в нашем городе - для Минавиапрома и Минсудпрома.

Вот так в те «застойные» годы создавались центры социально-экономического роста. О подобных центрах на новой экономической основе мечтают в современной России, но кроме «Сколково» примеров больше нет.

В целях развития Комсомольска-на-Амуре как опорной базы дальнейшего хозяйственного освоения дальневосточных земель Правительством СССР и РСФСР были приняты пять принципиальных решений именно по нашему городу.

Наиболее крупное из них - Постановление Совета Министров СССР №1042 от 01.11.1983 г. «О мерах по дальнейшему развитию городского хозяйства г. Комсомольска-на-Амуре в 1984-1990гг.». Оно позволило увязать нередко противоречивые тенденции отраслевых министерств и сбалансировать социальные запросы. Другим постановлением город был приравнен к местностям Крайнего Севера, что реально усилило приток и закрепление людей.

Неоценима роль первостроителя города, затем нашего депутата Верховного Совета РСФСР, первого заместителя Председателя Госплана России Алексея Петровича Лифатова. Он прекрасно знал город, его предназначение и ведущие предприятия. Все крупные начинания были под его контролем. Без сомнения, нашему городу повезло, что авторитетный организатор, инженер, экономист А.П. Лифатов удачно совмещал интересы России и запросы ее растущего сына Комсомольска-на-Амуре.



Фото 10.03. Алексей Петрович Лифатов.

Постановлениями предусматривалось построить новые предприятия оборонного назначения и значительно реконструировать под выпуск новейшей техники и товарной продукции действующие заводы: авиационный, судостроительный, Амурсталь, нефтеперерабатывающий, Амурлитмаш и ряд других.

С особой благодарностью мы, комсомольчане, вспоминаем первого секретаря горкома партии Александра Романовича Буряка, который крепко держал в руках все нити развития города. Участник войны, орденоси́лец, бывший директор завода «Амурлитмаш», - он сочетал романтический настрой души с требовательностью за порученное дело.

Именно при нем появились замечательный проспект Первостроителей и ряд других магистралей. С его участием было определено принципиальное размещение в масштабах города ряда крупных новых микрорайонов.

Фото 10.04. Александр Романович Буряк.



Трудно передать словами, когда на чистом листе бумаги, порывом души проявляются первые наброски будущего проспекта, новых застроек.

Стал вырисовываться неповторимый облик города. Проспект Первостроителей – масштабное явление в архитектуре всех регионов Сибири и Дальнего Востока.

Его широкий размах, постановка домов повышенной этажности, выделение первых этажей по всей линии для размещения объектов соцкультбыта, вынос коммуникаций из подвалов на технический этаж, строительство на верхних этажах громадных светлых мансард, персональных мастерских для художников города. Дух захватывает от таких принципиальных решений. Это был разворот будущего столичного города.

Посмотрите, раньше здесь была вековая тайга и болото. На берегу Амура – малочисленные поселения первых переселенцев и стойбища коренных народов Амура.



Фото 10.05. Вид места строительства Амурской верфи. Рисунок архитектора Н.М. Протопопова-Быльева. 1932 год. Это перспектива застройки будущего судостроительного завода.



Фото 10.06. Реальность середины 30-х годов. Село Пермское уже стало молодым комсомольским городом. Снимок сделан вдоль берега.

Город, который вы видите сейчас, существовал только в очень смелых фантазиях его первых строителей...



Фото 10.07. Набережная Амура, речной вокзал, пр. Мира. Наш прекрасный город утопает в зелени.

Трудно переоценить трудовой подвиг строителей тех времен и их последователей нашего времени. На слова знаменитого поэта «Я знаю, город будет!» - комсомольчане ответили: «Город есть!»

После А.Р. Буряка городскую партийную организацию возглавил Владимир Михайлович Крысин. Он многое успел сделать для города. Энергичный, схватывающий на лету проблемы, окруженный толковыми специалистами, оптимист по натуре, он успел продвинуть решение многих вопросов. Большую помощь ему оказывал председатель горисполкома М.И.Тищенко.



Фото 10.08. Слева направо: М.И. Тищенко и В.М.Крысин.

В 1984 году была утверждена градостроительная концепция развития города, предусматривавшая к 2005 году рост численности населения до 600 тысяч человек.

Но в связи с начавшимся бурным строительством было выработано новое предназначение Комсомольска. Стало ясно, что в обозримой перспективе город неизбежно вырастает до 750 тыс. человек и даже больше, до миллиона за горизонтом мечты. Поэтому в 1987 году горком вместе с горисполкомом обратились в Правительство с просьбой утвердить новый Генеральный план развития Комсомольска-на-Амуре. Наше предложение приняли.

Эти планы были реальны за счет застройки ряда новых микрорайонов, которые давали прирост численности в Комсомольске еще на 300 тысяч человек.

Последующая застройка береговой линии от набережной в направлении до моста БАМ через Амур позволяла разместить (естественно с намывом) дополнительно новые жилые микрорайоны еще на 300 - 500 тысяч жителей, а имеющиеся протоки в затопливаемой зоне левобережья по настоянию экологов должны быть вписаны в черту города, как в Петербурге на Неве.

Вот перспективы роста! Комсомольск опережал в будущем Хабаровск.

Нарастание такими темпами численности населения поставило в повестку дня создание в городе ещё одного административного района дополнительно к Центральному и Ле-

нинскому, границы которого охватили бы создаваемый привокзальный микрорайон, жилмассив завода «Амурсталь» и несколько прилегающих микрорайонов.

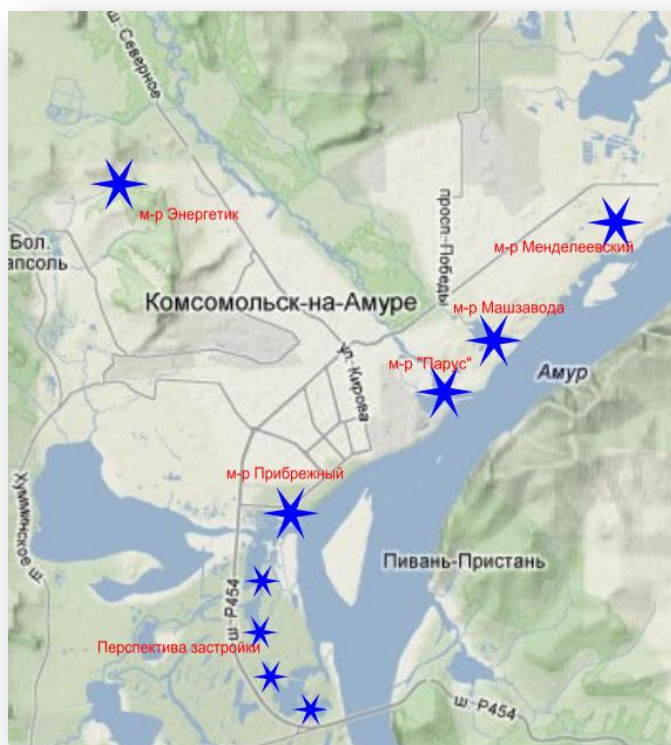


Фото 10.09.

Карту города я скачал в интернете и нанес схему перспективных микрорайонов для жилой застройки.

Нижняя Тамбовка — еще одно историческое поселение первопроходцев по Амуру. Было принято решение о создании на этом месте нового города на 100-150 тысяч жителей.

Вот выписка из Постановления ЦК КПСС и СМ СССР 19 августа 1987 года, утвердившего «Долговременную государственную программу по комплексному развитию производительных сил Дальневосточного экономического района, Бурятской АССР и Читинской области на период до 2000 года»:

Совету Министров РСФСР обеспечить строительство (при долевом участии Министерства по производству минеральных удобрений СССР) автомобильной дороги Селихино - Нижнетамбовское с вводом ее в эксплуатацию в 1990 году, а также разработку в 1987 - 1988 годах и утверждение генерального плана нового города в районе с. Нижнетамбовского Хабаровского края;

С учетом последующего бурного развития Амурска, Солнечного, Николаевска, Советской Гавани должна быть образована новая Нижнеамурская область с центром в городе Комсомольске.

Читатель с холодным умом вспомнит, конечно, Нью-Васюки. Но под наши мечты был заложен реальный экономический фундамент.

Фото 10.10. Встреча Всесоюзного студенческого отряда, прибывшего на строительство нового города в селе Нижнетамбовское.



Фото 10.11. Высадка первого десанта строителей нового города на Амуре. Грейдер проложил свежую дорогу в будущее.

Были
сделаны расче-
ты стоимо-
сти

этой фантастической программы. Ориентировочно сумма средств, вложенных в освоение строительной площадки города Комсомольска за 1932-1982 годы, перекрывалась объемом инвестирования строительства на период 1985-2005 гг.

Был ли осуществим этот гигантский дальневосточный размах? Ответственно утверждаю - да! В основе лежали расчеты и решения, поддержанные Госпланом и Правительством СССР. Ведь речь шла о противостоянии экспансии нашего южного соседа, планы которого распространялись на Дальний Восток вплоть до Байкала.

Можно без преувеличения сказать, наш город ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции Комсомольск-на-Амуре был на особом пьедестале Почета у всей страны Советов.

Стало престижно жить в Комсомольске.

Ниже размещена часть фотографий современного г. Комсомольска.

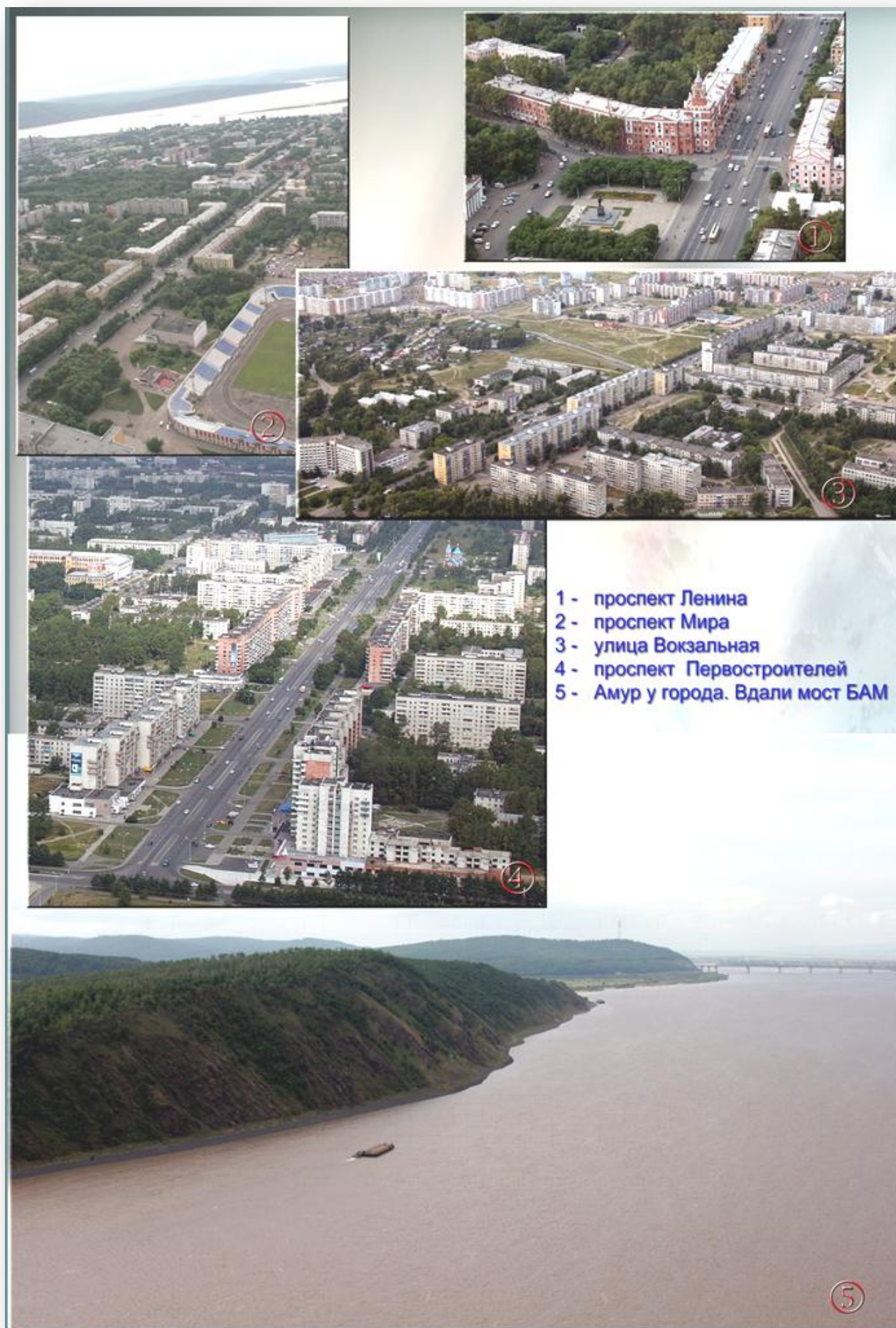


Фото 10.12. Главные магистрали Комсомольска.



Памятные уголки города:

- 1 - памятник Первостроителям.
- 2 - Мемориальный комплекс
- 3 - памятник Гагарину Ю.А.
- 4 - бюст Рюмину В.В.
- 5 - боевой самолет Ил-4 доставлен с Кольского полуострова





Преобразился Ленинский район.



- 1 - проспект Победы.
- 2 - улица Калинина. Здесь стояли шлакоблочные и деревянные дома
- 3 - улица Ленинградская
- 4 - проспект Копылова В.Е.

Фото 10.14. Ленинский район города.



Дебаркадер



Строится Дом молодежи



ул. Калинина



Железнодорожный вокзал



пр. Мира (Сталина)



ДК ЗЛК



ул. Ленинградская



ул. Хетагуровская

Когда я говорю о романтике первых строителей и их последователей, то имею в виду не игру красивых слов, а фактический жизненный настрой комсомольчан. Приведу несколько примеров

Начало строительства: 1932 -1935 годы. Все тяготы освоения тайги налицо. Осваиваются две строительные площадки судостроительного и авиационного заводов, между которыми более десяти километров лесной тропы в глухомани, да еще разделенных горной речкой Силинка. Но строители мечтают о городе социалистического будущего, его широких проспектах и аллеях, о городе в садах. И они получают поддержку. В черте строящегося города оставлены несколько кусков настоящей тайги, изначально проектируются прямые и широкие улицы, большинство из них в будущем будут названы проспектами, аллеями, бульварами.

Прошло время. В Ленинском районе прекрасно сохранился парк имени Гагарина, а вдоль поймы горной реки Силинка сохранилась заповедная зона с реликтовыми деревьями приамурской тайги. Сегодня Силинский парк - любимое место отдыха многих комсомольчан.



*Фото 10.16.
Парк им. Гагарина и заводской стадион.
Слева улица Калинина.*



Фото 10.17. Силинский парк и горная речка.

Этот бережный подход к природе в городе сохранен. 1985-90 годы. Начало застройки нового микрорайона Энергетик в зеленой зоне тайги. Мы закрепляем за этим районом в порядке авторского надзора молодого архитектора В.Н. Редколиса и проводим специальные инструктажи бульдозеристов: как на склоне сопки, расчищая площадку под очередной дом, сохранить крупные деревья вокруг, даже прикрепляли к стволам красные ленты. Можно образно сказать, что привязка новых домов осуществлялась к деревьям.



Фото 10.18. Поселок Энергетик на склоне сопки.

60 -70 годы. Город растет: увеличивается рождаемость, приезжают в город новые люди, старые деревянные дома и бараки переполнены детьми. Строительство жилья идет полным ходом, но темпы его недостаточны для решения жилищных проблем. Многие знают, на предприятиях существовали книги жилищного учета. На моем авиационном заводе таких книг формата А3 было несколько.

Легко можно было проследить судьбу многих трудовых династий завода за десятилетия: как человек или молодая семья получили место в общежитии или в коммунальной квартире, как с рождением детей эта семья последовательно переселялась в однокомнатную, а затем и в более просторную квартиру, как вырастали дети и старели их родители, как снова вставал вопрос о расселении семей. Это летопись десятилетий. Возможно, кто-нибудь проведет исследование и напишет не одну повесть о жизни династий заводчан.

Но романтики заглядывают в будущее. Горком и горисполком (А.Р. Буряк и М.К. Наймушин, В.М. Крысин и М.И. Тищенко) принимают решения о выделении благоустроенного жилья для будущей интеллигенции города. В город приглашаются выпускники престижных гуманитарных учебных заведений страны – художники, архитекторы, артисты, преподаватели музыки, спортивные тренеры, высококвалифицированные врачи.

Позже, по представлениям председателя горисполкома А.М. Новоселова, заведующего отделом культуры горисполкома Э.И. Синельникова, я также продолжил эту практику и предметно рассматривал кандидатуры на приглашение таких специалистов.

Молодая интеллигенция города создает отделения Союза художников, Союза архитекторов, Союза журналистов, литературные объединения. Народные театры, народные хоры, детские творческие коллективы становятся широко известными в стране.

Настоящими высокохудожественными брендами являются имена Валентины Эзовой – руководителя народного академического хора, Александра Дрейлинга – руководителя детского хора «Школьные годы», Татьяны Фроловой – руководителя театра КнАМ, Владимира Гинзбурга – креативщика и фантазера, режиссера крупных массовых праздников горожан, Юрия Куца – директора ДК ЗЛК, Александра Павленко – руководителя детского ансамбля «Багульник», Василия Казакова, создавшего знаменитое международное танцевальное шоу «Амурская мозаика», и многих других интеллигентов, составлявших духовное богатство города.

Еще один пример. Начало 80-х. В городе острейшая нехватка электроэнергии. Но как только стала очевидна возможность ввода в эксплуатацию новых ЛЭП и котельных, секретарь горкома В.М. Крысин организует конкурс на лучшее художественное световое оформление домов и площадей города, что было настолько удивительным и нереально фантастическим в то напряженное время!

Я рассказывал выше, как А.Р. Буряк определял лицо будущего проспекта Первостроителей. Конечно, он действовал не один, его поддерживали такие же увлеченные специалисты, связавшие свою судьбу с городом Комсомольском. Он не мог не вмешаться в принципиальные решения, определяющие облик города на века.

Представляю, как это происходило, потому что сам, молодой секретарь райкома, испытал подобные чувства. 1982 год. Я и председатель райисполкома В.Н. Агафонов, оба выходцы из авиазавода, близко знали нужды заводского жилмассива. Молодой архитектор города С.С. Вялкина, принесла нам на проработку эскизы будущего проспекта Победы на месте заброшенного громадного пустыря. Мы азартно стали дорисовывать эскизы, переносили будущий трамвай то в середину проспекта, то отдельной линией справа или слева, рассматривали, что в будущем здесь пройдет троллейбус. Снова и снова редактировали набор объектов социального и культурно-бытового назначения в будущих, пока бумажных домах нового проспекта. Ряд наших предложений были поддержаны. Построенная часть проспекта Победы –

это и наш вклад в будущее.



Фото 10.19. Проспект Победы.

Позже, работая в горкоме, я всегда поддерживал работу градостроительного совета города и участвовал в выработке решений на перспективу. Надо отдать должное городским главным архитекторам тех лет Владимиру Ильичу Баеву и Валерию Михайловичу Делидову, обладавших перспективным и комплексным видением всего городского массива. Они не боялись отстаивать свою точку зрения перед молодыми руководителями города, не всегда компетентно вмешивающихся в архитектурный облик города. Это я отношу и к себе лично.

Представьте на миг, что мы с вами в 12 пятилетке, 1986-90 годы. Мы подошли к рубежу строительства 300 тысяч кв. метров жилья в год. Условно можно представить, что город *прирастал на одну тысячу квадратных метров жилья в день*, да еще плюс обустройство прилегающей территории. Только небрежно отнесешься к какой-то проблеме и уже трудно поправить ошибки в застройке. Поэтому стали ежемесячно проводить заседания градостроительного совета, на которые приглашали очень широкий круг специалистов, заказчиков и руководителей строительства. Наука была всем. Мы, комсомольчане, формировали город, город формировал нас.

Одна мечта всех поколений романтиков города пока не реализована. Речь идет о создании нового городского общественно – культурного центра Комсомольска-на-Амуре.

Это территория, ограниченная Аллеей Труда, проспектом Октябрьский, улицей Дзержинского и построенным драмтеатром. Она подготовлена к застройке, но строительство не было начато.

*Фото 10.20.
Площадка
будущего
обществен-
ного центра
города.*



Здесь должны быть собраны неординарные решения – светлое объемное здание Дома Советов (в терминах моего советского прошлого). Высотная гостиница, банки, объекты культуры для детей и взрослых. Это не спальный район. Это общественный и культурный центр будущего областного города. Мы провели несколько конкурсов на проект застройки Центра. Начали освоение строительства первых двух монолитных домов, опыт постройки которых позволил бы поставить в этом месте уникальные архитектурные творения. Никому не хотелось вести застройку типовыми панельными конструкциями. Но мечта так и не приземлилась на этот участок.

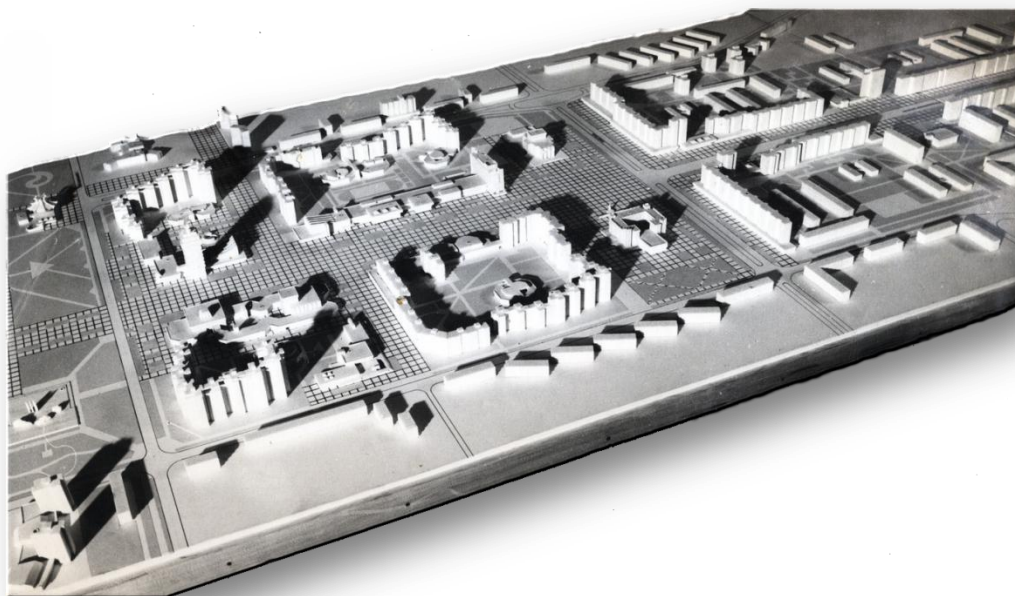


Фото 10.21. Один из проектов общественно-культурного центра. Справа проспект Первостроителей. В центре сверху построенный драмтеатр. Напротив театра - будущий Дом Советов.

Поразительна причина, по которой мы не начали строительство Дома Советов. В 1988 году началась подготовка поручения Госплана России по началу проектирования этого здания.

Новое административное здание проектировалось напротив драмтеатра и по архитектурным соображениям его объем должен быть равным построенному новому театру драмы. Два таких великолепных здания были бы увязаны новой центральной площадью. Но тогда вступало в силу следующее нормативное требование: количество работников действующих органов власти на такое здание должно быть не меньше 400-500 человек. Когда мы складывали вместе штаты горисполкома со всеми его отделами и управлениями, аппараты горкома партии и горкома ВЛКСМ, добавляли и другие организации, причастные к управлению, то и в этом случае мы набирали чуть больше половины норматива. Сегодняшние структуры управления очень развиты и легко бы заполнили административное здание.

В Госплане знали о наших потугах «приписать» количество чиновников, но и они не могли нарушить норматив и дать разрешение на реализацию этой затеи. Все остановилось.

Сегодня роль главного административного здания города по-прежнему выполняет общежитие военных строителей. Я встречался с бывшим строителем (майор строительного батальона, к сожалению, не помню фамилию), который подробно рассказывал, как в ходе строительства в 1948 году был изменен проект общежития и здание переориентировали под Дом Советов. Два подъезда, четыре этажа, этажи прорезают сквозные коридоры по условиям пожарной безопасности. На четвертом этаже коридор разрезали и образовали зал заседаний. Фронтоны украшены лепниной на советскую тематику. Так и живет до сих пор это временное решение.

В то же время в годы 10-11 пятилеток были построены два новых административных здания в Центральном и Ленинском районах для размещения аппаратов райкомов и райисполкомов, Дом политпросвещения.



Фото 10.22. Существующее административное здание Комсомольска-на-Амуре.

Говоря о строительстве города романтиками-комсомольцами, мы должны объективно сказать: город строили и другие. Тысячи солдат Красной Армии вместо военной службы фактически работали в строительных батальонах на площадках судостроительного и авиационного заводов, на создании инженерной инфраструктуры. Я с большим интересом ознакомился с результатами исследований Анатолия Наумовича Белоглазова. Он документально проанализировал численность и категории строителей в первые годы строительства (<http://www.kmslife.ru/events/detail.php?ID=4033>).

Немало заключенных отбывали срок тоже здесь на стройках сталинских пятилеток. Многим не удалось вернуться домой. Но не заключенные определяли костяк первостроителей. Мальчишкой я видел неоднократно, как «Дальлаг» этапировал поездами заключенных через наш город; мы пацанами крутились у таких вагонов на старом железнодорожном вокзале, ещё деревянном.

К слову сказать, в наше недавнее время история повторилась. Когда мы строили Дальневосточный передельный металлургический завод в 1981-86 годах, на стройке остро не хватало рабочей силы. К нам ЦК ВЛКСМ постоянно направлял всесоюзные студенческие отряды, но этого было недостаточно. И вот по заявкам Минстроя СССР в город вынужденно направили несколько тысяч заключенных, условно - досрочно освобожденных.

Это потребовало создать несколько временных спецкомендатур. Конечно, реакция горожан на таких «соседей» была болезненной. Это был постоянный вопрос на всех собраниях. Мы нашли защитное решение в Министерстве внутренних дел. Для поддержания порядка здесь у нас в городе был размещен учебный батальон ОМОНа на Северном шоссе и добавлены штаты УВД.

В тридцатые годы немало было направлено в город и «переселенцев». Я уже говорил, что моя женская линия родственников была переселена из Приморья. Много приезжало и вольнонаемных по оргнабору.

Бережно хранить историю Комсомольска - города, который был достоянием страны Советов, а теперь России – это наша святая обязанность перед первостроителями и потомками.

Комсомольчане среднего и старшего возраста являются свидетелями громадного темпа жизнедеятельности города в 70 – 80-х годах.

Несколько житейских фактов. Автобусы работали до 2-3 часов ночи, освещение улиц выключалось только после доставки людей с ночной смены, первые трамваи и автобусы выходили на линию в 6-15 утра, детские сады промышленных предприятий принимали детей с 6-30, а некоторые сады имели группы круглосуточного содержания. Действовала система поддержки молодых семей, чтобы и мать, и отец имели возможность работать, а их дети посещать детсады и школы. Я как начальник цеха №5 на авиазаводе проводил производственную планерку в 6-45 утра, на стыке третьей и первой рабочих смен.

Город выдавал свою продукцию: вылетали самолеты, уходили корабли, непрерывным потоком шли цистерны с бензином, мазутом, отправлялись мостовые краны, литейные машины, прокат и многое другое. В ответ город получал жилье, объекты соцкультбыта, товары народного потребления, продукты питания, одежду, обувь. Это была та самая социалистическая кооперация в масштабах страны.

Дети учились в школах, техникумах, политехническом и педагогическом вузах, в системах заочного обучения. Наши музыкальные, художественные, театральные, спортивные и другие гуманитарные школы, клубы, секции были в бесплатном распоряжении молодежи.

Тысячи рабочих за свой труд получали награды Родины, уважение окружающих. Почти два десятка лучших представителей города были удостоены звания Героя Социалистического Труда. Все они являлись гордостью и славой города, настоящими коммунистами. Горком партии постоянно привлекал Героев Труда к воспитательной работе с молодежью. Назову некоторых: М.Л. Трифонов – клепальщик авиазавода, А.Ф. Байкин – сварщик ЗЛК, В.И. Боровков – судосборщик ЗЛК, А.И. Бондарь – машинист отделения дороги, И.В. Рябуха – бригадир строителей, В.С. Афанасьева – преподаватель математики, А.М. Войтович – сталевар. А сколько выдающихся имен преподавателей, художников, артистов, спортивных тренеров, работников учреждений культуры города были широко известны за пределами города и края!

Все эти люди образовывали по-своему уникальную большую семью комсомольчан. У нас было чувство единения с городом. Это был наш город юности. Мы гордились этим.

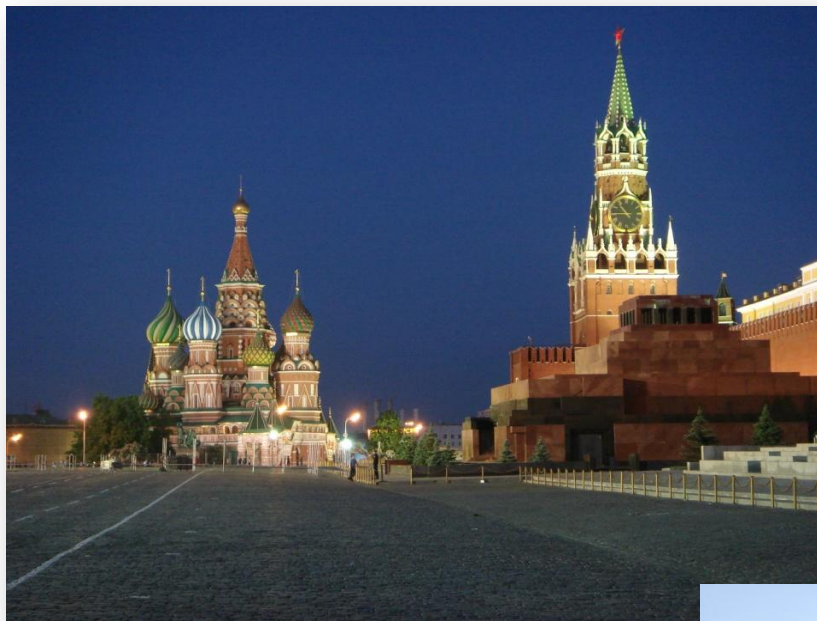
Рассказывая о работе Комсомольского-на-Амуре городского комитета КПСС, не могу не остановиться на некоторых вопросах специфической деятельности партийной организации города

Но сначала такой факт. Прошедшим летом я был в Москве. Поздно вечером, после посещения театра со своим 15 летним внуком Владом мы прогуливались по Красной площади, остановились напротив здания Совмина.

Я ему рассказывал о своих впечатлениях, связанных с партийными съездами, встречами в ЦК КПСС, в Правительстве. Мой внук стал задавать вопросы, которые поставили меня в тупик своей бесхитростной простотой. Как расшифровать КПСС, что такое горком, что такое пленум и партийное собрание, чем отличались коммунисты и беспартийные друг от друга и т.д. и т.п.

Разнообразие простых вопросов только подтвердило, что современной молодежи мало что известно о практической работе партийных организаций. Скажем прямее – ничего не известно.

Разрыв между поколениями не сокращается. Историческая память страны как бы разрезана и из ее истории изъята часть этой памяти или она замазана такой черной краской, что стала негативом. Остались куски исторической правды, связанные с тяжелой полосой сталинского периода.



*Фото 10.23.
Поздним вечером на
Красной площади.
19.06.11г.*

*Фото 10.24. Мой внук
Влад. 19.06.11г.*

Я даже растерялся сначала. Как ответить двумя тремя фразами на простой вопрос, который содержит в себе историю страны. Как коротко объяснить, что в живую ткань государства под названием СССР была прочно вплетена коммунистическая партия с ее идеологией, разумными целями, а нередко и ошибочными постулатами типа «мировая революция», «диктатура пролетариата», обострение классовой борьбы, односторонняя «общественная собственность» и др.

Как объяснить коротко и доходчиво, что на каком-то этапе цивилизационного развития мы втянулись не по своей воле в противостояние систем, в «холодную войну», отгородились «железным занавесом», «берлинской стеной».

Как перестройка превратилась в катастрофу (перестройка плюс катастрофа), разрушила созидательный труд наших предков, веками собиравших великую страну.



Не хочу превратить свой экскурс в прошлое в учебник партстроительства. Напомню, что горкомы и райкомы были частью административной системы управления, звеном цепи для перетекания политических команд в главном направлении и с минимумом потерь – сверху вниз. Обратная информация, обратная связь были не так свободны, мешало какое-то защитное сопротивление. По такому же принципу строились отношения между крайкомом и горкомом партии.

Комсомольчане всегда отличались своей самостоятельностью, которая формировалась именно бурным развитием города, удаленностью от краевых органов управления, необходимостью оперативно принимать решения. В этом смысле можно согласиться, что Комсомольский горком был отлаженным и действенным механизмом в краевой партийной организации.

Партийная работа распадалась как бы на три потока, сливающихся затем в один: партийное руководство хозяйственной деятельностью, организационная и идеологическая работа.

Главное содержание партийной работы, как это видно на примере нашего горкома КПСС, сводилось к руководству хозяйством. В другой главе я подробно покажу объемы управления социальной экономикой.

Однако оставались такие области работы с людьми, которые требовали совершенно других методов влияния.

Организационно - партийная работа охватывала большой круг вопросов, связанных с функционированием партийных ячеек. Это – приведение внутренней структуры партийных организаций в соответствие со структурой трудовых коллективов, системность в работе выборных органов и их взаимная подотчетность, эффективность партийного самоуправления в виде собраний, пленумов, конференций, набор уставных правил личного поведения коммунистов, воспитание ответственности за порученное дело, организация кадрового резерва, контроль любой общественной и хозяйственной деятельности через представленных в них коммунистов и еще ряд подобных вопросов, относящихся именно к организации дела.

Идеологическая работа вообще не имела границ горизонта: вся сфера интеллектуальной деятельности человека была объектом ее влияния. Идеология претендовала на «единственно правильный» марксистско-ленинский анализ происходящего. Другие оценки действительности игнорировались или подвергались основательной критике. В свою очередь это не позволяло своевременно корректировать собственный политический курс на основе интегральных оценок. Но это так было в нашей жизни: темные и яркие полосы чередовались.

Всё находилось под контролем политической цензуры - газеты, радио, телевидение, журналы, книги для детей и взрослых, художественные и творческие произведения. Дикторы радио и ТВ говорили только по подписанным руководством текстам. Так было и на нашей городской студии телевидения, на городском радио.

Сигнальный экземпляр завтрашней газеты «ДВК» доставлялся вечером в горком, а заводских многотиражек - в парткомы. Материалы вычитывались на предмет возможных политических отклонений. Тем самым обеспечивалось беспредельное влияние точки зрения компартии.

С другой стороны существовала хоть какая-то защита от морального насилия и низкопробного творчества.

Сейчас, через двадцать лет после разрушения Союза ССР, многие представители творческой интеллигенции и здравые люди хотели бы ввести защитную цензуру против потока лжи, грязи, чернухи, кровавых схваток и прочего, что размывает морально-этические критерии человечества и гуманизма. Защищать нравственность – защищать будущее своих детей и внуков.

Были и свои внутривнутрипартийные перегибы. Порыв души заменяли формы.

Судите сами. Проводится торжественное собрание в большом зале ДК. Открытие собрания, исполняется гимн, все 750 человек встают. Вносятся Знамя (города, предприятия), все встают.

Предлагается избрать почетный президиум собрания в составе Политбюро во главе с Генеральным секретарем (Брежневым, Андроповым, Черненко, Горбачевым). Аплодисменты, все встают. Представитель (рабочего класса, студенчества, Герой соцтруда и т.п.) зачитывает по бумажке текст, часто путается, потому что многие слова и конструкция предложений непривычны. Аплодисменты, все встают. Наконец избирается Почетный президиум. Аплодисменты, все встают. Приходят пионеры. Аплодисменты, все встают. Уходят пионеры. Аплодисменты, все встают. Принимается предложение направить письмо в адрес ЦК со словами благодарности. Аплодисменты, все встают. Приняли письмо. Аплодисменты, все встают. Выносят знамя. Аплодисменты, все встают. Закрывается собрание. Гимн. Аплодисменты, все встают.

Более десятка раз участник собрания своими аплодисментами и вставанием подтверждал свою любовь и преданность партии, ее руководителям. Это даже читать нудно, а тогда вызывало раздражение.

Был смешной случай. Проводится городское торжественное собрание в связи с 60-летием Великого Октября в ДК ЗЛК. Накануне секретарь горкома попросила меня, молодого секретаря парткома завода, подобрать девушку приятной внешности и с голосом для торжественного зачитывания приветственного письма в адрес ЦК и лично Брежнева.

У нас в электромонтажном цехе №55 работало несколько сотен девчат, в том числе и участницы художественной самодеятельности. Я знал такую, голубоглазую, красивее красивых, с хорошей дикцией. В народном хороводе она в числе первых по росту. Я дал ей проект письма, чтобы она вжила в текст.

Наступил торжественный момент. Наша комсомолка с выражением, убедительно, душевно зачитывает письмо. Вдруг в середине текста у нее дрогнул голос, я насторожился. Вы представляете, звучит текст: «...Заверяем Центральный Комитет КПСС, лично Генерального Секретаря, дорогого Леонида Ильича Брежнева...». Всё это с выражением, дрогнувшим голосом, со слезинкой в глазах. Дальше, больше. Стало нарастать напряжение в зале. Смотрю, она читает текст сквозь слезы, по лицу текут черные ручейки, шмыгает носом. Некоторые участники собрания в зале, слабые характером, начали также всхлипывать.

Наконец текст закончился, и девушка ушла за кулисы. Я за ней. Что случилось, спрашиваю? Она объясняет: Упал кусочек туши с ресниц в глаз, появилась резь, потекли слезы. Руки заняты, так как она держит большую торжественную папку с текстом. Прочистить глаз не представляется возможным. Она знала текст почти наизусть и мужественно с выражением произнесла его до конца. Это было единственный раз, когда письмо к генсеку вызвало душевный подъем в зале.

Нередко крайком партии требовал от горкома организовать отклики рабочих и служащих на несостоявшиеся еще, завтрашние выступления партийных руководителей. На встречный вопрос: о чем будет идти речь, нам, тугодумам, поясняли – о поддержке курса партии. Учитывая разницу в пояском времени, некоторым функционерам в Москве было очень удобно отличиться и передать в ночной тираж газет «Правда», «Известия», «Советская Россия» отклики рабочих - дальневосточников. Утром в ЦК КПСС, как и во всем Советском Союзе, открывая свежую газету, уже видели, как народ оперативно и бурно поддерживает линию партийного руководства.

Стал нарастать формализм. Повсеместно висели самоутверждающие лозунги типа «Народ и партия едины!», «Планы партии – планы народа!», «Слава КПСС!». Таких элементов абстрактного самовосхваления было немало.

Я привожу эти примеры как факт признания идеологических перекосов, заостенелости политической линии, неадекватного отражения действительности. Это не прозрение сегодняшнего дня. Это было видно и раньше и открыто обсуждалось на партийных собраниях. Коммунисты вносили здравые предложения по улучшению идеологической и воспитательной работы.

Так стали постоянной практикой городские дискуссионные клубы в доме политического просвещения, работал пресс-центр горкома, проводились круглые столы обществоведов, лекторов. Студия телевидения проводила открытые эфиры «Гласность» по политическим событиям, а городская газета «Дальневосточный Комсомольск» выпускала дискуссионный вестник «Ритм».

В годы перестройки возросла роль интеллигенции. Выступления Алеся Адамовича, Юрия Афанасьева, Даниила Гранина, Дмитрия Лихачева, Степана Залыгина, Александра Солженицына, Андрея Сахарова и многих других убеждали на фактах – так жить нельзя.

Наши комсомольчане - совесть города - Геннадий Хлебников, Геннадий Малышев, Евгений Короленко и ряд других неоднократно выступали перед горожанами со своими оценками текущей жизни.

Горком организовал работу клуба творческой интеллигенции, проводились встречи - отчеты писателей, поэтов, художников, артистов в трудовых коллективах, оказывалась помощь в издании сборников, в организации выставок.

Нам важно было услышать здравые оценки и предложения по переустройству общественной жизни.

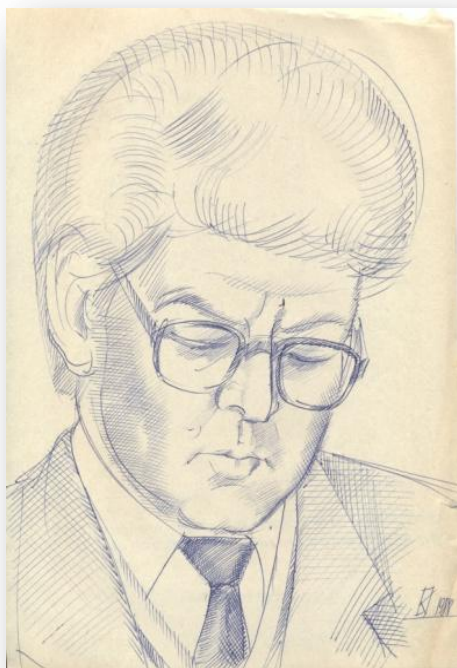


Фото 10.25. Во время встречи в горкоме с творческой интеллигенцией города художник Е. Короленко сделал этот рисунок с натуры. 1988г.

В исторической жизни Советского Союза действительно были тяжелые моменты: политические репрессии, ограничение политических и экономических свобод, непроницаемый железный занавес.

Было немало и положительных моментов советского строя. Сейчас это все признают, хоть и отрицают организаторскую роль компартии. Индустриализация, победа в Великой Отечественной войне, послевоенное восстановление, освоение космоса, уникальная система образования, опережающие время научные открытия, - всё это исторические достижения нашего народа, несмотря на тяжелую цену результатов.

Были и менее броские достижения. Рабочие собрания стали повседневной нормой. До 90 процентов был охват людей в трудовых коллективах различными формами экономической учебы. Лекторы и политинформаторы рассказывали о текущих событиях. Я хочу сказать, что с людьми разговаривали, принимали встречные вопросы, давали пояснения. Была атмосфера обратной связи.

Эта задача сегодня особенно актуальна для постсоветской власти, так как вопросов о смысле жизни, о перекосах в рыночных условиях возникло неизмеримо больше. Раздробленный социум трудового сообщества (раньше – трудового коллектива) стал вторичен в производственных отношениях. Но и власть в этих отношениях стала первична в силу корпоративной закрытости, а не своего морального преимущества. Теперь руководители участка, цеха, предприятия не ощущают никакой своей ответственности перед подчиненными работниками. Социальная ткань равноправных отношений в трудовых коллективах, которую создавали партийные и общественные организации, с треском разорвана.

Раньше не было такой межнациональной розни, «лиц кавказской национальности» и русских националистов, с чем мы все столкнулись в последние годы. Не было таких льгот и зарплат чиновников, безразмерных платежей населения за коммуналку, здоровье и отдых.

Старшее поколение приведет другие подобные примеры. Догадываюсь, что найдется немало желающих «пройтись» по моему адресу и остро отозваться о советских ценностях. Я не собираюсь спорить. Это была наша действительность – пестрая, в полоску, с бедами и радостями.

А вот для сегодняшней действительности решающее значение заняли такие понятия, как справедливость и честность власти.

Есть свои политические плюсы у современной власти. Свобода мысли и личного слова – это реальность. Свобода прессы - это даже избыточная реальность. Свобода совести – это реальность. Свобода передвижения по миру – это реальность. Свобода личного выбора – это реальность. Свобода в определении перспективы своей жизни – это тоже реальность.

Но мы видим наличие ограничений в противосистемах. В одной системе – политика, а не финансы определяли доступность свобод. В другой системе наоборот – финансы, а не политика определяют доступ к свободе. Но по-прежнему в обеих системах значительная часть людей не могут реализовать свои свободы.

Еще одно достижение советской действительности – гипертрофированное влияние критических выступлений в прессе по большим проблемам, проявлениям наплевательского отношения к бедам людей. Чиновников пугали, что напишут в газету, если не будут приняты меры по устранению недостатков.

Горком партии периодически анализировал эффективность публикаций и привлекал к ответственности тех руководителей, которые игнорировали выступления газеты «Дальневосточный Комсомольск» или городской студии телевидения.

Были и казусы с некоторыми письмами. Вот один из них.

Пенсионер завода ПТО пишет, что решил зимовать на дачном участке, а ему отключили электричество. Он обратился в садовый кооператив, но там отказались подавать напряжение на пустующие участки во избежание пожара и лишних затрат.

Возмущенный непониманием его проблем, пенсионер пишет мне на матах, что люто ненавидит советскую власть и КПСС, что ищет автомат, придет и всех перестреляет, начиная с меня. Мы поддержали мнение садоводства завода ПТО и дали автору сдержанный ответ.

А вот уникальный факт веры в действенность газетных публикаций. В городской газете «ДВК» за 23.10.88г. была опубликована заметка, что в школах хулиганы отбирают у детей деньги, которые им дают родители на завтраки. Эти отобранные деньги попадают в казну «общака», которым руководит небезызвестный «вор в законе» Джем.

Заметка вызвала общественный резонанс. И вдруг, через несколько дней в горком поступает рукописное письмо от Евгения Васина – «Джема». Он пишет из камеры СИЗО и просит горком партии разобраться с автором заметки: мол, никаких денег «общак» не забирает у детей, это все неправда и он просит восстановить в прессе его «честное имя». Мы потребовали от УВД дать автору разъяснения по существу.

Ещё одна структура в городской партийной организации имела особенность в своей деятельности. Это – партийная комиссия, которую последние годы возглавлял В.Н. Зверев. Комиссия работала на правах отдела горкома. Как бы тщательно ни проводился отбор кандидатов для вступления в партию, всё равно появлялись факты грубого нарушения партийной дисциплины отдельными коммунистами. Партийная комиссия состояла из авторитетных членов партии, имеющих достаточный жизненный опыт и накопленную мудрость. Нередко достаточно было только разбора на комиссии конкретной ситуации. Но в большинстве случаев факты нарушений подтверждались, и бюро горкома партии принимало свои решения о наказании виновных, руководствуясь требованиями Устава КПСС.

В КПСС существовала своя система противовесов и сдерживания в виде контрольных органов: ЦРК и КПК – Центральная ревизионная комиссия и Комитет партийного контроля. Их главная задача заключалась в надзоре за соблюдением финансовой и партийной дисциплины. Но на практике они не сумели противостоять негативным изменениям в руководстве партии.

С приходом к власти нового генсека Горбачева М.С. начались по его инициативе поиски путей переустройства советской действительности в область «социализма с человеческим лицом».

У этого опыта есть положительное начало и разрушительный конец.

11. Начало перестройки

В феврале 1986 года состоялся 27 съезд КПСС. Я был избран делегатом съезда и впервые участвовал в таком грандиозном политическом мероприятии. Чувство сопричастности, возможность из первых уст услышать о предстоящих переменах, создавали яркий эмоциональный фон съезда. Еще не был в ходу термин «перестройка», но решения съезда открывали новые горизонты преобразований в обществе.



Фото 11.01. Делегаты 27 съезда партии от Хабаровской партийной организации.



Фото 11.02. В зале съезда. Делегат от Хабаровского края поэт Роберт Рождественский.

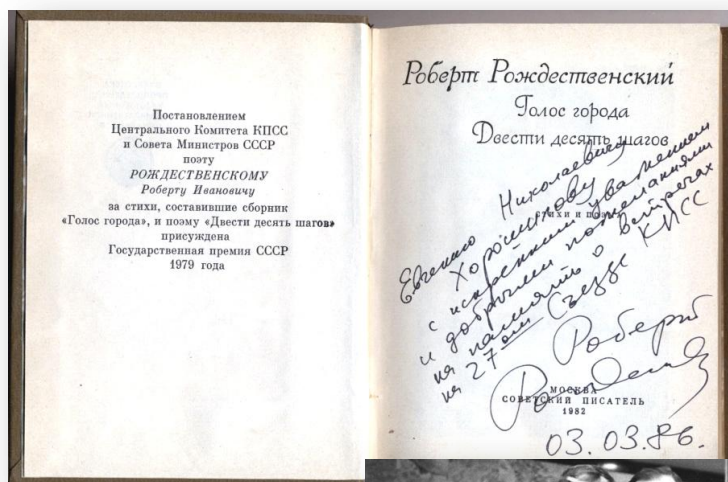


Фото 11.03. Автограф Роберта Рождественского.

Фото 11.04. В кулуарах съезда.



Работа съезда была очень заорганизована. Утром и поздно вечером секретарь крайкома А.К. Черный нас собирал в рекреации гостиницы «Россия» и выдавал замечания за опоздания, за шум в зале. Требовал ознакомления с различными документами съезда и т.д. Это было во всех делегациях.

Каждый делегат получил угловатый из кожзаменителя отечественный дипломат с документами к съезду, наручные часы «Полет» и маленький фотоаппарат. Часы и фотоаппарат быстро отказали. Наверное, это только мне не повезло.



Фото 11.05. Памятные сувениры делегатам съезда. На следующем съезде никаких сувениров уже не давали.

В гостинице были открыты книжные киоски с дефицитной литературой, магазины с кондитерскими изделиями, промтоварные киоски. Цены были те же, что и в обычных магазинах.

Все можно было купить, правда, была немалая очередь из делегатов и тех москвичей, кто сумел получить какие-то разрешения. Здесь же организована отправка посылок в родные места.

Делегаты города ежедневно связывались с газетой ДВК, студией телевидения и рассказывали о своих впечатлениях.

Фото 11.06. Делегаты края в Звездном городке. Автографы космонавтов Леонова, Джанибекова, Поповича, Волинова.

Съезд прошел на подъеме. Через несколько дней мы вернулись на места организовывать выполнение решений 27 съезда.

После съезда А.К. Черный повторно пригласил М.С. Горбачева посетить Хабаровский край. Горбачев согласился. Это соответствовало его намерениям: объявить о своем новом экономическом курсе не где-нибудь, а именно здесь, в бурно развивающемся городе Комсомольске-на-Амуре, широко известном всей стране.

Расскажу немного о подготовке визита. Конечно, было много суеты вокруг разработки маршрута посещения: много вариантов – длинных и коротких. Для Горбачева – больше производственный уклон, заводы авиационный, судостроителей, возможно Амурсталь. Для Раисы Максимовны – объекты социального назначения: музеи, детские и школьные учреждения, библиотеки и т.п. Причем все надо было описать, что показываем и зачем. Уборка города, обновление наглядной агитации, – на все конкретные планы, сроки, исполнители.

За месяц до визита приехала группа специалистов по обеспечению безопасности маршрута. Каждый день в моем кабинете проводились служебные встречи по отработке организационных деталей.

Особенно проблематичной оказалась посадка самолета с гостем на аэродроме Хурба. Подкупала открытость аэродрома, возможность эфирной трансляции встречи. Но как только специалисты узнали, что между аэродромом и городом около 30 километров пересеченной местности с крутыми поворотами и спусками, они «зарубили» эту идею из-за необходимости выставять большое количество охранников. Второе решение – посадка самолета на заводской аэродром – требовала снять режим секретности, чтобы ТВ могло работать спокойно.

Они решили эту проблему, сняли все ограничения, и встреча делегации проходила на аэродроме завода имени Гагарина.

Еще одна неразрешимая проблема была в стыковке двух кортежей (мужа и жены), когда все должны были поехать на обед.



Я по своей наивности предложил, что Раиса Максимовна, возвращаясь из городского музея, остановится у ДК ЗЛК и в это время подъедет Михаил Сергеевич с судостроительного завода, а время встречи мы согласуем по телефону между машинами. Эту версию категорически отвергла охрана, заявив, что Раиса Максимовна жестко держит их в кулаке и всех повыгоняет за малейшую задержку встречи. Я откровенно посочувствовал ребятам, и они поделились примерами из своей нелегкой кремлевской жизни.

Специалисты сделали запрос в Москву к своим руководителям, те – ещё дальше. Поступило разъяснение, Раиса Максимовна не будет ездить по отдельному маршруту, а будет неотрывно рядом с мужем.



Фото 11.07. Встреча М.С. Горбачева на аэродроме авиазавода. 29.07.86г.

Фото 11.08. М.С. Горбачев.



Наступило 29 июля. Тысячи людей собрались прямо у входа в сборочный корпус, хотя рабочий день был в самом разгаре и все должны были быть на своих рабочих местах. В те годы люди тянулись к новому Генеральному Секретарю, такому молодому, отзывчивому с приятным южным говором.

На заводе часто бывали крупные руководители партийных и советских органов. Встречи носили доброжелательный характер. Ничего не предвещало грозы и в этот раз, но она произошла.

Проходя мимо группы заводчан, Горбачев вдруг развернулся назад и обратился с приветствием к людям. Ему нравилось такими неожиданными действиями ставить в тупик свою охрану и встречающих людей. Есть в этом элементе неожиданности и свой позитивный эффект. Завязалась незапланированная встреча. По плану Горбачев должен был провести беседу в сборочном цехе с бригадой монтажников.

Беседа началась мирно и дружелюбно. У Горбачева особая манера общения. При разговоре с конкретными людьми, он их как бы не слышит, перебивает, продолжает свой рассказ о намеченных им планах и решениях. Ему важно донести свою точку зрения. Это хо-

рошо видно сейчас на примерах встреч политических лидеров в различных аудиториях. И надо же такому случиться, что он встретил на своем пути двух боевых работниц.

Завязалась перепалка в разговоре. Он им слово, они в ответ два, он им два – они десять. Он не успевает в разговоре и никак не может достучаться до их сердец, объяснить, что скоро перестройка даст плоды, и они будут жить лучше. Возникло напряжение. Время летит, графики встреч стремительно разваливаются.

Директор завода Авраменко пытается спасти ситуацию и объясняет Горбачеву, что на заводе осуществляются меры по улучшению условий труда, только что ввели в эксплуатацию новый цех, где работают его собеседницы.

Фото 11.09. «Неожиданная» встреча с авиастроителям.

Но Горбачев, обращаясь к народу, бросает реплику: тут директор завода розовые очки мне вешает. Я этого не позволю! Что еще вас беспокоит?

И вот уже со всех сторон раздаются справедливые возгласы о нехватке продуктов питания, детской обуви и одежды, недостатках в условиях труда, перебоях с холодной водой на



верхних этажах, и т.п. Горбачев сам вызвал волну возмущения. Встреча затянулась и скомкалась. С трудом удалось продолжить маршрут дальше.



Фото 11.10. М.П. Симонов рассказывает о возможностях самолета Су-27.

В сборочном цехе был выставлен самолет Су-27 и традиционно выложен на полу полный боевой комплект вооружения: ракеты всех видов, бомбы различных калибров, разнообразное подвесное разведывательное оборудование и т.п. Но Горбачев не проявил заинтересованности ни к новому самолету, ни к объяснениям Гене-

рального конструктора М.П. Симонова, на что все специалисты обратили внимание. В подобной ситуации совершенно по-другому вел себя Брежнев. У него был искренний интерес руководителя государства к достижениям своих людей. Возможно, разговор о комбайне больше заинтересовал бы Горбачева.

Закончилась встреча на авиационном заводе. Рассаживаемся по московским спецавтомобилям. В первом автомобиле чета Горбачевых, Черный, я и 4-5 помощников и охранников. Я обратил внимание на личного охранника Раисы Максимовны. Высокий, мужественный молодой человек. На фото хорошо виден в его руках светлый полиэтиленовый пакет, какие мы все раньше многократно стирали в силу их громадного дефицита. В пакете что-то лежит. Ну, думаю, как умно придумано: боевой автомат охранника в безобидном пакете.

Фото 11.11. Раиса Максимовна и секретарь горкома Э.А. Васильченко. На заднем плане охранник с пакетом.



Раиса Максимовна, устроившись в машине, протягивает к своему охраннику руки, и он достает из пакета тапочки. Раиса Максимовна с облегчением переобувается, а я смеюсь над своими умозаключениями. Кто из нас, мужчин не сочувствовал своим женам, когда они ходили в тесных туфельках.

После авиационного завода кортеж направился на судостроительный завод. Первая встреча с судостроителями прошла на площади у проходных завода.

Слушая очередной рассказ Горбачева о перестройке, я отвлекся и поймал себя на том, что внимательно рассматриваю, как Раиса Максимовна, устроившись у левого плеча мужа, бережно снимает с воротника его костюма налетевшие ворсинки-паутинки. Наверное, она тоже забылась и отключилась от реального мира.

На встрече в другом цехе состоялся живой разговор с министром судостроения И.С. Белоусовым. Горбачев принял решение отдать весь новый производственный корпус под развертывание массового выпуска мебели.

Наступило время обеда, и возникла новая патовая ситуация. На обеде, который был организован в небольшом гостиничном коттедже, присутствовали Михаил Сергеевич с Раисой Максимовной, я с Алексеем Клементьевичем и двое помощников Генсека. Передо мной встала проблема. По русскому обычаю не грех встретить гостя чаркой вина. Выпивка не запрещена, но был самый разгар борьбы с пьянством. Я обратился за советом к Черному, но он сам не знал, как поступить. Я принял решение предложить, а дальше как пойдет.

Наступил обед, усаживаемся. Я начинаю подход к этой теме и говорю: Михаил Сергеевич, по народной традиции принято встречать дорогих гостей хорошим угощением и русской стопкой. Сам тянусь к окну, где за шторой спрятана бутылка коньяка. Он переглянулся с Раисой Максимовной, она повела бровью. Михаил Сергеевич меня оборвал: «Секретарь, разве ты не знаешь, что принято решение ЦК по борьбе с пьянством. Разве у нас в партии не один закон?».

Вообщем, угощение не состоялось, пришлось мне выпутываться, и я перевожу разговор на результаты антиалкогольной компании. Я рассказал, что в городе уже закрыты 55% точек, торгующих алкоголем. Сказал и о том, что подготовлены документы на закрытие центрального в городе обустроенного пивного бара «Таежный», хотя это вызывает сомнения из-за большой негативной реакции людей.

Горбачев, подумав, согласился, что пиво, как слабоалкогольный напиток, стоит вынести за рамки антиалкогольной борьбы. Активно поддержала это предложение и Раиса Максимовна. Пивбар был спасен. И с этого момента давление в крае и в городе на алкоголь ослабло. Сам обед был простым, без кулинарных изысков.

После обеда состоялась очень приветливая встреча с первостроителями и заслуженными людьми города на набережной Амура.



Фото 11.12. Встреча с первостроителями.



Фото 11.13. Прогулка вдоль набережной.



Фото 11.14. Разговор на набережной 29 июля 1986 г.

Наконец, кортеж направился на аэродром. Справедлива народная мудрость: нет ничего приятнее, как вдохнуть пыль из - под колес уезжающего начальства.

Перед вылетом в Хабаровск Горбачев сказал мне, что в Комсомольске чувствуется «социальная напряженность» и завтра на собрании актива края он подробно остановится на этих вопросах. Социальная напряженность в переводе с партийного языка означала в те времена почти предзабастовочное взрывное состояние. Доклад Горбачева в Хабаровске был достаточно пространным, но в официальный отчет слова о «социальной напряженности» в Комсомольске цензура не пропустила, хотя гласность уже была краеугольным камнем перестройки.

После поездки на Дальний Восток Горбачев 14 августа доложил на Политбюро о результатах встреч и острых разговоров с людьми, потребовал помочь Комсомольску решить некоторые проблемы, а секретариату ЦК взять под контроль выполнение поручений. Все это потом подтверждало бы, что результаты нового экономического курса Горбачева дают плоды.

Из воспоминаний М.С. Горбачева «Жизнь и реформы»:

«Поездка во Владивосток, Комсомольск-на-Амуре, Хабаровск... Я столкнулся здесь с такой безрукостью, безразличием к людям, бессердечным отношением к их жизни-бытию, о каких даже не представлял. Местному начальству, разумеется, меньше всего нужны были открытость и гласность. Напротив, оно было заинтересовано не выносить сор из избы.

Дальний Восток, исключительно важный для страны регион, был обделен вниманием и заботой центральных властей. Возникавшие здесь проблемы решались кое-как, как правило - в пожарном порядке, когда грозила катастрофа.

Мои беседы с руководящими работниками, учеными, специалистами, жителями дали много ценного материала, на основе которого были потом подготовлены решения о развитии края. Поездка помогла также понять, что происходит далеко от Москвы, как там воспринимают перестройку. Ответы оказались неутешительными: надежды людей на перемены не находят никакого отклика в партийных и управленческих структурах, чиновная знать инстинктивно или сознательно саботирует перестройку, не желает решать и простейшие вопросы.

Я, к примеру, понимал, что жилищную проблему рыбаков Владивостока сразу не решишь: для этого нужны время и большие капиталовложения. Но вот трудно было уразуметь, почему руководители Комсомольска-на-Амуре, расположенных там оборонных предприятий, создающих современные подлодки и самолеты, едва ли не каждый день посылая грузовые самолеты в Ташкент по производственным делам, не позаботятся завезти оттуда овощи и фрукты? Почему в разгар лета не организовали для ребятишек производство мороженого? Почему жители города вынуждены ездить за мебелью за тридевять земель, в Среднюю Азию, если сами ее производят и нужно лишь расширить производство».

Я неоднократно перечитывал эти слова. Многие оценки обидны, но справедливы, некоторые притянуты «за уши» как обоснование перестроечных процессов по Горбачеву. При-

меры по транспортным самолетам неудачны, т.к. если бы вместо комплектующих изделий привозили 3-5 тонн фруктов, то никакого выпуска самолетов и кораблей не было бы, а дефицит продуктов не сократился бы.

Фото 11.15. Отчеты о встрече Горбачева в Комсомольске обошли центральные газеты.

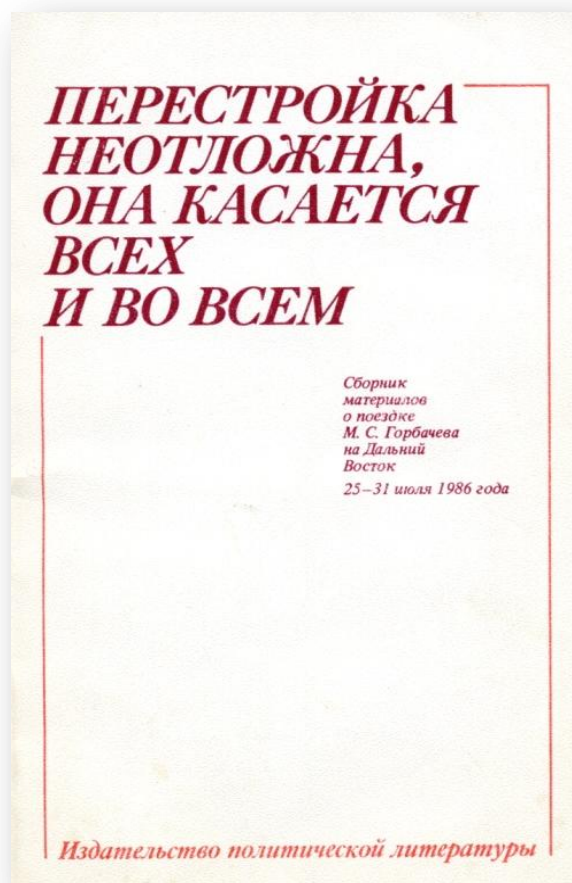


Машина партийного контроля за выполнением поручений Генерального Секретаря включилась на полную мощность. Грех было не использовать эту возможность для нашего города. Горком партии утвердил мероприятия по решению болевых точек. Мы включили туда все долгострой и не выполненные министерствами ранее принятые решения, попросили дополнительных средств на финансирование объектов соцкультбыта, рассчитали, сколько надо добавить фондов на продукты питания, на товары для детей, на товары бытового назначения.

Более ста пунктов мероприятий охватывали такие проблемы, как обеспечение водой, теплом, строительными материалами для ремонта жилья, ускорение телефонизации и многое другое. Особенно подробно мы расписали группы товаров, находящихся в глубоком дефиците: продукты питания, сезонная одежда для детей, теплая одежда для жителей северного района. Сегодня эта часть работы может быть совсем непонятна молодым людям: они видят вокруг изобилие товарной массы и, возможно, считают, что так было всегда.

После упрека Горбачева на Политбюро в адрес многих министров, что они не знают положение дел на местах и конкретно в Комсомольске, в течение сентября – декабря 86 года на предприятиях города и в горкоме побывали многие ответственные руководители министерств и ведомств. Конечно, с такими руководителями мы нашли решение многих городских проблем.

Фото 11.16. Обложка брошюры с отчетом о поездке М.С. Горбачева на Дальний Восток.



Мы с председателем горисполкома А.М. Новоселовым неоднократно вылетали в Москву для продвижения наших вопросов. Десятки взвешенных и аргументированных поручений Правительства были направлены в отраслевые министерства.

Впервые увидел в Госплане учетные книги: сверху вниз перечислялись регионы и города, а слева направо – группы товаров в единицах на душу населения. Разговор происходил примерно так. Я говорю, нам не хватает мясных консервов. Открывается книга, и мы видим, да, по этому показателю Комсомольск стоит на 82 месте. Ответственный работник глубоко вздыхает, делает необходимые заметки, и мы передвигаемся на 27 место. По детским туфелькам нас передвигают также на сто позиций вперед. И так предметно мы проходим все наши постановочные вопросы. Надо отдать должное, большинство из намеченного было реализовано.

Мне министр торговли прямо сказал: мы поддержим ваш город, дадим товары. У вас в запасе примерно полтора года. Дальше поедет Горбачев в другой сложный регион, и мы перенаправим дефицит туда. Используйте эту возможность для пользы города.

Уже в третьем квартале 1986 года в город поступили дополнительно значительные объемы продуктов питания и товаров широкого потребления. Такого положения не было ни в одном другом дальневосточном городе.

У нас возникла новая проблема. Работники почты доложили в горисполком, что пошли массовые посылки с нашими товарами в другие регионы, особенно в среднеазиатские республики. Приводили примеры, когда посылочные ящики и мешки полностью забиты детской обувью, одеждой и др. Я поддержал горисполком, и они ввели ограничения на количество пересылаемых в посылках товаров.

Позже, в мае 1987г. на расширенном заседании Секретариата ЦК с участием десятков министерств вновь было приковано внимание к проблемам города уже в порядке контроля за выполнением поручений Генсека. Расскажу подробнее.

В конце апреля я находился в отпуске на Кубе. В один из дней на знаменитом пляже Варадеро подбегает ко мне запыхавшаяся кубинская переводчица и говорит, что меня разыскивает посольство СССР в Гаване. В посольстве по правительственной связи я нахожу в Москве нашего инструктора ЦК КПСС. Он объясняет, на середину мая назначено заседание Секретариата ЦК. Будут заслушаны отчеты о ходе выполнения замечаний Горбачева, высказанных при посещении Комсомольска. Хорошилов должен быть готов к докладу.

Я также с Кубы по закрытой связи связался с Комсомольском и запросил дополнительную статистику по объемам освоения капвложений, по выборке фондов на товары. Через несколько дней я вылетел в Москву. Наступил день отчета. В приемной зала заседаний секретариата ЦК собралось более 50 руководителей министерств и ведомств, причастных к решению проблем Комсомольска. От края были Черный и я.

Очень быстро приглашенный народ разобрался, что я представляю потенциальную опасность для некоторых руководителей ведомств, т.к. от моих формулировок в ходе выступления может зависеть их конкретная судьба. До начала заседания ко мне подошли представители ряда министерств и задали вопросы, есть ли у меня замечания к ним. Я ответил, не только замечания, но и большой «зуб» за срывы ранее принятых решений.

Здесь же быстро, на ходу они письменно согласовали со мной дополнительные решения. В частности: Минсудпром - по увеличению объемов капвложений на строительство водоочистных сооружений, Минавиапром – по выделению средств на строительство канализационных сооружений, производственной базы по ремонту жилья, новой бани, комбината питания для школьников, Министерство путей сообщения - по реконструкции железнодорожного вокзала с 500 до 1500 пассажиров в сутки, Минчермет – по строительству школы, детского сада, нового трамвайного кольца от Амурстали до ЗЛК и т.д.

Я был поражен: так легко за несколько минут здесь в приемной приняты решения, которых мы не могли добиться от этих министерств более года!

Заседания Секретариата вел Егор Кузьмич Лигачев, очень четко, организованно. Выступил А.К. Черный. Дали и мне слово. Я доложил, что замечания Горбачева находятся в центре внимания городской парторганизации, со всеми министерствами решены вопросы финансирования, Госпланом России все контрольные задания сверстаны и имеют отдельную строку в текущих планах.

В своем заключении Лигачев подчеркнул важность выполнения заданий по поручениям Генерального секретаря и пообещал вернуться к этому вопросу еще раз. Жаль, что дальнейшая перестройка сломала всю систему государственного контроля, повторный спрос не состоялся.

Этот начальный период перестройки 1985-87 годов имел позитивную составляющую. Первые два года шли под лозунгом усиления ответственности за порученное дело. Гласность являлась инструментом раскрепощения сознания, многие догмы авторитарной системы управления были подвергнуты переоценкам или отброшены как изжившие себя.

Ниже мы вернемся к эволюциям перестройки. Здесь я хочу только подчеркнуть, приезд Горбачева позволил привлечь внимание Москвы к проблемам Комсомольска-на-Амуре. И мы это сполна использовали.

12. Двенадцатая пятилетка города - рывок в будущее

В этой главе я раскрою некоторые перспективные планы развития города, которые мы начали реализовывать в 80-х годах. Это коллективная мечта большой группы специалистов-профессионалов, влюбленных в свой город, как родители в своих детей. Может быть молодые комсомольчане, получив некоторое представление о будущем города, поймут, что они нужны здесь. Поймут причины ряда перекосов в застройке города.

Министерства авиационной и судостроительной промышленности, черной металлургии, нефтепереработки и ряда других являлись для Комсомольска-на-Амуре градообразующими союзными структурами. Именно крупные заводы города определяли перспективу его развития всегда и особенно в годы 11-12 пятилетки. Освоение новых крайне важных для обороны страны производств одновременно было сопряжено с развитием социальной сферы. Все понимали, что новые рабочие места требовали не только новых рабочих, но и создание условий, говоря на сухом экономическом языке, для их воспроизводства.

В советский период существовал очень позитивный закон. На рубль капитальных вложений в промышленное строительство выделялось до трех рублей на развитие социальной сферы. Строишь новый промышленный корпус – построй и жилье для семей рабочих, детский сад, новую школу и другие объекты социального назначения. Этот подход позволял концентрировать средства союзных министерств на долевое участие в строительстве любого социально значимого для города объекта.

Микрорайоны города

Познакомимся с новыми микрорайонами города. Большинство из них связаны родственными узами с министерствами СССР.

Минавиапром должен был построить у нас машиностроительный завод. Название ничего не говорящее. На самом деле здесь должны были встать два современных производства. Одно – по выпуску ракет для системы ПВО. Другое – по выпуску высокоточного оружия для осна-

щения нового самолета Су-27. Количество работающих на этом заводе предусматривалось такое же, как на действующем авиазаводе имени Гагарина.



Фото 12.01. Проект машиностроительного завода. На заднем плане сверху - очистные сооружения для всего города.

Машиностроительный завод ставился вплотную к авиазаводу, что позволило бы более эффективно использовать действующую и новую инженерную инфраструктуру.

Эти предприятия образовывали мощный производственный комплекс Минавиапрома на Дальнем Востоке. Ряд объектов завода были в активной фазе строительства.

Фото 12.02.

Управление завода.

Фото 12.03-04. Инженерные корпуса завода.



*Фото 12.05.
Строительство
комплекса очист-
ных канализацион-
ных сооружений.*



Одновременно финансировалось строительство на берегу Амура социально

ориентированного жилого района на 120 тысяч жителей. Весь Ленинский район насчитывал к этому времени тоже 120 тысяч жителей. Объединение двух гигантов – авиационного и машиностроительного заводов формировало по-существу новый город Комсомольск-2, о котором говорили в узком кругу. Вот размах «застойных лет».

Новый микрорайон вбирал в себя небольшой заливной участок Амура слева, который перестраивался в рукотворное озеро. Его украшением становились проектируемые городской яхт-клуб и зона отдыха. Ряд проток были бы одеты в гранит. Вокруг предполагалось поставить дома новой улучшенной серии.

Справа – островок, который обустраивался в прекрасную зону отдыха для всего города. Остров соединялся бы с берегом (справа внизу) пешеходным мостом. Вся намытая площадка хорошо видна на фото 15.01.



Фото 12.06. Один из уголков будущей застройки жилмассива машиностроительного завода.

Минсудпром проявил такой же комплексный подход к строительству завода «Парус». Он тоже ставился близко к действующему Амурскому судостроительному заводу. Между ними предусматривалась широкая производственная кооперация по выпуску новейшего подводного вооружения под проекты судостроительного завода.

Новый жилой район предусматривал комплексную застройку, включая детские сады, новое профтехучилище, школу и другие объекты культурно-бытового назначения. Берега горной речки Силинки получили бы облицовку, здесь формировались новые бульвары с небольшими ажурными мостами через рукава речки.

К сожалению, при выборе площадки для размещения завода и его жилмассива была допущена грубая и принципиальная ошибка. Расскажу подробнее.

В начале книги я показывал фотографии Водной станции, которая потом была разрушена при строительстве грузового речного порта. Это плохо, но так бывает, когда город получает масштабное развитие. Перспективными планами организовывать отдых комсомольчан предполагалось следующим образом.

Сохранившийся заповедный лес на Силинке подходит к Комсомольскому шоссе. В этой зоне не допускаются никакие благоустроительные работы.

Фото 12.07. Выход заповедного леса на Комшоссе.



А вот от Комшоссе до берега Амура такой же широкой полосой должен быть построен и засажен рукотворный парк со всем набором развлечений, включая колесо обозрения и другие аттракционы. При подходе к реке создавалась обустроенная пляжная зона. Для будущего областного города весомая заявка.

Вот этот вид на фото внизу. Два озера сверху снимка слева – будущие купальные зоны для детей, так как они мелководны и хорошо прогреваются.



Фото 12.08. Панорама строительства завода «Парус». Справа намытое желтое пятно – место для размещения завода по генплану. Слева – фактическое размещение завода.

Почему городская зона отдыха планировалась именно здесь? Потому что здесь чистая вода горной речки Силинка «отжимает» от берега те выбросы городской ливневой канализации, выход которых виден у речного вокзала справа. И другого подходящего места для размещения зоны отдыха у города нет. Очень разумный подход градостроителей.

С учетом этой перспективы было предложено разместить завод «Парус» и его жилмассив на правой стороне Силинки. Тогда он компактно примыкал к судостроительному заводу и обвязывался едиными инженерными коммуникациями.

Но здесь была небольшая проблема. Надо было срочно построить один дом для расселения нескольких частных домов, чтобы освободить стройплощадку. Управление капитального строительства министерства уклонялось от этого решения и просило поставить завод на левом берегу Силинки. Главный архитектор В.И. Баев категорически возражал против этого наступления министерства. Противостояние закончилось тем, что Баев ушел по собственному желанию с должности.

Появившийся новый главный архитектор Г.А. Грибов оказался слабохарактерным руководителем и подписал согласие на перенос завода «Парус» на левый берег, т.е. на зону отдыха. Никакого совмещения завода и зоны отдыха в принципе быть не может. Всё это произошло в 1979 году. Таким образом, был поставлен крест на века на создании общегородской зоны отдыха. А читатели могут убедиться в важности продуманной работы градостроителей.

Сейчас в связи с остановкой строительства завода «Парус» можно найти какое-то компромиссное решение по созданию хотя бы береговой зоны отдыха для жителей Комсомольска-на-Амуре и организацию автомобильного проезда к ней. В противном случае комсомольчане, проживая у великого Амура, никогда не получают доступного места для летнего отдыха.

Снесли же гостиницу «Россия» для создания парка в центре Москвы. Значит, могут быть приняты волевые решения и здесь.

Минчермет организовал крупное развитие металлургического комплекса в нашем городе. Дополнительно к заводу «Амурсталь» был построен Дальневосточный передельный металлургический завод ДПМЗ. Построен ЭСПЦ – электросталеплавильный цех. На немецком оборудовании было создано новое прокатное производство. Для нужд комплекса подведен природный газ Сахалин-Комсомольск. Большой ассортимент сортового проката был полностью востребован строителями Дальнего Востока.



Фото 12.09. ДПМЗ - ударная стройка одиннадцатой и двенадцатой пятилеток.

ДПМЗ дал жизнь новому Привокзальному микрорайону на 75-100 тысяч жителей.

Здесь были построены несколько девятиэтажных общежитий для размещения Всесоюзных комсомольско-молодежных отрядов, прибывавших на строительство ДПМЗ и жилмассива. Все торопились с организацией приема новых строителей и форсировали строительство жилья. Минчермет очень плохо финансировал строительство объектов социальной сферы, и они стремительно отставали.

Весь район получил оценку народа, которая выразилась в хлестком названии – «страна дураков».

Горком потребовал от строителей прекратить практику не комплексной застройки. Мы усилили контроль за выполнением планов строительства. Заместитель начальника «Главдальстроя» В.М. Бойко организовал строительный процесс по другому, больше стал уделять внимания созданию заделов.

За три года было сокращено отставание в строительстве объектов социальной сферы.

Построены несколько магазинов, детских комбинатов, две детские поликлиники, школы и множество других социальных объектов, необходимых для населения крупного микрорайона. Ситуация несколько разрядилась.



Фото 12.10. Привокзальный микрорайон.

Минэнерго осуществило широчайшую программу по восстановлению устойчивого энергоснабжения Комсомольска-на-Амуре. И позже я об этом расскажу.



Фото 12.11. На переднем плане ТЭЦ-3. На заднем плане поселок энергетиков.

Панорама строительства ТЭЦ-3. Слева парят градирни теплоцентрали. В центре - главный корпус ТЭЦ-3. Она должна была получить дальнейшее развитие за счет строительства новых энергоблоков №№ 3-4-5-6.

Сзади на склонах сопки начато строительство социально-обустроенного микрорайона энергетиков. Он состоял из трех поселков: «Энергетик», «Дружба», «Берлин» и должен был принять 25 тысяч жителей. «Берлин» - немецкие сборно-разборные дома.

Одновременно энергетики осваивали застройку улицы Гагарина. Крупнопанельные дома сюда привозили комплектно из Братска. Чтобы исключить такие нарастающие объемные перевозки, энергетики начали строительство собственного завода КПД.

Минтрансстрой начал строительство завода по ремонту строительной техники для БАМа. Это стройка была в районе завода «Амурлитмаш». Позже завод был преобразован в головное предприятие в масштабе министерства. Здесь организовывался ремонт тяжелой бульдозерной и специальной автотехники, работавшей на линии Байкало-Амурской магистрали.

От этого министерства мы добились организации строительства своего жилого микрорайона. Это позволяло не упустить из виду социальную сферу жилмассива. Не скрою, министерству не нравились наши требования, т.к. для них проще было построить свой дом в чужом районе и уклониться тем самым от создания социальной сферы. У нас в горкоме прошло несколько принципиальных встреч с руководителями главков министерства. Мы добились своего. Застройка пошла комплексно.

Минвостокстрой также обеспечивал своих рабочих – строителей жильем за свои капитальные вложения. Его жилье строилось в Привокзальном районе и по всему городу, т.к. строительные подразделения были рассредоточены.

Строительство велось и по титулу ряда других министерств.

В поселке Менделеева для грузового порта, авторемзавода, расширяющегося рыбокомбината, базы стройиндустрии должен был встать микрорайон на 75 тысяч жителей. Это строительство также потребовало партийного внимания. Жилмассив начал застраиваться.

Большие объемы строительства вели заводы: «Амурлитмаш», нефтеперерабатывающий, подъемно-транспортного оборудования. Хочу отметить роль бывших директоров завода «Амурлитмаш» Ю.Е. Ведерникова и Г.Х. Фишера, которые очень много приложили сил для строительства жилья хозяйственным способом на заводском поселке.

И, наконец, большие объемы жилищного и социального строительства велись на деньги самой советской власти для работников бюджетной сферы: здравоохранения, просвещения, культуры и т.п.

Такова основная характеристика развернувшегося промышленного и связанного с ним жилищного строительства в Комсомольске-на-Амуре.

Теперь рассмотрим, как эти задачи реализовывались практически.

Напомню, что базу для развития города определяло Постановление СМ СССР №1042 от 01.11.1983 г. «О мерах по дальнейшему развитию городского хозяйства г. Комсомольска-на-Амуре в 1984-1990гг.». Анализируя фактические цифры освоения капвложений можно согласиться, что городской комитет партии грамотно подхватил эстафету преобразований от А.Р. Буряка и В.М. Крысина.

Развитие города хорошо прослеживается на примере ведущих сфер, формирующих его каркас, его структуру. Что нам удалось удачно продолжить и какие начать новые дела за 1985-90г.г.?

Строительство

О масштабах социального строительства в двенадцатой пятилетке в нашем городе можно судить по приведенным в таблице цифрам физического ввода объектов. Обратите внимание. На 12 пятилетку резко возросли задания по Комсомольску, они равны или превышают факт строительства за 10 и 11 пятилетку вместе взятые.

Ввод объектов	Ед. измерения	10 пятилетка 1976-80гг	11 пятилетка 1981-85гг	12 пятилетка 1986-90гг
жилье	тыс. кв. метров	690	850	1500
детсады	единиц/мест	13/3620	10/2930	29/9000
школы	единиц/мест	4/4000	2/2350	12/15000

Но и это не всё.

Постановлением ЦК КПСС и СМ СССР 19 августа 1987 года утверждена «Долговременная государственная программа по комплексному развитию производительных сил Дальневосточного экономического района, Бурятской АССР и Читинской области на период до 2000 года». Она давно готовилась и наконец была принята.

Программа опубликована в пяти мартовских номерах газеты «ДВК» в 1989 году. Есть она на нескольких сайтах, например, http://www.libussr.ru/doc_ussr/usr_14218.htm.

Вот одно из ее требований. Обеспечить:

«...приоритетное решение социальных проблем, связанных с улучшением условий труда, быта и жизни населения, преодоление отставания развития материальной базы социальной сферы; предоставление на Дальнем Востоке и в Забайкалье каждой семье благоустроенной квартиры или отдельного дома, с тем чтобы к 2000 году обеспечить жильем каждого жителя Дальнего Востока полезной площадью не менее 20 кв. метров и Забайкалья около 19 кв. метров; доведение уровня обеспеченности населения Дальнего Востока и Забайкалья другими объектами социального назначения до уровня, превышающего средний по стране; повышение реальных доходов и улучшение обеспечения населения товарами народного потребления и услугами; полное удовлетворение в двенадцатой пятилетке потребностей населения в дошкольных учреждениях;».

Еще при подготовке проекта программы наш город провел все необходимые расчеты, увязал задания с ростом базы стройиндустрии. Так совпало, что Программа утверждалась после приезда Горбачева в Комсомольск, поэтому все задания по нашему городу выделены в ней отдельной строкой. Такая строка в Государственной программе дорогого стоит. Вот наши уточненные расчеты по социальной сфере по пятилеткам, включенные в Программу:

Ввод объектов	Ед. измерения	12 пятилетка 1986-90гг	13 пятилетка 1991-95гг	14 пятилетка 1991-95гг	Всего 1986-2000гг
Жилье	тыс. кв. метров	1 300	1 600	1 960	4 860
Детсады	единиц/мест	29/9000	17/5250	63/19500	63/19500
Школы	единиц/мест	11/14700	14/17000	43/57070	43/57070

Кроме того предусматривалось построить 10 больниц на 2870 коек, 19 поликлиник на 6465 посещений, большое количество других объектов социальной сферы.

Если вас утомляет этот поток аналитики, тогда я предлагаю сравнить только две цифры. На 01.01.86 года государственный фонд жилья в Комсомольске составлял 3 миллиона 900 тысяч квадратных метров. За 1986-2000 годы мы должны были построить 4 миллиона 860 тысяч кв. м. жилья. Новый город за 15 лет!

На чем строились наши расчеты по вводу жилья?

На 01.01.87г. в Комсомольске-на-Амуре по документальному учету нуждалось в жилье 38 000 семей. Да еще к 2000 году численность города должна была возрасти до 500 000 человек. Ввод 4 млн. 860 тысяч кв.м. жилья к 2000 году = **90 000 квартир дополнительно** к имеющемуся жилищному фонду обеспечивал поставленную Программой задачу.

Округлим немного цифры для удобства. Если наши возможности позволят ежегодно вводить 500 тысяч кв. метров в год, то за десять лет 1990-2000 мы построим 5 млн.кв. м жилья. Таким образом, задания Программы к 2000 году обеспечивались.

Повторю. Это наши цифры. Да, они напряжены, но это было нам по силам. Причем это всё обеспечивалось финансированием и строительными ресурсами. В свою очередь такие объемы строительства потребовали коренного переустройства имеющейся базы строительной индустрии.

Как мы собирались увеличить ввод жилья, школ, детских садов? Вот здесь и заключалась организаторская роль горкома партии совместно с горисполкомом и предприятиями строительного комплекса города.

Мы провели специальный пленум городского комитета партии, к которому тщательно готовились. Квалифицированные специалисты подробно проанализировали меры по расширению объемов капитального строительства и их фактическую обеспеченность, рассмотрели все резервы. Пленум принял развернутое партийное постановление. Оно стало программой действий хозяйственных руководителей и первичных партийных организаций.

Формы партийного влияния на всех этапах строительства были самые разнообразные. Главное – постоянное внимание к объектам строительства со стороны первых лиц города: личные посещениястроек были обязательной составляющей контроля.

Этот подход затем повторялся в райкомах и райисполкомах, в партийных комитетах предприятий. Еще одна сильная форма воздействия – партийные штабы на стройках города. Здесь преобладал системный подход. Кропотливая проверка результатов дня, недели. Сроки исполнения и обещания фиксировались письменно, велись протоколы. Трудно было нечестному руководителю ввести в заблуждение штаб стройки.

Очень часто ход строительства конкретных строительных объектов рассматривался на заседаниях бюро горкома партии.

Планы строительства на год рассматривались у первого секретаря горкома партии, построчно, с полным пониманием возможностей каждой строительной и монтажной организаций. Не все стройки «втискивались» в этот план, приходилось тяжело выбирать.

Такой план на нескольких листах формата А3, испещренный цифрами, являлся образно партитурой строительства, которая затем наполнялась производственным ритмом всех участников строительства. Нередко сами строители просили отдел строительства горкома принять участие в качестве арбитра при внутриведомственных разборках и стыковках.

Секретари горкома Э.А. Васильченко, Л.Д. Щорс, секретари Центрального и Ленинского райкомов В.М. Глушко, Б.П. Адайкин, А.И. Владимиров, горкома и райкомов обеспечивали мобилизацию людей. Все первоочередные задачи, промежуточные этапы строительства освещались в прессе и средствами наглядной агитации.

Широко использовались информационные ресурсы газеты «Дальневосточный Комсомолец» (В.И. Ларин, А.Н. Кравцов, А.Г. Кикоть) и городской студии телевидения (В.Г. Гинзбург, В.Т. Горовой). Во всех обзорах и выпусках новостей показывались достижения лучших, критиковались отстающие.

Такая комплексная и последовательная работа достигала поставленных целей.

Основные объемы крупнопанельного домостроения выполнял Комсомольский-на-Амуре Домостроительный комбинат – КДСК. Поэтому «Главдальстрой» (В.М. Бойко, Б.Я. Табачников) именно здесь дополнительно к имеющемуся ввел новый цех крупнопанельного домостроения на 50 тысяч кв. метров и завод КПД стал способен строить около 200 тысяч кв.м. жилья в год.

Объединение «Северовостокэнергострой» Минэнерго построило все основные корпуса нового завода крупнопанельного домостроения на 100 тысяч кв. метров жилья в год и стало готовиться к его вводу в эксплуатацию. Дома новой серии с этого завода должны были встать вдоль улицы Гагарина и в прибрежном микрорайоне.

Военные строители «Дальспецстроя» ввели в эксплуатацию новый завод на 160 тыс.кв. метров жилья в поселке Менделеева. Этот завод должен был вести застройку поселка Менделеева, микрорайонов машзавода и завода «Парус». Трест «Комсомольскжилстрой» получил возможность утроить объемы кирпичного строительства, т.к. в городе был введен в эксплуатацию новый завод по выпуску нескольких десятков млн. штук кирпича в год.

Итак, складываем мощности:

КДСК Главдальстроя	- 200 000 кв. м
КПД-160 Дальспецстроя	- 160 000 кв. м
КПД-100 Минэнерго	- 100 000 кв. м
Трест КЖС	- 75 000 кв. м

Так обеспечивался ввод 500 тысяч кв. метров жилья в год. Это еще без учета возможностей предприятий со своими строительными подразделениями. Фантастика? Нет, реальность!

Для строительства школ, детских садов, общественных зданий города мы начали реконструкцию ряда заводов ЖБИ и стали строить специальный завод по выпуску сборного железобетона.

Все эти задания и расчеты учитывались Госпланом России и являлись для участников строительства города государственным законом.

Разные серии домов, кирпичное строительство и монолитное строительство своим сочетанием должны были обеспечить новый архитектурный облик Комсомольска.

База стройиндустрии непрерывно нарастала. Все строительные тресты и монтажные организации наращивали свою численность.

Промышленные предприятия создавали свои полнокровные строительные управления, строили корпуса новых цехов, вели дополнительное строительство жилья хозяйственным способом.

Заводы авиационный, судостроительный, нефтеперерабатывающий, «Амурсталь», «Амурлитмаш» сами были крупнейшими в масштабах края строительными площадками.

Началась проработка возможности строительства базовой для дальневосточной энергосистемы атомной электростанции. Комсомольск должен был стать опорной базой этой стройки. Для освоения колоссальных средств на строительство АЭС были разработаны планы по созданию в городе 25 новых заводов строительной индустрии. Конечно, такая база работала бы не только на Эворон, но и обеспечивала бы многие стройки Хабаровского края. Этим создавались реальные возможности для промышленного освоения дальневосточных территорий.

Продолжалась работа по расширению строительных площадок под будущее строительство жилых зон. Основным способом формирования площадок – намыв.

Вместо ручного труда первостроителей – лесорубов пришла новая технология и механизация: земснаряды, километры пульпопроводов, бульдозеры и грейдеры.

За несколько лет были намыты поля площадью в сотни гектаров. Вместе с председателем горисполкома мы обращались в Госплан России, чтобы продолжить финансирование этой важнейшей для города задачи. Результаты преобразований впечатляют. Подготовленные площадки позволяют разместить жилые районы для нескольких сот тысяч человек.

На отсыпанном полотне расположена великолепная дорога от улицы Орловской до моста через Амур.

Перед городом открывалась широчайшая перспектива роста.

К концу 12 пятилетки мы стали строить 270 тысяч квадратных метров жилья в год или более пяти тысяч квартир (в 2-х квартирном исчислении). На 1991 год мы уже рассчитывали ввести 330 тысяч квадратных метров жилья. Проектами тринадцатой пятилетки предусматривался ввод по 7-8 тысяч квартир в год!

При таких темпах строительства обеспечивался рост численности города к 2005 году до 500 – 600 тысяч человек. В 1987-90 годах город вводил в строй по 1-2 школы, по 3-4 детских комбината, десятки других объектов социального назначения. При этом строители понимают, что в таких же объемах должны быть подготовлены переходящие заделы для ввода жилья и объектов соцкультбыта на следующий год.

Есть такой емкий показатель – количество квадратных метров жилья, построенных в год на одного жителя. По этому показателю – около одного квадратного метра на жителя – мы устойчиво заняли место в первой десятке городов всего СССР. Впереди нас были Москва, Ленинград и несколько областных центров. В большинстве городов Союза этот показатель равнялся 0,3 – 0,5 кв. метров. По местам в детских садах и школах мы практически вышли на нормативы по Союзу. Это очень весомая оценка роли и места нашего города на Дальнем Востоке.

Не каждому городу в СССР были даны такие возможности. Мы их получили как опорная база освоения региона. Это был государственный подход, определяющий роль и место Дальнего Востока в исторических масштабах страны.

Агропромышленный комплекс.

Правительством страны, Хабаровским краевым комитетом партии была поставлена задача максимально обеспечить индустриальный Комсомольск продуктами питания собственного производства.

Еще работая заведующим экономическим отделом крайкома в 1983 году, я получил задание А.К. Черного проработать, что необходимо сделать в крае, чтобы значительно нарастить производство овощей, мяса, молока, картофеля и отказаться от их завоза из Приморского края.

Это имело для нас принципиальное значение. Мы соревновались с Приморским краем, и по этим показателям нас постоянно критиковала Москва. Совместно с Крайпланом была проведена тщательная проработка такой возможности. Конечно, были предложены кардинальные решения этой проблемы: освоение новых земельных угодий и создание новых хозяйств. Это все было реально и нам по силам. Министерство сельского хозяйства СССР поддержало край по созданию агропояса вокруг Комсомольска и включило предложения в перспективные планы своих институтов.

В 1989-90 годах начали поступать первые проектные документы на строительство пяти новых крупнейших совхозов мясомолочного и овощного направления. Я специально летал на коллегию Министерства сельского хозяйства и защищал наши интересы, т.к. министерство хотело на нас сэкономить капиталовложения и всячески занижало контрольные задания.

Мы завершили к началу 12 пятилетки строительство всех объектов свиноводческого комплекса «Дземгинский» на 54 тысячи голов и параллельно успели освоить всю мощность. Одновременно готовили документацию и площадку для строительства второй очереди на выращивание еще 54 тысяч голов и племяфермы на 15 тысяч голов в год. Это был бы современный технологический конвейер по выращиванию 123 тысяч голов свиней в год. Рядом должен был встать свинокомплекс ещё на 108 тысяч голов. Такой же комплекс на 108 тысяч голов начали готовить к строительству в Амурске. Этот комплекс работал бы на наш мясокомбинат. Таким образом, мясное сырьё было бы собственного производства, а не из морозильников Аргентины, Бразилии, Китая и других экспортеров.

Особое внимание было уделено росту производства яйца и мяса птицы. На действующей Комсомольской птицефабрике была осуществлена реконструкция, что позволило в полтора раза увеличить производства яйца. В подсобном хозяйстве авиационного завода построили свою новую птицефабрику на 63 тысячи кур-несушек.

Но принципиальное решение было связано со строительством новой промышленной птицефабрики, что позволило бы производить мясо бройлеров и дополнительное яйцо.

Проектный срок строительства такой фабрики – 5 лет. За два года был выполнен громадный объем работ в районе реки Бочин. Начало 90-х годов – пустые прилавки магазинов, бесконечные очереди, необеспеченные талоны. Под напором таких обстоятельств возникла идея сформировать пусковую очередь птицефабрики, чтобы уже на третий год строительства можно было бы произвести в Комсомольске первые 400-600 тонн куриного мяса.

Как это было по партийному круто сделано! Мы заставили проектировщиков пересмотреть порядок строительства объектов и выделить пусковой комплекс по откармливанию бройлеров. Бюро горкома на своем заседании утвердило такой пусковой комплекс. И мы сделали это. К началу 1990 года мы стали вводить в эксплуатацию часть корпусов бройлерной птицефабрики. Большой труд был вложен строителями «Главдалястроя» (особенно В.М. Бойко, А.С. Глущенко). Более того с Сахалина самолетами доставили первых цыплят, так как свое племенное производство еще не было построено. В этом и был смысл пускового комплекса.

Прямо напротив новой птицефабрики была отведена территория для строительства нового тепличного комплекса на 12 гектаров закрытого грунта. Мы получили первую проектную документацию. Трест «Спецстроймеханизация-2» приступил к строительству тепло-трассы, обеспечивающей в том районе нужды теплицы, птицефабрики и нового аккумуляторного завода.

Вместе с расширением существующего тепличного комбината «Восток» на 15 гектаров и теплицами подсобных хозяйств мы легко входили в норму по одному квадратному метру закрытого грунта на жителя города. А это дополнительные килограммы огурцов, помидоров, зелени к столу горожан в зимний период, выращенных по нашей российской технологии.

Ведущие предприятия города – заводы авиационный, судостроительный, нефтеперерабатывающий, Амурсталь, Амурлитмаш отделение железной дороги, торговые объединения и другие содержали 27 подсобных хозяйств и нетоварных свиноферм. Получали на одного работающего дополнительно до 30 килограммов свежего мяса, а также яйца, молоко, рассаду для дачников.

Сформировались планы будущего строительства нового рыбокомбината. Начали возводить новый причал на рыбокомбинате, что позволило бы принимать траулеры «река - море». Для этого опережающими темпами ввели в эксплуатацию холодильный комплекс «Хабрыба» на 500 тонн хранения рыбной продукции. Уже начала работать схема: «Дальрыба» поставляет в Комсомольск траулерами свежевывловленную рыбу, а холодильный комплекс обеспечивает рыбокомбинат и магазин «Океан» свежей продукцией.

Еще одно важное направление в работе городского комитета партии – реализация мер по обеспечению горожан молочной продукцией. Все возможности производства молока были учтены и взяты под партийный контроль. Совхозы «Индустриальный», «Эльбанский» наращивали численность поголовья продуктивных коров. Всячески поддерживалось содержание коров у частников, и соответственно велись масштабные закупки молока у населения. Для этого несколько молоковозов нашего гормолзавода курсировали по выверенному маршруту от Комсомольска до Эльбана. Ежедневно по 60-100 тонн молока по спецграфику доставляло Комсомольское отделение ДВЖД из ЕАО. Иногда происходили досадные сбои: то плохо промоют цистерну, то загуляет в деревне водитель молоковоза и молоко приезжало в город с повышенной кислотностью, затем оно переводилось в творожную продукцию, а виновные в срыве поставок молока получали строгие взыскания. В городе увеличивалось число детских молочных кухонь.

После жалоб Горбачеву на нехватку мороженого, нам в спешном порядке переориентировали итальянскую линию по производству мороженого в рожках, закупленную для какого-то европейского города СССР. И через полгода в начале мая 1987 года мороженое пошло на прилавки магазинов. Но и этого было недостаточно. Поэтому начались работы по строительству фабрики мороженого на базе вновь построенного хладокомбината на 10 тысяч тонн мясной продукции. Это район, где стыкуются Хумминское и Магистральное шоссе на выезде из города.

Весь этот «сельскохозяйственный» разворот потребовал широкой реконструкции предприятий города по переработке пищевой продукции. Начались реконструкция мясокомбината (с 30 до 100 тонн мясной продукции в сутки), молокозавода (с 60 до 100 тонн в сутки цельномолочной продукции), рыбокомбината, хлебных заводов. Заканчивалось строительство нового кондитерского комбината на 30 тысяч тонн продукции и цеха по выпуску безалкогольных напитков.

Большую помощь оказывал город Еврейской автономной области. Соответственно и значительная часть производимых сельхозпродуктов шла в наш город. Круглый год город помогал совхозам ЕАО. Зимой наши заводы ремонтировали сельхозтехнику, в марте-апреле наши комплексные бригады сажали картофель и сою, все лето комсомольско-молодежные от-

ряды готовили корма для коров, закладывали силос, готовили витаминно-травянную муку. В июле начиналась уборка зерновых. И вновь мы отправляли на село своих комбайнеров, трактористов. Затем - уборка овощей, заготовка картофеля и капусты. В отдельные напряженные месяцы полторы-две тысячи горожан выезжали на помощь селянам.

Городской комитет партии работал в тесном контакте с партийными органами районов ЕАО, настолько тесно, что мы легко ориентировались в нормативах урожайности, надоях на фуражную корову, привесах молодняка в различные сезоны. Это позволяло требовать от подшефных повышения эффективности сельхозпроизводства, что немедленно конвертировалось в дополнительную помощь от города.

В большинстве сел ЕАО и в Комсомольском районе мы силами города и из источников города строили панельные и деревянные двухквартирные дома. За период 1978-88 год около полутора тысяч таких домов было построено руками комсомольчан в Ленинском и Октябрьском районах ЕАО и в родном Комсомольском районе. По первой просьбе селян заводы выделяли для совхозов металл, лес, стройматериалы.

Свою лепту вносили и учреждения культуры города. Направляли агитбригады, отправляли подборки художественной и детской литературы, артисты городского и народных театров частенько выезжали с творческими концертами.

Это сейчас легко перечислять нашу помощь селу. А в свое время за срыв заданий по оказанию этой помощи немало руководителей получили строгие партийные взыскания или лишились своих должностей. Надо отдать должное А.К. Черному. Он твердо держал руку на контроле за выполнением решений бюро крайкома по оказанию помощи селу. Почти каждый вечер в период уборки урожая у меня раздавался звонок по ВЧ-связи и Алексей Клементьевич, получив уже информацию об итогах дня в ЕАО, мне выговаривал: *Евгений Николаевич, а почему ваши люди сегодня мало собрали огурцов? Вы что собираетесь кормить комсомольчан ржавыми огурцами?* С календарем менялась и тематика замечаний: за огурцами - помидоры, потом зелень, картофель, морковь, капуста. На столе у меня всегда лежала папка с оперативными сводками с полей.

Еще один пример масштабного решения продовольственной программы. Ресурсы выделения земли дачникам в пределах городской черты были использованы, а запросы людей на участки все возрастали. Я пожаловался Черному: живем в окружении пустующей территории, а поддержки в краевых органах по выделению земли на эти цели не нахожу. Нам твердят, что лесные массивы в пригородной зоне имеют государственное значение для лесозаготовок. Но мы-то знаем, что это просто мелкие перелески. Черный А.К. согласился помочь, и мы обговорили план действий.

Алексей Клементьевич привез с собой в город несколько краевых руководителей. Я заказал вертолет на авиационном заводе. Мы сделали облет прилегающих территорий. Уже в ходе облета и затем на совещании в ГК КПСС эти руководители сразу «без боя» сдались и подтвердили, что эти лесные массивы для них теперь не имеют хозяйственного значения.

Дорога к освоению участков была открыта. Бюро горкома приняло принципиальное решение о порядке освоения земель. Мы целевым образом привлекли механизированные управления и возможности крупных заводов. За короткое время они пробили и отсыпали все дороги на новых садоводческих товариществах. Энергетики дали отводы от ЛЭП. Были пробиты скважины для обеспечения питьевой водой. А для полива и пожарной безопасности были сделаны огромные котлованы.

Теперь вступили в действие профсоюзные организации и создали свои садоводческие товарищества. Вот так были подготовлены за один год десять тысяч дачных участков с перспективой расширения до 20 тысяч участков. При этом резко упали цены на дачные участки возле города. Колоссальные деньги были вложены в эту программу. Люди быстро разобрали участки. Я, как и другие работники аппарата, тоже взялся за освоение участка и сполна познал все проблемы становления дачи с «нуля».

Инженерная инфраструктура города

Вода, тепло, электроэнергия, природный газ, транспортные сети, – вот основные составляющие этой сферы, обеспечивающей жизнедеятельность города.

Потрясающее решение было принято **по обеспечению города водой**. Развернулось строительство мощного водозабора на берегу Амура в виде двух очередей мощностью по 250 тысяч кубометров воды в сутки, что предусматривало бесперебойную подачу воды не только созданным и строящимся микрорайонам (напомню, мы рассчитывали построить город первой очередью на 600 тысяч жителей), но и даже будущим металлургическим комбинатам будущего города Солнечный. Плюс к этому реконструкция действующих городских систем водоподготовки.

Расскажу об одной встрече, закончившейся впоследствии дружбой. Для запуска водогрейной котельной на ТЭЦ-3 остро не хватало холодной технической воды. Специалисты быстро нашли решение - пробросить новую нитку водовода от насосной, где расположен автовокзал, и до ТЭЦ-3.

Самый сложный участок достался управлению механизации военных строителей УС-103, конкретно майору Агабабяну Р.Г. Я и Ю.Ф. Матвеев взяли этот водовод под свой контроль и очень часто появлялись на всех этапах его строительства.

Оказалось, что водовод проще сделать, чем сдать по акту из-за периодически возникающих протечек. Мне понравилось, что майор не ищет оправданий, а молча организует устранение дефектов. Обычно у военных строителей другая практика, только прижмешь за упущения кого - либо из них, как этот человек отправляет нас к своему начальству.

Позже наши пути еще раз пересеклись на строительстве канализационного коллектора для идущего под сдачу нового грузового речного порта. Остается несколько часов до подписания акта приемки, а на одном из участков сдаваемого коллектора фонтанирует подземная вода и не удается состыковать и загерметизировать коллектор. Несколько раз в тот день я и Юрий Федорович приезжали на стройку, чтобы не упустить из рук коллектор.

Представьте картину. 31 декабря. Наступает новогодний вечер. На несколько десятков метров вскрыт коллектор глубиной более трех метров. Две нитки метровых железобетонных труб. Все затоплено водой, солдаты мокрые и грязные копошатся в этой глиняной жиже. Тарахтят откачивающие насосы, ползает бульдозер, экскаватор выгребают грязь. Мороз к вечеру усиливается за минус двадцать. Вообще, второй котлован А. Платонова. И в центре событий - майор Агабабян. Уже в 23 часа, прощаясь с ним до завтрашнего утра, я был убежден, что он не подведет. Агабабян действительно устранил течь и состыковал коллектор. А городу это открыло путь к вводу в эксплуатацию грузового порта.

Наступило лето. Мы ведем строительство участка дороги Хабаровск-Комсомольск, и нам катастрофически не хватает битума для асфальта. Все, кто родом из страны Советов, знают, что это строго фондируемый ресурс и пробиться за дополнительными фондами да еще летом бесполезно.

В один из дней мне звонит председатель горисполкома и договаривается о внеочередной встрече у меня в кабинете с товарищами. Он заинтриговал меня тем, что сказал: у нас есть вопрос и есть на него ответ. Им нужно заручиться моей поддержкой.

Через несколько минут заходят А.М. Новоселов, А.С. Глущенко, управляющий трестом «Спецстроймеханизация – 2» и Р.Г. Агабабян, теперь директор нефтебазы.

Выслушиваю их предложение. Оказывается, у Рафика Грантовича есть родственник в «Хабнефтепродукте» и тот может перебросить нам дополнительные фонды на битум за счет отстающих организаций. Председатель горисполкома принял решение, что если удастся получить остродефицитный ресурс, то он найдет возможность выпросить в крайисполкоме дополнительный автомобиль для продажи Агабабяну в виде поощрения. Такая сделка как минимум тянет на строгое наказание по партийной линии всем четверым.

Я колебался. Вижу, фонды на битум не наши, автомобиль из резерва крайисполкома, за нами только моральная сторона. А выигрывает дорога Комсомольск - Хабаровск. Я поддержал председателя. Довольно быстро все реализовалось, и дополнительный асфальт пошел на дорогу.

Подшло время распределения автомобилей для реализации населению. Ко мне заранее пришел Глущенко и говорит: «Евгений Николаевич, у нас заканчивается асфальт. Как бы еще надавить на Агабабяна и получить 2-3 тысячи тонн битума. А мы городу отдадим готовую асфальтированную дорогу на дачные массивы на Гайтере».

Нехорошо менять принятые ранее решения, но я пошел на это. Теперь я пригласил всех троих и сказал, что договоренность действует, но междугородняя трасса в районе дач на Гайтере просит еще битума. Мы получили дополнительные фонды на битум, заасфальтировали дорогу на дачи горожан, а Рафик Грантович купил себе отечественный автомобиль за собственные деньги.

Таким образом, факт отката в виде права на покупку автомобиля за собственный счет имел место.

Прошли годы. Агабабян состоялся как бизнесмен, по многим социальным запросам оказывает спонсорскую помощь слабым, отзывается на городские проблемы. Мы сдружились и частенько проводили время за преферансом. Сейчас регулярно отмечаем праздники своих друзей. Иногда я дружески обещаю Агабабяну, когда победит Зюганов, то мы, большевики, в порядке дружбы подберем ему, местному олигарху, такой большой и глубокий канализационный коллектор, что у него будет возможность еще раз отличиться ударным трудом.

Был построен ряд магистральных трасс холодной и горячей воды, что развязывало проблемы привокзального и центрального микрорайонов, Ленинского района в целом. Такой объем потребляемой воды естественно потребовал новых очистных сооружений канализации. Мы добились от Минавиапрома поддержки по этому вопросу и строительство крупнейших очистных сооружений города в районе поселка Менделеева пошло полным ходом.

Но, продолжим дальше про инфраструктуру. Одно из приоритетных направлений в работе горкома партии – **энергетика**. В 70-е годы город попал в энергетический коллапс: не-

хватало тепла и электроэнергии. Ветераны помнят про веерные отключения жилмассивов, про сдвигку энергоемких производств на ночные смены, про жесткие лимиты энергопотребления. Были разработаны схемы оповещения, согласно которым на 10 утра предприятия должны были частично отключаться от энергопотребления, чтобы население могло хотя бы приготовить семейный обед, обиходить детей. Это вроде аналогии в западных странах о цветных предупреждениях.

Молодежь сегодня не представляет, что в детских садах было очень холодно, что горячую еду готовили в других столовых и завозили по графику в детские сады.

Люди в квартирах находились в теплой одежде, спали в пальто и в валенках. Возросла заболеваемость людей. Неустойчивое теплоснабжение неоднократно приводило к размораживанию отопительных систем в многоэтажных домах.

Вот дыхание времени. Из моего письма, где я объясняю жене, которая находится в Москве после рождения дочери, почему ЖЭУ не меняют раковину в нашей квартире:

«... Сейчас все слесари на устранении крупнейшей аварии на Дземгах. В городе стоят сильные морозы: ночью -35, днем -25-30. В день Конституции перемерзли отводы от тепло-трассы и около 150 домов остались без тепла. Сейчас всё это отогревают горелками в квартирах, меняют

батареи, кое у кого залило квартиры. Так что мой ремонт чепуха против бед отдельных семей. В некоторых квартирах температура минус 6. В нашем доме не было тепла около суток, но все обошлось благополучно...»

Фото 12.12. Из моего письма о положении с теплом. 12.12.74г.

*исключенный лист с аксесом, это
рабочий лист по графику. Но
слесари работают сразу на всех. Сейчас
все слесари на устранении крупнейшей
аварии на Дземгах. В городе стоят
сильные морозы: ночью -35, днем
-25-30. В день Конституции перемерзли
отводы от тепло-трассы и около 150 домов
остались без тепла. Сейчас всё это отогревают
горелками в квартирах, меняют батареи,
кое у кого залило квартиры. Так что
мой ремонт - чепуха против бед
отдельных семей. В некоторых квартирах
температура минус 6. В нашем доме
не было тепла около суток, но всё обошлось
благополучно.*

Тогда партийные органы резко и сильно вмешались в обстановку. Надо отдать должное А.К. Черному, который добился поддержки от ЦК КПСС в принятии целого комплекса мер, обеспечивающих устойчивость энергетики края и Комсомольска.

Выполняя партийное поручение, Министерство энергетики СССР приняло принципиальные решения по разрубке этого узла в Комсомольске-на-Амуре.

Очень широко были привлечены к строительству ЛЭП промышленные предприятия города. Они получили задания по изготовлению из собственных ресурсов деталей для опор, по выделению бригад сварщиков и монтажников, выделению бульдозерной техники.

Приведу несколько цифр из своих рабочих записей от 10 июля 1987 года. Всего надо было установить 1173 опоры на трассе Хабаровск-Комсомольск. В целях ускорения спасения Комсомольска 628 из них крайком партии принял на собственные силы края, а 545 остались «Братскспецстрою». 145 опор (более 10%) должны были собрать и поставить предприятия нашего города.

Фото 12.16. Полевой обед



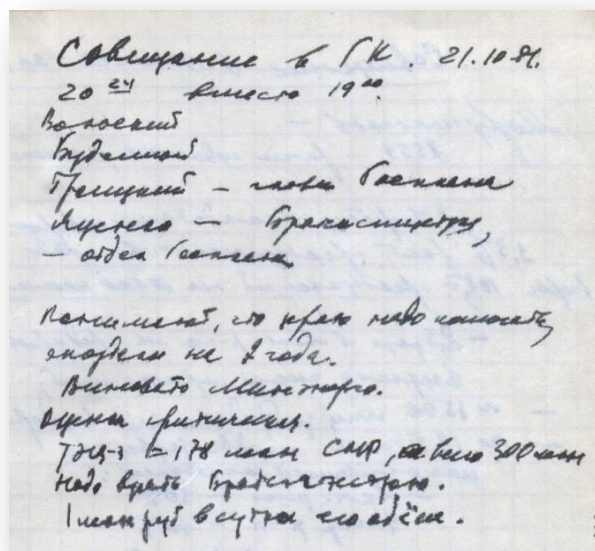
Фото 12.17. Готовые опоры на трассе.

Однажды случилась большая беда. Погода заурусила, видимость падала, и бригада стремилась максимально использовать вертолет, пока не остановили полеты. Все торопились: и летчики и монтажники. В этой спешке монтажники, гоняясь за вертолетом, бегом перемещались от опоры к опоре и только слегка наживляли гайки на подушках установленных опор. Они рассчитывали после ухода вертолета затянуть гайки окончательно.

Внезапно налетел ветер. Через несколько минут на наших глазах одна за другой стали падать опоры. За 2-3 минуты мы потеряли восемь опор. Они лежали на земле бесформенной грудой металла. Даже ни одной детали нельзя было использовать вторично. Мы сами виноваты, сами казнили себя последними словами. Необоснованный риск отбросил нас назад на 3-4 недели. Ведь надо снова достать металл, сделать заготовки на заводе, произвести сборку, сделать окончательный монтаж и установку опор.

И мы снова прошли этот путь. Завод успешно выполнил оба задания по строительству ЛЭП.

Вот другая рабочая запись с совещания в ГК КПСС от 21.10.81г. Она знаменательна тем, что в его работе принял участие А.И. Вольский, заведующий Отделом машиностроения ЦК КПСС. Надо понять, по тем временам это очень большая должность в ЦК. Он контролировал работу десятка министерств. Его приезд в Комсомольск был вызван необходимостью принять дополнительные меры по ускорению работ, связанных с выводом нашего города из энергетической пропасти, и санкционирован Генеральным секретарем ЦК. Он привез с собой руководителей, способных принять необходимые решения на уровне Правительства.



Но был и неприятный эпизод в ходе совещания. Поздний вечер, совещание началось с большим опозданием. Заходит Вольский с сигаретой в зубах, за ним Черный. Непринужденно, я бы сказал, вальяжно Вольский садится за стол. Конечно, он аристократ, этого у него не отнять. Начался тяжелый разговор о срыве поставок провода, изоляторов, защитной краски. Это сдерживает фронт работ.

Фото 12.18. Фрагмент записи с совещания 21.10.81г.

Вольский в своей спокойной манере небрежно стряхивает пепел и говорит: «Горло надо иметь луженое, чтобы в московских кабинетах выбивать необходимое».

Как здесь взорвался Алексей Клементьевич, он покраснел, напрягся и громогласно ответил Вольскому: «У нас есть луженое горло, мы знаем, как решать вопросы в Москве». Стало понятно, что публичную реплику Вольского он отнес полностью на свой счет. Мгновенно повисла неприятная тишина.

Но Аркадий Иванович с его опытом работы в высшем аппарате страны, спокойно вырулил из этой ситуации и продолжил работу совещания. Принятые решения по Комсомольску позволили ускорить решение энергетических проблем

За короткое время с помощью предприятий города были подведены ЛЭП-500 и ЛЭП-220.

Из стихотворной поэмы аппаратчиков в мой адрес:

Пора взросления, мужания...
Всё необъятней груз забот.
ЛЭП-220 – юность ранняя,
А зрелость наша ЛЭП – 500!

Фото 12.19. Памятный знак за ЛЭП-220.

Для приема электрической мощности, передаваемой ЛЭП – 220 и ЛЭП – 500, была построена подстанция «Старт». Яркий урок целеустремленности и силы партийного руководства дал А.К. Черный во время завершения строительства подстанции «Старт» в Комсомольске-на-Амуре.



1985 год. Объект отставал и Черный в октябре назначил заседание штаба прямо на стройке. Я только начал осваиваться со своей новой должностью секретаря горкома партии.

Собралось около 70-80 руководителей, участвующих в строительстве. На широком стенде висел двухметровый сетевой график завершающего этапа стройки. Цветные стрелки, даты в кружочках, вписанные цифры объемов очень впечатляли.

Подошел к цветному графику А.К. Черный. Начальник «Главдальстроя» Н.О. Белоцерковский стал наглядно показывать, в каких сложных условиях временного цейтнота зажаты строители и какие они предпринимают мощные усилия, чтобы в конце первого квартала 1986 года ввести в строй подстанцию.

Алексей Клементьевич вглядывается в срок завершения работ и взрывается. На глазах штаба стройки с треском отрывает сверху вниз всю ту часть графика, которая уходила за пределы 31 декабря 1985 года. Оторванную часть графика Алексей Клементьевич бросил в урну. «Вот вам окончательные сроки сдачи объекта – конец года!», - сказал Черный и начал работу штаба. Всё сразу смешалось, исполнители не были готовы докладывать в связи с новыми сроками сдачи объекта.

Это был крутой поворот в строительстве подстанции «Старт». Можно осуждать волюнтаризм первого секретаря, лить слезы по такому жесткому стилю руководства: «результат – любой ценой!».

Но реально город находился в энергетической блокаде, заводы и население с нетерпением ждали, когда же ввод подстанции прорвет затор и энергия хлынет в город.

Строители действительно отмотилизовались, нашли дополнительные ресурсы. Получили задания по оказанию помощи энергетикам все крупные предприятия города. Подстанция «Старт» была сдана в день энергетиков – 23 декабря 1985 года. И даже была зажжена электрическая лампа от кнопки «пуск».

В краевом рапорте 27 съезду КПСС в феврале 1986 года было доложено о досрочном вводе в Хабаровском крае крупнейшего объекта энергетики.

Для поддержания теплового баланса между микрорайонами города были построены две водогрейных котельных, закольцованы многие теплотрассы. И, наконец, началось строительство новой ТЭЦ-3. Мы успели построить два энергоблока из 6.

Монтажные организации привлекались со всего Союза. От города выезжали представители партийных и советских органов в командировки «пробивать» поставки. Оборудование для энергоблоков, силовые кабели, пускорегулирующее оборудование, силовые подстанции, - все выполнялось для Комсомольска по «зеленой улице». Мне немало пришлось провести заседаний штабов на объектах энергетики в порядке контроля за ходом строительства.

В помощь энергетикам на отделочные работы главных корпусов, административно-бытового здания ТЭЦ-3 по постановлениям бюро горкома партии промышленные предприятия направляли бригады отделочников, сварщиков, монтажников.

Большая проблема у нас возникла при сооружении водогрейной котельной на ТЭЦ-3. Котельная было почти готова, а дымовую трубу высотой под двести метров из специального огнеупорного кирпича еще и не начинали монтировать. Это сложное техническое сооружение и на строительство трубы нам пришлось собирать специалистов штучно по всему Союзу и с поименного разрешения московских ведомств. Одновременно мы построили и новый жилой поселок для энергетиков, обслуживающих ТЭЦ-3.

Ускоренными темпами был проложен газопровод Сахалин-Комсомольск. В город пришел природный газ, и началась газификация жилья и промышленных объектов. Энергетическая проблема была решена кардинально и, надеюсь, надолго.

Но не могу не высказать обиду на несправедливость жизни. Город оказал очень солидную помощь Минэнерго, причем это было сделано безвозмездно, более того за счет финансовых и материальных ресурсов предприятий. Мы об этом не жалеем. Мы ускоряли решение своих городских проблем.

Но вот наступила приватизация. Все шефские работы были учтены приватизаторами и поставлены на их балансовый учет. В конечном счете, вся стоимость проявилась в отпускных тарифах на электрическую и тепловую энергии.

И теперь предприятия города уже на долговременной основе повторно оплачивают свою помощь. Нет гибких тарифов! Но это замечание в пустоту.

Новые крупные решения были приняты по развитию **транспортного узла города**.

Впечатляющие перспективы предусматривались для железнодорожного транспорта. Мало кто из молодежи знает, что дополнительно к транссибирской и Байкало-Амурской магистралей прорабатывалась перспектива строительства третьей железнодорожной нитки, которая связала бы Якутию с Чукоткой. А от Комсомольска на эту ветку и Сахалин должны были лечь соединительные железные дороги. Все это открывало доступ к несметным богатствам Восточной Сибири, Дальнего Востока и Крайнего Севера. Мы с восхищением за свою страну впитывали эти колоссальные планы. У нас не было сомнений в их будущей реальности. Теперь эти планы законсервированы.

Но ближние планы предусматривали полную реконструкцию городского железнодорожного вокзала с обслуживанием 1500 пассажиров вместо 500.

Здесь же планировалось строительство нового автовокзала, гостиницы, ряда сервисных объектов, даже вертолетной пассажирской станции с маршрутами на Амурск, Солнечный и другие прилегающие точки.

Начались подготовительные работы по выносу железнодорожных путей, пересекающих город. Для этого надо было проложить обходную ветку через шестой участок на новый грузовой речной порт. Более того, планировалось сделать второй вход железнодорожных путей БАМа с северной стороны от «Старта» и через шестой участок на нефтезавод. Тогда бы город освободился полностью от транспортировки нефтепродуктов через жилую зону. Было осуществлено развитие грузовой станции Дземги. Часть из намеченного удалось реализовать. Но только часть.

Новое дыхание должен был получить Комсомольский аэропорт. Мы согласовали, как потеснить военных и расширить взлетно-посадочную полосу для приема гражданских пассажирских самолетов всех типов. Все авиатрассы местного регионального значения планировалось перевести из Хабаровского малого аэропорта в Комсомольск.

Добавьте к этому наличие созданных грузового и пассажирского речных портов, и вы получите представление, каким виделся мощный транспортный узел Комсомольска-на-Амуре.

Очень грамотно решались проекты строительства и реконструкции автодорог. Улица Ладо должна была соединить Северное шоссе, грузовой речной порт в поселке Менделеева и Магистральное шоссе. На пересечении Ладо с Северным шоссе должна была встать скоростная авторазвязка. Это позволило бы грузовой поток от речного порта вывести на Солнечный

и Амурск без захода в жилмассивы города. Северное шоссе расширялось, под ним должны были пройти водоводы на Солнечный. Улица Ленина должна сомкнуться с новым привокзальным микрорайоном с одной стороны и с новым широченным Комсомольским шоссе, которое пришло бы в новые жилые микрорайоны 8-го участка и поселка Менделеева вплоть до речного порта.

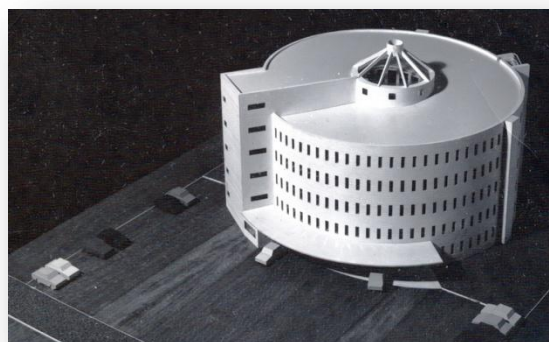
Для этой цели были построены два новых автомоста через Силинку. Большинство улиц были включены в планы реконструкции и ремонта.

Я уже говорил о новой дороге от улицы Орловская до моста БАМ. Планами предусматривалось, что недалеко от поста ГАИ дорога бы раздвоилась и новая междугородняя магистраль, нырнув под железнодорожную насыпь, пошла бы вдоль берега на Амурск. Это сокращало путь на десятки километров.

Впервые в крае мы стали строить внутриквартальные подземные гаражи для автолюбителей и подземные хранилища для продукции садоводств.

Была спроектирована первая высотная автостоянка. Для ее строительства выделили участок в районе улицы Дзержинского и Бульвара Юности.

Фото 12.20. Один из проектов высотной автостоянки в семь этажей, в т.ч. трех - под землей.



Все эти архитектурные и инженерные решения позволяли опережающими темпами готовить заделы новых строительных площадок. И это только часть объектов, определяющих сбалансированный облик будущего крупного города.

Немалую часть нашей деятельности занимал поиск путей повышения эффективности хозяйствования. Раньше это называлось **партийное руководство хозяйственной деятельностью**.

Совместно с горисполкомом мы организовали подготовительную работу по переводу города на хозрасчетные отношения и начали проработки по вводу платных лимитов за пользование городской землей, водой, канализацией, по вредным выбросам и ущербу благоустройству.

Поставили принципиально вопрос о переводе шефских отношений между Комсомольском и подшефными сельскими районами на договорную основу

Эти разработки по поручению горкома координировал В.П. Михалев, первый заместитель председателя горисполкома в тот период. Теперь эти и подобные экономические подходы к городскому хозяйству стали обычной практикой администрации.

Я хочу обратить внимание читателя на следующее важное обстоятельство. Ведь о стройках, планах, производственных делах здесь говорит секретарь горкома партии. Именно руководство хозяйственной деятельностью стало определять приоритеты партийной работы.

Как это произошло исторически - не тема нашего разговора. Понятно, что сначала рабоче-крестьянская власть приняла на себя хозяйственные заботы. Затем все большее место в этой власти стали занимать большевики. КПСС разрослась до громадных размеров. 20 мил-

лионов коммунистов СССР – это десять процентов взрослого из трехсот миллионов человек населения страны! Партийная работа стала отождествляться с хозяйственным руководством и государственным строительством. И вот апофеоз: Конституция Брежнева признает КПСС де-юре ядром политической системы Союза ССР. Однопартийная система законсервирована навсегда!

Такая же удивительно совпадающая картина и в нашем городе! У нас было 330 тысяч комсомольчан, в том числе 200 тысяч человек взрослого населения. Численность городской партийной организации составляла 20 500 коммунистов. Это тоже 10% взрослого населения города. Прямая проекция СССР на Комсомольск. Оставим политический хлеб политологам.

Все эти стройки-новостройки, хозрасчетные отношения, экономия и бережливость, качество продукции, выпуск товаров народного потребления и масса других подобных тем проходили через заседания бюро горкома партии, через пленумы и собрания партийно-хозяйственных активов, через партийные конференции. Наша первоочередная практическая работа определялась экономикой, а не идеологическим воздействием.

Руководители горисполкома не могли это все организовать, т.к. не в их компетенции находились отношения с предприятиями союзных министерств.

Был бы я директором города, этот рассказ о хозяйственной деятельности был естественным и логичным. В этом и заключалась особенность построенной партийно-административной системы управления. Да, достижения были, но цена побед была вторична, что характерно для волевой партии.

Эту ситуацию понимали в верхнем эшелоне власти. На наших глазах немало было попыток изменить место и роль партии в обществе - ограничить ее хозяйственную функцию, перевести деятельность партии в плоскость политической работы. Наиболее заметны эти попытки в бытность Андропова. Потому что проблема перезрела.

И, конечно, катастрофический результат получен от поверхностной перестройки Горбачева и развала партии. Все глубинные структуры Страны Советов, я бы даже сказал, тектонические пласты ее базы без экономической и политической связующих пришли в не контролируемое движение, расползлись или выдавились в разные стороны. Конструкция нового советского мира, социального мира, впитавшая в себя лучшие мечты человечества, оказалась нежизнестойкой и упала в пропасть противоречий.

Сегодня принято осуждать экстенсивные методы экономического развития в советский период. Давать умные советы задним числом нашему общему прошлому: хорошо бы выпускать наукоемкую продукцию, не давить на природу, снимать с производства устаревшую продукцию, внедрять экономические методы управления, сберегающие технологии и т. п. Это справедливо в общем плане.

Если же рассматривать ситуацию конкретно по нашему городу, то вряд ли найдется человек, который не знает, что боевые самолеты авиазавода, разработанные в конце двадцатого века, до сих пор являются вершиной технического прогресса, а атомные подводные лодки нашего ЗЛК, обладая низким уровнем шумов, всполошили США своими техническими данными. Это лодка нашего судостроительного завода прошла незамеченной военноморскими силами США к берегам Калифорнии.

Продукция завода «Амурсталь» шла нарасхват расширяющейся стройиндустрией. Литейные и очистные машины «Амурлитмаша», мостовые краны завода подъемно-транспортного оборудования пользовались громадным спросом у всей страны и одновременно шли на экспорт в Азию и Восточную Европу.

Построенные в нашем городе детские сады, школы, отдельные здания являлись по существу выставочными образцами в Минвостокстрое СССР. Я сам видел красочные планшеты с фотографиями наших садов и школ в залах и переходах министерства. Я гордился этим. И мы приняли немало делегаций строителей из других городов, показывая уникальные объекты гражданского и культурного строительства.

Конечно, мы, комсомольчане, стремились к освоению все более новых видов продукции, видели недостатки в текущем производстве. И я соглашусь, что не все возможности для обновления продукции были использованы.

Есть немало критиков огромного переустройства города и левобережного Амура. Действительно, в нашей стране невозможно предсказать не только будущее, но даже прошлое.

Яркие достижения советского периода подвергаются осуждению новыми преемниками, называются бездумными затратными схемами. Это помогает им оправдывать тот развал и промышленный застой, который продолжается два десятилетия.

Я слышался таких упреков:

- Да, неоднозначно решение о создании такого урбанизированного монстра на берегах великой реки.

- Да, ряд новых предприятий, особенно вредных производств, попадали в размещение на нашей территории потому, что в европейской части страны для них уже нет свободных мест.

- Да, планы строительства нередко срываются, зачастую за счет социальной сферы и социальные проблемы могут резко обостряться.

- Да, экологические проблемы не всегда достаточно защищены проектными решениями, т.к. действующие природоохранные нормативы отстают от разработок специалистов по защите природы.

- Да, наполнение города приезжими людьми тоже обостряет отношения среди горожан.

Таких «да», по сути «против» можно еще привести большое количество. Да, можно ничего не делать, наставить себе препон или фантазировать о каких-то чудесказочных решениях, которые никого не обидят. Только не надо делать поверхностных выводов о застройке города, с которыми я знаком по городским форумам в интернете. Те, прошлые масштабы развития города и сбалансированные с ним структурные преобразования, неправомерно сравнивать с сегодняшним физическим состоянием объектов. Теперь объяснения этому у каждого есть. А примеры я приведу позже.

Кстати, проекты развития города выполнял очень авторитетный ленинградский институт «ЛенНИИПГрадостроительства». Не зря говорят, что Комсомольск несет на себе родительские черты величественного русского города на Неве - Петербурга: широта размаха, прямые проспекты, водные просторы. Конечно, болезни роста, возмужания городу предстояло пройти.

13. Финиш перестройки

В январе 1987 года прошел Пленум ЦК КПСС с повесткой: «О перестройке и кадровой политике партии». Принятые по настоянию Горбачева решения разрушили всю систему подбора, расстановки и воспитания кадров. Членство в КПСС для руководителей стало неопределяющим фактором. Сигнал был понят и к руководству предприятиями стали приходить беспартийные люди, которых зачастую поддерживал не коллектив, а группа приближенных лиц, активно доминировавших на собраниях. Ряд руководителей сдали свои партбилеты и вышли из-под контроля первичных парторганизаций.

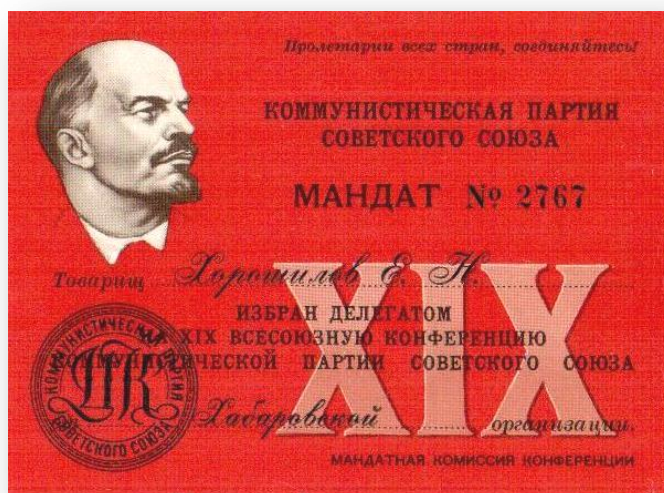
Через полгода очередной пленум ЦК КПСС разрешил частное предпринимательство и кооперативы на базе предприятий и их ресурсов. Это было очень смелое решение в тех условиях. Кооперативы брали на предприятиях сырье и полуфабрикаты по низким оптовым ценам, а реализовывали готовую продукцию уже по высоким рыночным ценам. Это создавало условия для необоснованного обогащения за счет населения, которое вынужденно приобретало продукцию кооперативов.

Последующие инициативы Горбачева, проведенные через решения Центрального Комитета, разорвали вертикальную систему управления и создали условия безответственности. Стал складываться разрыв между словом и делом, планами и результатами. Разваливался авторитет партийных организаций. Всё стало тяжело и плохо. Решения 27 съезда говорили об одном, а реальная практика показывала другое. Даже гулял известный анекдот: по России мчится тройка – Мишка, Райка, перестройка.

Чтобы упрочить свои перестроечные шаги, Горбачев решил провести Всесоюзную партийную конференцию. Она состоялась в конце июня 1988 года. Главный ее результат – курс на демонтаж однопартийной политической системы и передачу власти народу на основе многопартийности. Курс – либерально-демократический, а получилось, как всегда, по Черномырдину.

Я был избран коммунистами города делегатом на 19 конференцию. В начале работы конференции формировалась редакционная комиссия. Зная мою вьедливость при работе с документами, А.К. Черный рекомендовал меня в состав редакционной комиссии.

Фото 13.01. Мандат делегата 19 партконференции.



На первом же заседании комиссии Горбачев рассказал, как у него появилась идея о передаче власти Советам. Примерное изложение. За два месяца до конференции он был в городе Иваново.

Ему организовали встречу с ветераном Иваново-Вознесенской стачки. Ветеран рассказал, что ткачи в 1905 году избрали первый Совет рабочих депутатов, который сам без большевиков регулировал всю гражданскую деятельность в охваченном восстанием городе Иваново. Эту идею разделения власти на советскую и партийную Горбачев решил воскресить и провести через решения партийной конференции.

*Фото
13.02.
Хабаров-
ская деле-
гация на
19 парт-
конфе-
ренции.*



МОСКВА. КРЕМЛЬ. 1988 год

Представляя сложность изменений, я внес на комиссию предложение о государственной проработке этой идеи по срокам и объемам передачи полномочий от парторганизаций органам советской власти, подготовке соответствующей законодательной и материально-финансовой базы. Но Горбачев был верен себе и любил повторять известные слова: давайте ввяжемся в бой, а там посмотрим. Конечно, такое мое, как бы выпорхнувшее, предложение без изучения и не могло быть принято. Комиссия после колебаний согласилась с авторитетом Горбачева.



*Фото 13.03. Хабаров-
ская делегация в Звезд-
ном городке.*

Я этим примером подтверждаю: исторически теперь уже всем ясно, что многие решения Горбачева были спонтанны и не имели политической и экономической проработки даже в команде перестройщиков.

Закончилась партконференция принятием около десятка резолюций по разным вопросам.

Даже внутри краевой парторганизации у нас не было единого подхода к оценке происходящего и к тому, как надо строить текущую работу. Помню, я поддался призывам конференции больше действовать политическими методами и не подменять хозяйственных руководителей. В один из осенних дней 1988 года в 23 часа идет к концу заседание штаба на строительстве передельного металлургического завода. Зал полон народу: руководители завода, трестов, монтажных организаций, секретари парторганизаций. Штаб ведет Черный А.К.. Он опросил многих руководителей, отругал нерадивых. В конце заседания дает мне слово. Я поднимаюсь на трибуну и, «вдохновленный» решениями 19 партконференции, сосредоточиваюсь на политических призывах. Черный круто меня оборвал. Как же мне публично досталось от Черного! Он по-прежнему требовал от горкома усиления контроля за хозяйственной деятельностью в том же режиме, как это было и раньше. Вот так! Мы оба голосовали за решения конференции, но понимали их по-разному.

Внутри нашего горкома постоянно шли горячие споры о происходящем. «Ветер перемен» - любимое выражение Горбачева - гулял по коридорам горкома и райкомов, но он не дул в определенном направлении. Газета «Правда» поочередно публиковала выступления секретарей ЦК Е.К. Лигачева и А.Н. Яковлева. Они всегда выступали с противоположных позиций, а мы, низовой партийный актив, мотались между ними, понимая уставную правоту одного и здравый смысл другого политика.

Реальные события опережали Горбачева. Центральная власть плелась в хвосте явлений. Еще в 1988-89 годах окружением Горбачева предполагалось, что он должен был стать президентом СССР и освободить должность Генерального секретаря ЦК КПСС. Это позволило бы ему создавать условия для реальной многопартийности, встать над политической схваткой. Но он не решился. Теперь мы знаем, что этот честолюбивый, но безвольный руководитель постоянно отставал от реальной жизни.

Началась раскачка общества. Перестройка вырвалась из - под контроля Горбачева. Недовольство происходящим выливалось в митинги на улицах, в том числе и в нашем городе.

Митинги стали проходить еженедельно. Горисполком выделил постоянное митинговое место – площадь у драмтеатра. На этих массовках мы все учились слышать друг друга и воспринимать чужие аргументы.

Фото 13.04. Стихийный митинг на крыльце Ленинского райкома партии. 28.03.90г.





Фото 13.05. Митинги у драмтеатра стали рядовым явлением. Со мной рядом А.М. Новоселов и В.М. Десятов.

Интересная метаморфоза произошла с самим Горбачевым. С приходом к власти в 1985 году он требовал ускорения и повышения ответственности за порученное дело в самых жестких проявлениях.

Вот яркий пример.

Заканчивается 1985 год, ему предъявляют проект плана на 12 пятилетку. Контрольные цифры остановились на 2-3 процентах прироста валового производства. Горбачев разочарован, получается, что при нем положение хуже, чем было при Брежневе и последующих руководителях. Он приглашает к себе ведущих министров и в острой форме требует от каждого поднимать плановые задания вдвое. Министры сопротивляются. Экономические расчеты не обеспечивают таких темпов. Генсек с нажимом объясняет: кто не согласится, тот выходит из кабинета без должности. Сопротивление подавлено. Таким образом, задания 12 пятилетки поднялись до 5-6 процентов по разным отраслям и стали выглядеть более прилично в глазах общества. Об этом обсуждении мне рассказывал А.К. Черный.

А на четвертом и пятом году пятилетки управление народным хозяйством пошло под откос, мгновенно возник дефицит и сразу во всем. Но решительных действий по стабилизации экономической ситуации Горбачев не предпринимал. Он стал заложником своего курса на слом партийного руководства хозяйством, а новых структур для реализации его указаний не существовало даже теоретически. Теперь темпы прироста экономики ушли для него на задний план.

В партийных организациях России стали нарастать требования о создании своей компартии по аналогии с компартиями союзных республик. То есть иметь свой Российский ЦК, избрать своего секретаря ЦК. Предполагалось, что это помогло бы сосредоточить внимание коммунистов на решении внутренних проблем России.

Но Горбачев боялся упустить руководство крупнейшей парторганизацией. Российская компартия явилась бы серьезным оппонентом его эмпирическим перестроечным шагам. Поэтому он постоянно маневрировал. Так, в конце 1989 года он согласился с напором масс, и было создано Российское бюро ЦК. Горбачев лично возглавил этот орган, но никаких реальных решений по России не принимал и недовольство коммунистов положением дел в России только усилилось. Особенно все обострилось после весенних выборов народных депутатов, которые на своем съезде приняли Декларацию о государственном суверенитете РСФСР.

В апреле 1990 года была отменена статья 6 Конституции СССР, в которой ранее ядром политической системы советского общества, государственных и общественных организаций объявлялась КПСС.

Соответственно деятельность партийных организаций по руководству обществом раньше была конституционной нормой, защищалась законами, а теперь с отменой статьи 6 стала объектом резкой критики.

Горбачев опять начал лавировать и дал согласие на проведение в июне 1990 года в рамках предстоящего 28 съезда КПСС Российской партийной конференции. Горбачев считал, что на конференции можно было бы «сравить давление», а затем уже на 28 съезде принять его очередные предложения по демонтажу КПСС и реформированию СССР в новую аморфную конфедерацию.

Выборы делегатов на 28 съезд проводились по новому, не на городской партконференции, а по четырем округам, созданным по территориальному признаку. Голосование было тайным, а на некоторых округах проходило даже в два тура.

19 июня 1990 года состоялась Российская партийная конференция. В ее работе приняли участие 2768 делегатов (более половины всех делегатов будущего 28 съезда КПСС). Конференция сразу же приняла решение о преобразовании себя в первый учредительный съезд компартии РСФСР. Состоялся обмен мандатов на новые и съезд продолжил работу. Было решено провести съезд в два этапа.

Фото 13.06. Мандат делегата Российской партийной конференции

Фото 13.07. Мандат делегата Учредительного съезда компартии РСФСР.

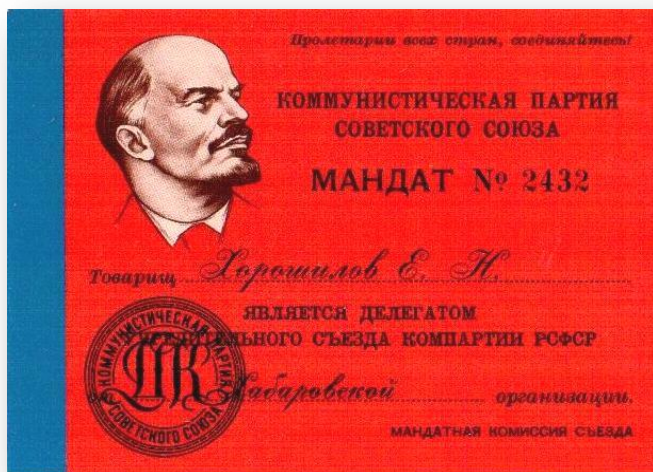


Фото 13.08. Дорога к съезду.



В ходе первого этапа съезда избраны основные руководящие органы. От нашего города членом ЦК был избран секретарь парткома авиазавода Качан Ю.С.. Программные вопросы партийно-политической работы и целевые задачи на текущий период было предложено рассмотреть на втором этапе - в сентябре, опираясь уже на документы 28-го съезда КПСС.

Посмотрите на эту ситуацию со стороны. Нарастают требования о создании в России своей компартии. Намечена Российская партконференция. Но ее совмещают практически с работой 28 съезда КПСС, на ходу принимается решение о преобразовании ее в Учредительный съезд, который в свою очередь растянут во времени и разделен на два этапа.

Фото 13.09. На Учредительном съезде компартии России. Рядом Ю.С. Качан, секретарь парткома авиазавода и П.С. Белый, директор судостроительного завода.



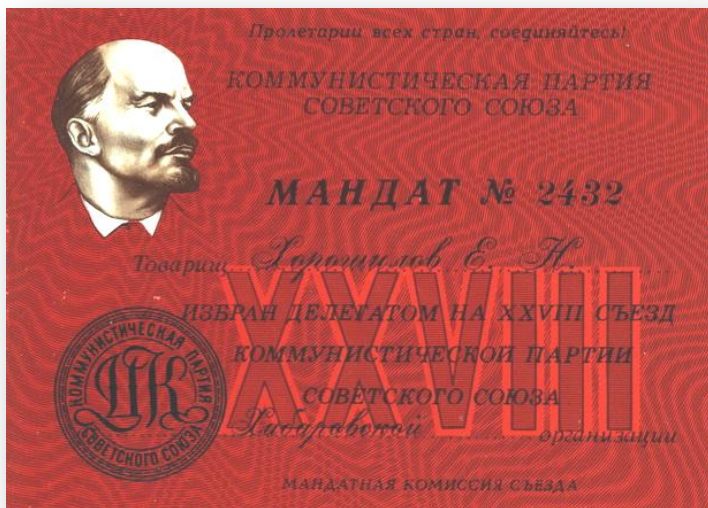
Вся эта мешанина – отражение закулисной борьбы внутри Политбюро. Горбачев инстинктивно боится создания новой силы: ведь тогда ему придется публично объяснять истинные цели его перестроечной деятельности.

Подавляющее большинство коммунистов по-прежнему отчуждено от механизма принятия реальных решений. И что же получилось в осадке? Созданная внутри КПСС компартия РСФСР не являлась самостоятельной партией, не имела своего устава и собственной программы. Фактически она не обладала правом «юридического лица».

Учредительная партконференция коммунистов России закончила свою работу 23 июня. Часть делегатов вернулась в свои организации, а часть делегатов осталась в Москве для решения вопросов в различных министерствах и ведомствах.

Второго июля начал свою работу 28-й съезд КПСС. Работа съезда была организована не так строго и театрально, как это было раньше, на 27 и 26 съездах. Во всех перерывах собирались группами активисты и горячо обсуждали различные поправки к партийным документам.

Фото 13.10. Мандат делегата 28 съезда КПСС.



Телевизионщики охотились за любым, кто хоть в какой-то мере был настроен критически к происходящему. Дал интервью ленинградскому ТВ и я. Я рассказал о возникших проблемах в городе, который построен по ленинградским чертежам.



Фото 13.11. Делегация Хабаровского края.

Расскажу подробнее об одном событии на 28 съезде КПСС.

Среди делегатов съезда было около 20% секретарей партийных комитетов разного уровня: краевого, областного, окружного, городского, районного и других звеньев. Напомню, большинство из них были избраны тайным голосованием в конкурентной среде по территориальным округам.

Еще во время регистрации делегатов витал слух, что партийному активу надо бы во время съезда встретиться с М.С. Горбачевым и получить более ясные ответы по планам перестройки. А пока вместо взвешенных объяснений партийные комитеты руководствуются каламбурами. Перестройка это:

- когда самолет взлетел, но неизвестно куда летим и где приземлимся,
- автомобиль едет по разбитой ночной дороге, но гаснут фары, лопаются колеса, бренчат клапана, кончается бензин,
- дом, у которого течет крыша, потом треснули стены и, наконец, лопнул марксистко-ленинский фундамент,
- на бурной переправе коней не меняют, хотя повозка уже утонула и т.д. и т.п.

В первый же день после отчетного доклада Горбачева инициативная группа дала объявление, что завтра вечером в зале пленумов ЦК КПСС состоится такая встреча. На эту встречу явилось около 500 человек.

Телевизионщики настраивают аппаратуру. На сцене стол, за ним один ведущий, все ждем Горбачева. Он появился нервно-возбужденный и сразу без приглашения сел за стол. В зале напряженная надежда. Ведущий начинает сбивчиво пояснять Горбачеву мотивы встречи - это прояснение конечных целей перестройки.

Напомню, в России всегда существовало мнение, что всё в стране плохо еще и потому, что царь не знает положение дел, т.к. чиновники ограждают его от неприятных известий. Мы, делегаты 28 съезда, оказались такими же наивными. Мы хотели рассказать партийному царю о крайне тяжелой ситуации на местах.

Горбачев, даже не дослушав ведущего, сорвался и вспылil: «Вы хотите остановить перестройку?!».

Он вскочил, быстро выбежал из зала, действительно хлопнул дверью. Повисла тишина, затем нарастающий гул голосов. Невероятно, Генеральный секретарь сбежал со встречи, не смог открыто вести разговор с партактивом о перестройке!



Фото 13.12. Секретарь ЦК КПСС Е.К. Лигачев в зале 28 съезда КПСС.

Наконец, ведущий пришел в себя и попросил всех корреспондентов выйти из зала. Это естественная защитная реакция. Сейчас, во взвинченной обстановке, любое неосторожное слово может дорого стоить.

Пресса недовольно забурчала, но ее выставили за ту же дверь, которой хлопнул Горбачев.

Принимаем решение сделать шаг навстречу Горбачеву. Послать гонца за повторным приглашением Михаила Сергеевича, а самим начать слушать выступления делегатов из разных областей.

Действительно, выступления о положении дел были откровенные и тяжелые, совершенно не такие, которые мы слушали на официальных заседаниях съезда. Делегаты рассказывали об остановленных предприятиях из-за нарушения хозяйственных связей, об откровенном давлении на партийные органы, о пустых прилавках, антиалкогольной кампании, зашедшей в тупик, о погромах органов власти, о полной неопределенности в управлении и т.д. и т.п. На глазах некоторых выступающих блеснули слёзы. Особенно острое положение дел было на Кавказе, в западной Украине, в Молдавии.

Минут через двадцать снова появился взвинченный и покрасневший Горбачев, сел за стол и стал слушать. Повторюсь, это были не те парадные выступления, которые заранее готовились к съезду и на которые ориентировался генсек. Это был крик души и надежда быть услышанным. Наверное, помощники Горбачева дали ему совет не натягивать отношения с делегатами, а постараться спустить все на тормозах.

Так это и произошло. Примерно два часа разговоров и вот заключительные успокоительные слова Горбачева: «Да, всем трудно, но перестройку надо продолжать, потом всем будет легче». Этот инцидент не нашел своего отражения в средствах массовой информации. Горбачев скрыл свою слабость.



Фото 13.13. В зале съезда.

Накануне съезда я встречался с коммунистами строящегося передельного металлургического завода. Накал стройки резко упал, финансирование на текущий год не открыто, соответственно сроки ввода очередной линии могли быть сорваны. Директор коммунист Н.И. Сибирцев в острой форме просил меня подтолкнуть этот вопрос в Москве. Таких проблем по городу было немало, так как портфель проектов и заказов по городу был переполнен.

На 28 съезде КПСС я обратился с запиской в Президиум съезда с предложением принять Государственный Закон о переходном периоде на момент передачи власти Советам, который регламентировал бы место и законность партийных решений в масштабах страны. По крайней мере, на период, пока Советы не создадут свои структуры управления крупными хозяйственными комплексами.

Записка осталась без ответа. Тогда с этим вопросом я обратился лично к секретарю ЦК КПСС А.И. Лукьянову, который вел заседания съезда, и рассказал в перерыве о положении в городе, привел пример конкретно по ДПМЗ. Объяснил, что задания 12-ой пятилетки по городу под ударом, прилавки магазинов пусты и не хватает самых элементарных товаров. В трудовых коллективах, особенно строителей, ждут от съезда решений по восстановлению ритма деятельности.

Лукьянов вместо внятного ответа отмахнулся: Генеральный секретарь знает, что делать, надо просто ждать. Как же Вам, Анатолий Иванович, дорого обошелся этот ответ, когда Вы позже, защищая Союз, оказались в «Матросской тишине».



Возникла ситуация неопределенности управления в стране, крае и в городе. Советы не могли принять всю полноту власти; структурно в их штатах не было таких отлаженных подразделений как в КПСС, не было практики руководства союзными предприятиями и, главное, не было рычагов воздействия на кадры.

Фото 13.14. Архитектор перестройки А.Н. Яковлев у мавзолея В.И. Ленина апроприрует на делегатах 28 съезда КПСС идею о перезахоронении Ильича.

Так было и в нашем городе. Десятилетиями партия держала в руках власть, а теперь сказала Советам – забирайте! - и разжала руки. Власть проскользнула мимо

Советов и мимо народа. Позже она упала в руки новой вертикали. Еще более административной, холодной и отчужденной, созданной государственно – капиталистической системой.

Горбачев потребовал оставить в партийных органах только отделы, занимающиеся политической работой. Мы встали перед фактом сокращения своих отраслевых отделов и увольнения специалистов.

*Фото 13.15.
Новое название компартии.*



Я встречался в Москве в отделе организационно-партийной работы ЦК КПСС и настойчиво предлагал найти какую-то форму сохранения профессиональных кадров, знающих город и его проблемы. Может быть временно, хоть на несколько месяцев и за счет нашего штатного расписания, но «подключить» к местным Советам наши отраслевые отделы или в любой форме передать методическое руководство, перспективные планы, конкретные мероприятия, накопленные документальные материалы и т.п.

Отклика это предложение не нашло. Профессионалы уволились и ушли в трудовые коллективы. Никто не цеплялся за власть. А в местных Советах никакой альтернативы не возникло.

На полном ходу сломалась отлаженная система управления народнохозяйственным комплексом города. В 1989-90 годах двенадцатая пятилетка оказалась на обочине перестройки и легла под падающей экономикой.

Во время работы съезда некоторые делегаты настойчиво просили дать им слово с трибуны. Им не отказывали, записывали в список. Но работали защитные организационные механизмы: выступающие с подготовленными в крайкомах и обкомах текстами в числе первых заняли всю основную часть списка ораторов – более ста человек. Естественно, все настаивающие излить крик души попадали в хвост списка, который потом отсекался голосованием о прекращении прений в конце работы съезда.

Вот еще одна картинка со съезда. Одновременно с 28 съездом проходил и съезд Народных депутатов. Естественно возникло пожелание направить делегацию на съезд Советов с предложением выработать единую позицию перестройки власти в стране. Делегаты партийного съезда загорелись этим предложением. Действительно, было бы здорово объединить усилия двух съездов во имя перестройки общества. Но эту идею очень болезненно встретил Горбачев. Видимо, он боялся потерять «ключи от перестройки». Он неоднократно вставал к микрофону, всех перебивал и настойчиво давил, что этого не стоит делать.

В результате дебатов победило его предложение: отправить от имени Президиума 28 съезда короткое приветствие съезду Народных депутатов в виде одного абзаца с пожеланиями успешной работы. Вот яркая точка разрыва политических сил: не единение, а отсечение контактов.

Будущее показало потом свои зубы: в 91 году прекратила деятельность КПСС, а в октябре 1993 года на кровавой волне прекращена деятельность и народных депутатов.

Очень врезалась в память такая картина. Заканчивает неординарную речь Б.Н. Ельцин, достает из кармана пиджака свой партбилет и кладет его на стол Президиума съезда. Сегодня и Ельцин и его демонстративный поступок принадлежат истории.

А тогда это выглядело так. Наша Хабаровская делегация была размещена в левом крыле партера (фото 13.13). Я сидел у прохода и смотрел неотрывно на Ельцина, пытаюсь осознать происходящее. Все происходит как в замедленном видеопозаказе.

...Вот он положил партбилет, развернулся и пошел по ступенькам в зал. Он не свернул в боковой выход из зала. Он пошел прямо. По длинному проходу вдоль партера. Идет размеренно, его взгляд никого не видит. Проходит мимо меня. Часть делегатов аплодирует, часть шумно выражает свой протест...

Жизнь подает людям некоторые знаки будущего, но не всегда мы их объективно воспринимаем. Прошел всего год, и КПСС сошла с исторической арены. В первую очередь, по воле именно этого человека.

После демонстративного ухода со съезда Б.Н. Ельцина все успокоилось. Работа съезда вошла в унылую колею заслушивания самоотчетов.

Еще одна деталь. Есть документальные кадры фото и киносъемки, когда по аллеям Кремля идет большая группа делегатов съезда. Впереди Горбачев на ходу беседует с делегатом. Этот делегат я. У меня только что состоялся телефонный разговор с нашей городской студией телевидения. Надо учесть разницу во времени - семь часов. То есть в Комсомольске был поздний вечер, прошли все новостные выпуски по ТВ. Мне по телефону директор телестудии В.Г. Гинзбург задал с ехидцей вопрос: «Ну, колбаса в дефиците, понятно. А почему же в передачах на Дальний Восток очень мало новостных сюжетов со съезда? Журналистов много, видеокамер предостаточно. Вы там, товарищ делегат, подкрутите гайки».

Задетый этой репликой, я вижу прогулку делегатов по Кремлю во время перерыва для голосования и бесцеремонно пробиваюсь к Горбачеву на правах шапочного знакомства. Передаю ему горячий разговор о дефиците съездовской информации. Думал, что я открываю

ему глаза на противодействие недругов. Но и здесь Горбачев верен себе. В своей успокоительной манере он погасил вопрос и я отступил.

Мы, делегаты, понимали, что в условиях предстоящей многопартийности - это последний гигантский съезд КПСС в Кремлевском Дворце. Но мы еще не представляли, что это исторически вообще последний съезд великой партии.

Слушая казенные выступления многих делегатов, я тоже сидел, нахохлившись, и думал, с чем же я приду после съезда, например, к коммунистам строящегося передельного металлургического завода? Принесу им поправки к Программе партии, но они ждут не этого. Им нужна обычная работа, ресурсы, организация дела, зарплата. Они должны принести в семьи достаток, а не размышления партийных руководителей о строительстве коммунистического общества.

С 28 съездом в обществе наступили серьезные перемены.

Август 1991 года... Запутавшиеся в конец руководители страны, потерявшие ориентировку в бесчисленных компромиссах и спорах, привели к тотальному и обвальному разрушению государства.

ГКЧП осуществляло планы, утвержденные самим же Горбачевым на период чрезвычайной ситуации в стране. Ни Ельцин, ни Горбачев не были этим комитетом изолированы или арестованы. Три дня бездействовало ГКЧП в ожидании дальнейших указаний от Горбачева, даже летали за этими указаниями к нему в Форос. Одновременно ГКЧП в лице Крючкова непрерывно поддерживал связь и с Ельциным. Все лавировали. Никто не хотел брать ответственность на себя за положение в стране. Правильно сказал знаменитый бард: настоящих буйных мало – вот и нету вожakov.

Я знаю первую реакцию горожан на известие о создании ГКЧП. Сразу после телевизионного сообщения в 13 часов я побывал на многих предприятиях, встретился с людьми. Мы все были издерганы политическими спорами Горбачева и Ельцина на фоне пустых прилавков, анархии и безответственности. Подавляющее мнение людей было индифферентно и к Горбачеву и к Ельцину: пусть хоть кто-то поднимет власть и наведет элементарный порядок в стране.

Я переговорил по телефону с первым секретарем крайкома КПСС С.А. Маркаровым. Рекомендация была одна: никаких действий не предпринимать, т.к. реализуются государственные решения по введению чрезвычайного положения. Эти рекомендации в определенной мере дезориентировали коммунистов: большая политическая игра не нуждалась в их личной позиции. Кончилось это тем, что Ельцин перехватил у Горбачева инициативу, а гэкачеписты, по существу - подручные Горбачева, были просто сметены с политической арены.

Партийные комитеты на местах в силу годами выработанной дисциплины спокойно приняли решения Ельцина о приостановке деятельности КПСС, изъятии партийного имущества и последующего увольнения с работы. КПСС была стержнем административной вертикали. Стержень рассыпался, вертикаль обвалилась.

Напомню, Компартия РСФСР не имела юридической регистрации в России, о чем предупреждали еще на Учредительном съезде. Она была составной частью компартии СССР и вместе с ней, как инородное тело для новой России, была сметена с политической сцены Указами Ельцина №79 от 23.08.91г. и №169 от 06.11.91г.

Этому спокойствию аппаратчиков не поверил первый президент России и дал команду краевым и областным прокуратурам тщательно проверить реакцию партийных комитетов в дни путча. Меня пригласили в городскую прокуратуру и я, как и многие секретари других райкомов и горкомов, дал письменное послереволюционное объяснение городскому прокурору, что я не призывал к вооруженной борьбе за сохранение должностей.

Но по-прежнему витал дух преследования бывших партработников. Мой «визави» В.М. Десятов на внеочередной сессии горсовета настаивал создать специальную комиссию по расследованию антигосударственной деятельности горкома партии и его первого секретаря.

Эти настроения обернулись бедой для народных депутатов, когда 3-4 октября 1993 года был расстрелян Верховный Совет России. Но это потом, через два года.

А пока в августе 1991 года я поехал на родной авиационный завод, зашел к директору А.М. Петрову, с которым был дружен более 20 лет по совместной ещё комсомольской работе и завел разговор о возвращении на родной завод. В последние годы, вплоть до роспуска партии, Анатолий Михайлович являлся членом бюро горкома партии. И он, опустив глаза в стол, отвечает, что для меня нет работы на заводе. Таких «товарищей», которые при встрече с бывшим первым секретарем горкома делали каменное лицо, оказалось немало. Я не обижаюсь и всегда реально смотрю на жизнь. Много прощаю людям, только не нахальную ложь.

Совсем другое отношение к бывшим партработникам проявил И.И. Белевкин, генеральный директор швейной фабрики «Комсомолка».

Белевкин без колебаний взял к себе на работу несколько толковых аппаратчиков из аппаратов горкома и райкомов партии. Пригласил и меня. Почти три года я работал в этом коллективе, ставшем для меня вторым рабочим домом.



Фото 13.16. Эту едучую заметку написал бывший инструктор горкома. Наверное, это подняло его в собственных глазах. Газета ДВК 18.10.91г.

Начавшиеся экономические реформы Гайдара вскорости обрушили почти все предприятия страны. Начались экономические проблемы и на фабрике. Прекратилась реализация продукции, встали цехи, народ начал увольняться. Пятитысячный коллектив фабрики за короткое время сократился почти в пять раз. Ушел и я. В никуда.

Менять свои политические взгляды на устройство общества я посчитал неприличным. Началась свободная, как и у многих других, жизнь в рыночных условиях.

У меня нет причин что-то недоговаривать про свой опыт выживания в рынке. Купи-продай - это не для меня. У меня нет в собственности ни магазинов, ни ресторанов, ни офисов, ни квартир. Это не достоинство, но и не потеря лица. Я ничего не скрываю, но и быть оголенным нервом не буду. Через несколько лет я ушел на пенсию. Пенсия у меня обычная, чуть больше двенадцати тысяч рублей с северной надбавкой. Никаких доплат не существует. Я знаю, что работники администрации города, в т.ч. и бывшие мои подчиненные, получают пенсию в полтора – два раза выше. Что ж, по вкладу и заслуга, видимо.

Помещаю копию своего личного дела, которое долго искали заинтересованные лица. Я не знаю, какую тайну они хотели там найти. Это стандартное кадровое дело: личный листок учета, характеристика, копии дипломов об образовании, - вот и весь набор.

Могу прокомментировать последний пятый лист. Здесь помещены записи о наказании меня по линии крайкома партии.

А.К. Черный готовился к приезду М.С. Горбачева в край в июле 1986 года. Естественно, надо было подтянуть дела по всему фронту партийных забот. Но погода на конец мая начало июня стояла засушливая. Сенокос в ЕАО не начинался, травы не подошли. Перспективы по заготовке кормов были плохие. Заводы медлили с отправкой бригад кормозаготовителей, т.к. сидеть без дела на лугах не имело смысла. «Первый» со всей мощью рубанул по этой ситуации и дал всем урок, как надо относиться к сельскому хозяйству. Последние годы работы А.К. Черного были пиком его мощной воли.

Черный не тронул директора завода ЗЛК за невыполнение заданий по отправке сенозаготовительных бригад, но освободил от должности секретаря парткома. Это было, конечно, нечестно. Не партком давал разнарядки на выделение людей, не он вел табельный учет на предприятии.

Получил свою долю ответственности и я. Решением бюро КК КПСС от 10.06.86г. мне поставили на вид «за непринятие исчерпывающих мер по организованному и своевременному проведению кормозаготовок коллективами шефствующих предприятий г. Комсомольска-на-Амуре, проявленные беспринципность и нетребовательность». Через год 12 мая 1987 года взыскание было снято. Недолго я ходил без взыскания.

Через три недели у входа в парк «Судостроитель» произошла массовая драка между молодыми посланцами комсомола, прибывшими на строительство передельного завода. В газетах был опубликован этот материал и всячески раскручивался вариант межнациональной розни среди молодежи. Черному указали на этот факт в ЦК и он принял свои меры.

Решением бюро КК КПСС от 12.06.87г. мне объявили выговор «за низкую требовательность и бесконтрольность за деятельностью партийных и советских органов города, непринятие решительных мер по усилению воспитательной работы с молодежью и подростками». Из-за этой драки меня лишили небольшой премии в июле 1987 года, за что пришлось оправдываться еще и перед женой.

14. Дальнейшая судьба новостроек города

А какова реальная судьба тех городских объектов, которые мы успели построить или начали строительством?

Перестроечная беда не только не обошла стороной наш Комсомольск, а с полного размаха ударила по всем планам. И тайфуны, и цунами, и торнадо, и землетрясения - все вместе налетело на город. Уже на 1990 - 91 годы остановилось финансирование всех строящихся крупных объектов. Тресты остались без работы, а люди - без зарплаты. Я и Матвеев Ю.Ф., ставший в конце 1989 года председателем горисполкома, неоднократно специально летали в Москву, встречались с секретарями ЦК КПСС, в Госплане России и ярко обрисовывали, как тяжело стало в городе. Нас выслушивали, согласно кивали головой, показывали пальцем вверх на Горбачева и Ельцина и в отборных нелитературных выражениях комментировали положение в стране. В изобилии во всех московских коридорах власти тогда был только мат.

Строительный комплекс без финансирования мгновенно остановился. Оборонные заводы, чтобы выжить, вновь начали освоение кастрюль и прочей конверсионной чепухи. И так во всех отраслях народного хозяйства. Им, президентам, была нужна напряженность в стране, чтобы в этой сумятице вскочить на плечи соперника. Произошло неизбежное. Началось разрушение планирования и производства, прекратилось инвестирование промышленности, строительства, агропромышленного комплекса.

Что мы, комсомольчане, потеряли из новостроек 11 и 12 пятилеток?

- Уничтожен строительный потенциал города:

Разрушен построенный энергетиками завод КПД на 100 000 кв.м. жилья в год. Остановлен новый комплексный завод КПД - ЖБИ-3 военных строителей в пос. Менделеева на 160 тысяч квадратных метров жилья.

Действовавший завод крупнопанельного домостроения и трест «Комсомольский домостроительный комбинат», которые должны были вводить почти 200 тысяч квадратных метров жилья в год, ликвидированы.

Ликвидирован и трест «Комсомольскжилстрой», набравший мощность кирпичного строительства объемом около 50 000 кв.м. жилья в год («памятник» – недостроенная кирпичная школа на улице Вокзальной).

База стройиндустрии потеряла три завода ЖБИ, два деревообрабатывающих комбината. Распались четыре строительных треста, три института проектирования гражданского строительства.

Полностью стерты с лица земли новый кирпичный завод на Хапсоли и еще два других ранее построенных.

Большинство строительных и монтажных организаций города, насчитывавших около 30 тысяч человек, растворились, как дым.

В земле остались заложенные фундаменты десятков домов, невостребованная инженерная инфраструктура, громадные намытые песчаные поля для новых микрорайонов.

Развал строительного комплекса города неизбежно отразился на всех остальных сферах.

Рассмотрим подробнее некоторые направления.

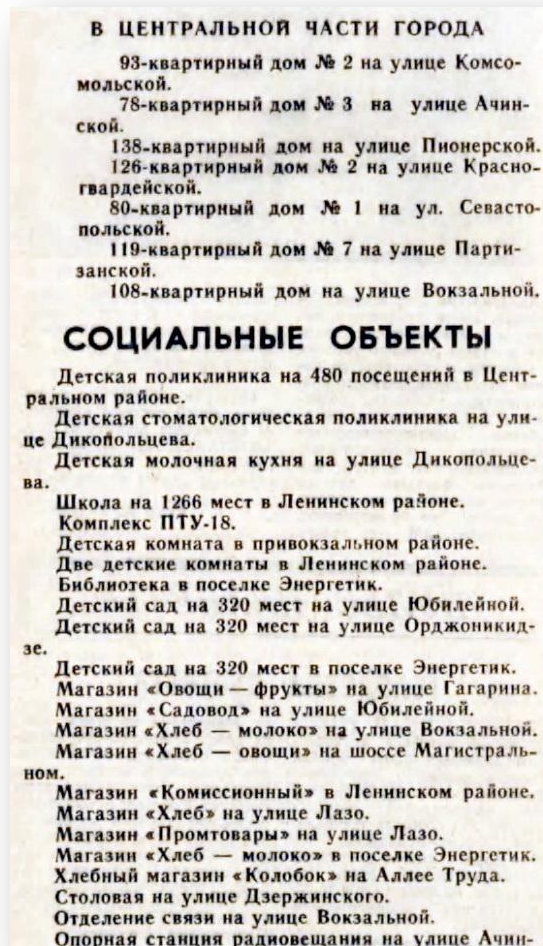
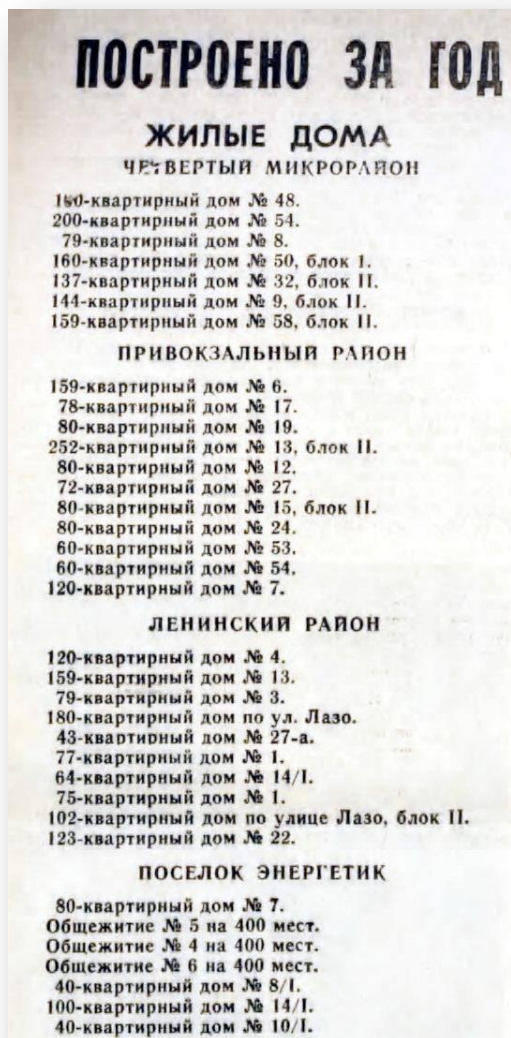
В 1987 году в город приезжала делегация из ГДР и Польши. Я их провез по многим строительным площадкам города и показал несколько районов жилищного строительства. Они откровенно завидовали размаху строительства, все время уточняли, чьи это деньги: государства или частные. Особенно их поражало, что одновременно с жильем строятся объекты бытового назначения.

Теперь строительство жилья полностью заблокировано! Нет коренных изменений. Нам все время твердят: нет денег. Неправда! Деньги есть, но они текут мимо нас в офшорные зоны, тратятся на стройки престижа первых руководителей. Я тоже за авторитет России, но он должен обеспечиваться не красивыми пузырями, а улучшением бытовых условий людей.

О темпах социального строительства в Комсомольске тех лет можно, например, судить по отчетным цифрам, которые мы дали в городской газете в конце января 1988 года. Комсомольчане получили 40 многоквартирных домов площадью 220 тысяч кв. метров жилья. 4 000 семей справили новоселье, еще в 2-3 раза больше улучшили свои жилищные условия за счет переселения.

Фото 14.01. Перечень построенных жилых домов и объектов соцкультбыта за 1987 год.

Газета «Дальневосточный Комсомольск» №15 от 22.01.88 года.



Ввод этого жилья позволил снести 37 ветхих деревянных домов площадью свыше 17 000 кв.м. жилья. 480 семей переселены в лучшие условия.

Всё это жилье горожане получили бесплатно.

Прочтите перечень социальных объектов, введенных в том же году: школа, три детских комбината, две детских поликлиники, профтехучилище, овощехранилище, цех мороженого, автостанция ВАЗ, холодильник для рыбной продукции на 500 тонн и еще масса других объектов – водоводы, теплотрассы, газификация домов.

Такой же подробный отчет о вводе 250 тысяч кв. метров жилья и объектов соцкультбыта за 1988 год мы дали в газете «Дальневосточный Комсомолец» 21 января 1989 года.

Тем обиднее осознавать, какой мощности строительный комплекс мы потеряли с перестройкой и последующим прыжком без парашюта в государственный капитализм.

Я взял с сайта городской администрации (<http://www.kmscity.ru>) отчет за 2010 год. Нашел там официальные цифры ввода. Тяжелейшая картина. В промышленном городе средней величины за год не построено ни одного многоэтажного жилого дома! Такое же положение и по итогам 2011 года.

Как же решать наболевшие жилищные проблемы инвалидов, ветеранов, многодетных семей, матерей-одиночек, как обустраиваться молодым семьям, как вытащить людей из ветхого жилья? Ответы на вопросы ясны: жилье под эти нужды освобождают те, кто уезжает из города и те, кого провожают на «Старт». Так как жилье индустриальным способом не строится, то город отчитался построенными частными домами.

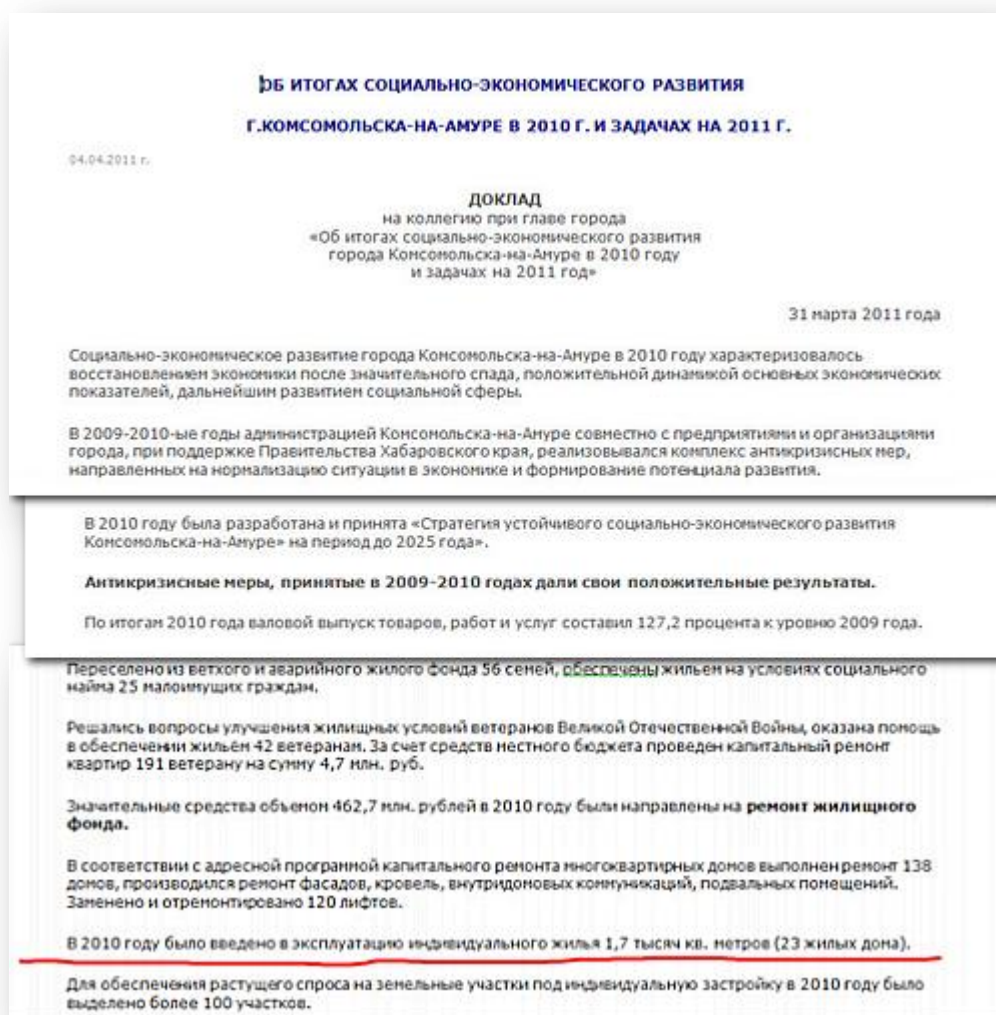


Фото 14.02.
Отчет о вводе
жилья за 2010
год.

Главное объяснение - нет средств на социальное строительство. И одновременно нам рассказывают, что в соответствии с Постановлением Правительства РФ №480 от 15.04.96г. осуществляется Федеральная целевая программа «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года». Что же осуществляется, если не финансируется? Я веду разговор о Комсомольске-на-Амуре и его социальных объектах. Справедливости ради отмечу, в программе есть один пункт о водоподготовке.

Срок действия Программы заканчивается в 2013 году. Сейчас группой экспертов разработана Стратегия развития до 2025 года. На ее основе, наверное, Правительство даст поручение готовить новую редакцию ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на 2014-2018 годы и основные направления до 2025 года».

Я нашел в интернете описание проекта этой программы. Прочитал, какие мы дальневосточники богатые.

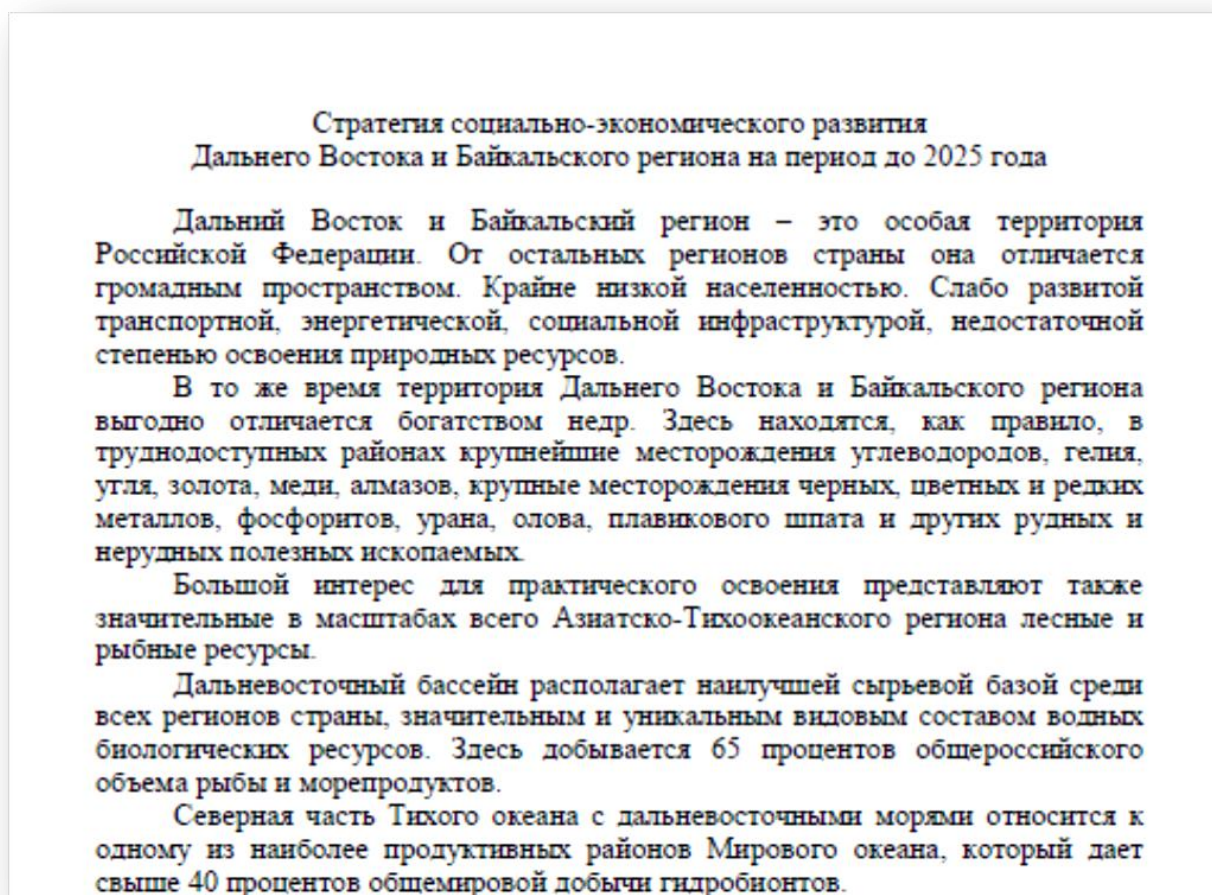


Фото 14.03. Описание Стратегии развития нашего региона.

Далее в Стратегии правильно описываются теоретические подходы к социально-экономическому развитию.

Но в практических рекомендациях упор делается на проекты, связанные с расшивкой узлов, сдерживающих экспорт наших дальневосточных богатств: нефти, газа, леса, полиметаллов, рыбы. Для этого предусматривается строительство новых железнодорожных линий, трубопроводных магистралей, морских портов. Существующее машиностроение замыкается на ремонт и восстановление добывающей техники.

Этому тоже есть объяснение. В первую очередь инвестируются те отрасли, которые могут немедленно работать на бюджеты России и края.

Но это не является комплексным развитием народного хозяйства края (в советских терминах), наоборот, закрепляет нас придатком экспортных поставок. А краю нужны перерабатывающие производства. Хорошо бы найти связующие решения для нашего города.

Ни Комсомольск-на-Амуре, ни другие города края не фигурируют как самостоятельные центры промышленного и социального роста. Кто же будет финансировать то, что не отражено в перспективных планах. Люди интуитивно понимают эту пустоту и голосуют ногами. За прошедшие двадцать лет численность населения в крае сократилась с 1,8 до 1,4 миллиона человек. 400 000 человек потеряно!

Хочется надеяться, что «Стратегия» и будущая ФЦП будут дополнены более конкретными подпрограммами, в т.ч. и по перспективному развитию Комсомольска.

Вернемся к нашим местным проблемам. Без инвестиций, без строительных мощностей, без трудовых ресурсов остановилась жизнь на всем просторе подготовленных под застройку площадок. Как в детской игре: кто-то крикнул «замри» и всё замерло.

Приведу несколько примеров.

Длительное время пустует намытая площадка под новый жилой район за улицами Дзержинского и Гагарина. На заднем плане (фото 14.04) - песчаное пятно. Там должен был встать новый микрорайон на десятки тысяч жителей.

Вдоль правой стороны улицы Дзержинского должны были встать новые дома повышенной этажности. С левой стороны должен быть сформирован прогулочный бульвар. В построенном микрорайоне не закончено обустройство.



Фото 14.04. Недостроенный микрорайон и бульвар.

Вот другой микрорайон. Привокзальный. На пустыре должны были встать дома новой улицы Ленина, как продолжение существующего проспекта Ленина. Микрорайон не достроен и не обустроен.



*Фото
14.05.
Привок-
зальный
микрорай-
он.*

Немым укором стоит 20 лет крупнейшая уникальная школа на перекрестке улиц Возкальной – Дикопольцева: 1500 мест, спортивные залы, плавательный бассейн, пристройка для дошколят. Теперь новый хозяин повесил объявление о перепродаже здания под разборку на кирпич.



*Фото 14.06. Недостроен-
ная школа в привокзальном
микрорайоне.*

Такая же плачевная судьба постигла Молодежный комплекс на улице Юбилейной. Он перепрофилирован под коммерческий торговый центр. Когда Ельцин, тогда еще министр строительства был на этом комплексе, он пообещал поддержку в применении самых лучших отделочных технологий. Фасад комплекса должен быть отделан специальным покрытием с эффектом искрящегося снега, внутри предусмотрены танцевальные залы, плавательный бассейн, помещения для занятий по интересам. Все это предназначалось для молодежи привокзального микрорайона.

Теперь главный вход – пример дизайнерского уродства на тему азиатской подворотни. Я с трудом нашел точку видеосъемки, т.к. объект со всех сторон облеплен киосками. Вся передняя зона этого комплекса, выходящая на улицу Юбилейную, занята временными киосками.

Не нашлось воли раздвинуть торговый ряд, поэтому нет и достойного пространственного решения. Даже не верится, что городская архитектура поддержала этот «модерн».

Убежден, хозяин торгового центра в состоянии инвестировать более порядочное оформление этой части городской территории.



Фото 14.07. Молодежный центр стал торговым центром.

Но застройка города велась не только микрорайонами. Мы продолжали обустраивать существующие главные магистрали города. Теперь и здесь проблемы. Вот еще два-три примера.

Концепция застройки проспекта Первостроителей

формировалась в острой борьбе между нормативными документами тех лет, навязывавших типовые крупнопанельные дома, и стремлением города найти новые уникальные архитектурные решения для строящихся зданий. Под давлением города Госстрой РСФСР отступил и дал разрешение на проектирование и строительство объектов по индивидуальным проектам. Сейчас мы видим эти дома на проспекте.

К сожалению, не удалось построить комплекс зданий Строительного института, который вошел бы в состав технического университета. Теперь эта строительная площадка превращена в зеленый сквер у «политена».



Фото 14.08. Проспект Первостроителей.

Особая роль отводилась застройке восточной стороны проспекта на участке от проспекта Ленина до железнодорожного вокзала.

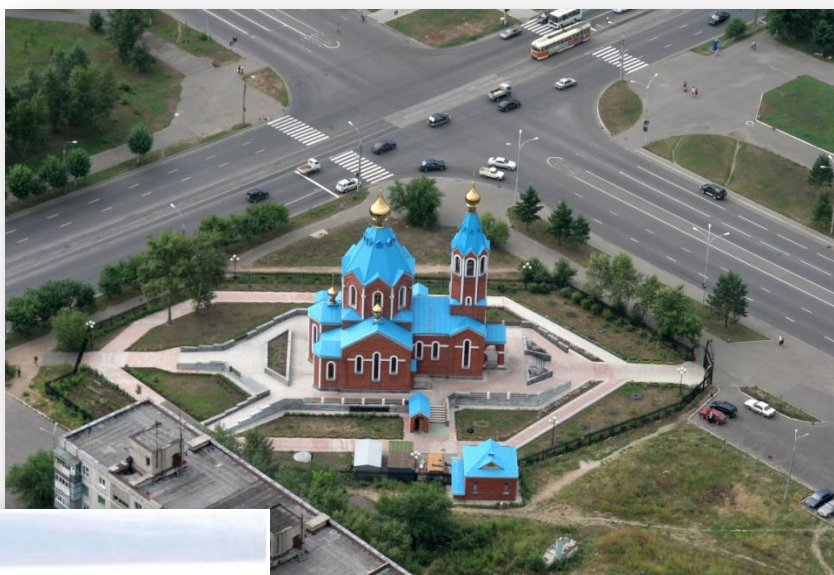
Здесь проектировалось строительство комплекса красивейших жилых домов со встроено-пристроенными предприятиями общественного обслуживания населения. При этом особый акцент ставился на архитектурно-объемном решении двух важнейших участков: угол Ленина – Первостроителей и на стыке с расширяемой привокзальной площадью.

На пересечении проспектов Ленина и Первостроителей должен был встать уникальный дом с радиальным поворотом фасада. Был вариант поставить здесь кинотеатр. Это был бы чудесный центр города.

Размещение на центральном участке города храмового комплекса – это не рядовая ошибка архитектора. От этого решения проиграли и архитектура города и сам храм.

Поясню. Строительство за Собором следующего многоэтажного дома образует в этом месте каменный угол совместно с домом, который виден на снимке 14.08.справа. Храм будет зажат в этом углу.

Такой Собор требует простора, уединенности, уюта. А какая тишина и уют на пересечении двух главных автомагистралей города? Следует ожидать, что в будущем Собор Казанской иконы Божией Матери в Комсомольске не поддержит строительство многоэтажек (три красных



пятна), на фоне которых он может потеряться.

Фото 14.09. Храмовый комплекс на «семи ветрах».

А если не будут построены дома, то будет существовать «архитектурная дыра» полкилометра глубиной. Это видно на фото 14.10 по левому краю проспекта.

Фото 14.10. Вид со стороны вокзала на проспект Первостроителей.

Я высказываю свое личное мнение. Может быть у архитектуры есть свой взгляд на этот вопрос.

Образовавшиеся хозяйственные постройки храма – это два металлических гаража и два сарая откровенно захламлены, просматриваются со всех сторон и являются теперь «украшением» центра города.

Вот мы и получили в центре Комсомольска комплекс ненужных проблем. Этого можно было бы избежать или найти более достойное место для Собора, если бы с горожанами хоть в какой-то мере советовались или информировали о решениях, которые затрагивают каждого.

Площадь Metallургов. На переднем плане вместо четвертого дома, окончательно формирующего площадь, стоит временный рынок, входная часть которого позорит центр города. На снимке видны эти семь киосков, «уравновешивающих» три приличных угловых дома. Подобные углы не Москва приводит в порядок и здесь инвестиции Центра не нужны.

А когда вы зайдете на рынок, то увидите хаос его внутренней фронтальной части при совершенно пустой задней территории рынка.

Выход есть с минимумом затрат. Можно переместить часть киосков внутрь рынка, а переднюю зону благоустроить, сделать зеленой, чтобы она соответствовала ведущей площади города.

Несколько больше будут затраты, если поставить цельный павильон от проспекта Ленина с поворотом на проспект Мира. Затраты лягут на владельцев торговых мест, но они получат право собственности на эти места. Это решение за архитектурой города.

Но по большому счету здесь место будущего дома, а не рынка.



Фото 14.11. Площадь Metallургов.



Фото 14.12. Проспект Победы.

Проспект Победы. Его передняя часть и правая сторона - не достроены. Слева у края фото должна быть построена новая, оригинальная по проекту улица Водонасосная с домами повышенной этажности. Не закончено обустройство построенного микрорайона.

Еще примеры социальных потерь города.

За редким исключением дворцы и клубы обслуживают коммерческие интересы. Исчезли детские комнаты и детские клубы, встроенные в жилые дома.



Фото 14.13. Детсад (голубая крыша) во дворе дома по проспекту Первостроителей. Теперь это торговый дом.

Новые детские комбинаты в 90-е годы передавались коммерческим структурам по бросовым ценам или отдавались для размещения служб.

Даже сегодня, после разбазаривания двух десятков детских комбинатов, обеспеченность местами в детские сады одна из самых высоких в крае.



Фото 14.14. Детский сад во дворе домов по улице Дикопольцева.

Новое строительство типового комбината на 280 мест обойдется в 300 миллионов рублей. Умножьте на два десятка потерянных детских комбинатов и вы получите затраты, равные бюджету города.

Вот еще один уголок города.



Фото 14.15. Вид на набережную и Дом Молодежи. Красные пятна - вариант застройки.

Кирпичные пятна внизу высотных домов – место для красивой пристройки, охватывающей полукруглой передней стороной все три высотки. Эта оригинальная архитектурная конструкция предназначалась для размещения краеведческого музея.

Слева и сзади приземистого Дома Молодежи должна была встать 14-этажная гостиница, которая бы архитектурно сбалансировала этот молодежный комплекс. Мы уже стали собирать долевое участие различных организаций на ее строительство, но не успели начать строительные работы. Тогда четыре высотки и пристройка окончательно сформировали бы этот уголок города на берегу Амура.

Хочу затронуть еще один вопрос, связанный с обликом города.

Очень хорошо, что природный газ пришел в квартиры. Честь и хвала газовикам. Но привычной картиной стали наружные газопроводы к домам: ядовито-желтые трубы, металлические опоры и железобетонные подушки к ним.

Каждая такая опора обрастает дикой растительностью и является сборником полиэтиленового и бумажного мусора. Кто-то решил сэкономить на подземной прокладке газопроводов между домами. Желание понятно. Теперь ряд жилмассивов напоминают индустриальные районы голливудских боевиков, опутанные трубами.

Мне думается, что трассировка газопроводов по воздуху недостаточно аргументирована. Возможно, на некоторых участках без этого не обойтись, но в массе не должно быть такого явления. А теперь на века заложено «индустриальное» оформление микрорайонов.

Посмотрим, какие изменения произошли в других очень важных сферах нашего города.

- Разграблены объекты агропромышленного комплекса города.

Новая бройлерная птицефабрика, в которую уже стали завозить цыплят на откорм, полностью разграблена.

Новый тепличный комплекс на 12 га умер на этапе освоения площадки. Действовавший в городе тепличный комбинат на 15 га прекратил свою работу.

Новый свинокомплекс с освоенной мощностью на 54 тыс. голов свиней так же стерт с лица земли, как и подъездная дорога к нему. Начавшееся строительство второй очереди свинокомплекса на 54 тысячи голов остановлено. Закрылись подготовительные работы по строительству второго свинокомплекса на 108 тыс. голов.

Ликвидированы 27 живых подсобных хозяйств и нетоварных свиноферм предприятий.

Прекращена разработка проектной документации на шесть новых совхозов овощного и мясомолочного направления на территориях, прилегающих к городу.

Совхозы «Индустриальный» ликвидирован, а «Эльбанский» потерял часть своих отделений.

Закуп молока у населения почти не ведется.

Построенные корпуса нового кондитерского комбината и цеха безалкогольных напитков разграблены и демонтированы.

Свернулись громадные объемы реконструкции пищевых предприятий города (мясокомбината, молокозавода, рыбокомбината). К примеру, в 1990 году мясокомбинат производил 35 тонн отечественной мясной продукции в сутки, а сейчас мощность комбината около 15% и только на завозном мясе.

Существовавшая кондитерская (конфетная) фабрика, выпускавшая 3-5 тонн конфет в сутки, растворилась и даже запаха после себя не оставила.

Городской винодельческий завод не устоял под напором привозного алкоголя, был подведен под банкротство и прекратил свое существование.

Подготовленная инфраструктура для строительства фабрики мороженого, цеха сухого льда осталась невостребованной.

Потеряна большая часть новых дачных массивов на Гайтере, Бочине и др. «Металлисты» сняли электрические провода, украли поливные емкости дачников, порезали водопроводы и вынесли с дач все железное. В результате обесточены подкачки артезианской воды, все участки оставлены без электричества.

Произошел массовый исход дачников с освоенных массивов. Резко подскочили цены на старые дачные участки в черте города: с 5-7 тыс. руб. до 150 тысяч рублей. Сражение за освоение дачных массивов на Гайтере, Бочине и в других местах проиграно полностью.

Разрушается почти готовый комплекс по хранению и переработке зерна в составе: элеватор на 70 тысяч тонн, мукомольное производство на 500 тонн, комбикормовый завод на 630 тонн в сутки, вагоноопрокидыватель и ряд других технологических узлов. А ведь уже были начаты пусконаладочные работы. Новый комбикормовый завод мощностью должен был обеспечить кормами все свинооткормочные комплексы города и строящуюся Байкало-Амурскую птицефабрику.



Фото 14.16. Элеватор, мельница и комбикормовый завод по Северному шоссе.

Мы создавали агропромышленную базу, чтобы город сам себя обеспечивал натуральной продукцией сельскохозяйственного назначения. Это были планы комплексного подхода к растущему городу. Сегодня планы остались лишь в архивных бумагах.

Теперь натуральная пищевая продукция вымывается из рациона питания горожан, а нехватка компенсируется соевой массой, тропическими маслами, консервантами, красителями. Это сейчас у нас колбаса без мяса, сыр без молочной основы, китайские овощи с нитратами.

- Поставлен на колени промышленный потенциал города:

В тяжелом состоянии находятся ведущие заводы авиационный, судостроительный, металлургический, Амурлитмаш, ПТО, составлявшие гордость края и страны. Сейчас они борются за свое выживание.

Какие-то внешние силы смогли продать передачу Амурского судостроительного завода в грязные частные руки, зарегистрированные на Кипре. «Новые хозяева» разграбили завод так, что теперь судостроители никогда не смогут построить современный атомный подводный ракетносец. Испуг США от новых атомоходов нашего судостроительного завода больше не повторится.

Разобран полностью до основания машиностроительный завод Минавиапрома – крупнейший оборонный завод по выпуску высокоточного оружия. Посмотрите снова фото 12.02-05. Ни одного объекта нет в наличии.

Остановлено строительство другого оборонного завода «Парус» Минсудпрома.

Коррупционные законы отвели потоки металлолома от комсомольских металлургов в соседний Китай. А наш мощный металлургический комплекс раздроблен на части и переходит из одних частных рук в другие.

Разрушен сернокислотный завод, несмотря на утвержденные планы по его реконструкции.

Разграблен новый, с иглолки головной завод министерства транспортного машиностроения по ремонту строительной техники для Байкало-Амурской магистрали.

Прекратил свое существование завод «Металлист», производивший электроосветительную арматуру, столовые принадлежности и даже гранаты.

Новый авторемонтный завод в районе рыбокомбината прекратил свое существование и стал частным предприятием металлоизделий.

Брошено строительство нового аккумуляторного завода и остановлен действующий.

Перечеркнуто дальнейшее расширение энергоблоков на действующей ТЭЦ-3.

Колоссальный водозабор на берегу Амура не достроен и используется лишь незначительная часть его проектной мощности.

Закрыты работы по строительству крупнейших очистных сооружений в поселке Менделеева.

В городе вместо проектов реконструкции с нарастанием мощности осуществляется сжатие производственного пространства и промышленного потенциала.

- Не состоялся комплексный транспортный узел города:

Тяжелая судьба оказалась у нового грузового речного порта, он полностью потерял свое назначение. Колоссальные народные деньги выброшены на ветер.

Аэропорт и железнодорожный вокзал только успели подготовить документацию на свою реконструкцию на коренное расширение. Это все не реализовалось в связи с последовавшим резким сокращением грузовых и пассажирских перевозок. Заводы и стройки упали, грузы для них и от них прекратились.

Реконструкция Северного шоссе, строительство нового Комсомольского шоссе, Магистрального шоссе с двухсторонним многополосным движением и ряда других транспортных магистралей остановились на разных стадиях освоения.

У нас построены два новых широких моста через Силинку. На снимке мост, выходящий на улицу Лазо.

Ширина моста подтверждает, какое широкое и мощное шоссе должно было протянуться из центральной части города через Дземги до нового грузового речного порта в поселке Менделеева на берегу Амура. Причем мост — наиболее узкая часть шоссе.



Фото 14.17. Мост улицы Лазо через Силинку.

Другой мост должен был соединить проспект Ленина и Комсомольское шоссе.

Для этого всего-то надо было снести три частных дома и никчемную базу. Но это после перестройки не было сделано. Чтобы хоть как-то организовать транспортный поток на Дземги соединили проспект Ленина «кривуном» с новым широким мостом через Силинку.

Дорога от моста должна была по проекту идти прямо с легким разворотом на начало проспекта Ленина к Дому Правосудия. Это хорошо видно на снимке.



Фото 14.18. Новый мост Комшоссе через Силинку.



Фото 14.19. Стык проспекта Ленина и Комшоссе напоминает серпантин в горах. Красная линия – проектный вариант проспекта Ленина.

Новая магистраль шириной 80 метров должна была соединить центр города, пройти поселки Зеленый, Парковый, Майский, Победа, 8-й участок и войти в бу-

дущий высотный жилищный массив поселка Менделеева вдоль Амура. Это не состоялось.

В далекой перспективе осталось создание нового большого трамвайного кольца. Его маршрут должен был пройти от ЗЛК по новому продолжению Аллеи Труда, затем выйти на новую улицу Ленина, обойти привокзальный микрорайон, полностью обойти ДПМЗ и завод Амурсталь, замкнуться на кольце у завода «Амурсталь» и вернуться к ЗЛК. Два промышленных центра города и новые микрорайоны были бы соединены скоростным трамваем.

Я уже говорил, что через северную часть города проходит грузовая железная дорога. Это следствие роста города, он перешагнул через самые смелые ожидания проектировщиков 40-х годов. Автомобилисты ежедневно попадают под закрытие движения при проходе то-

варного поезда. Авиаторы получают предупреждения о закрытии полетов при движении нефтесоставов.

У нас были проведены работы первого этапа по значительному расширению грузовой станции Дземги. Вторым этапом мы должны были построить новые обходные железнодорожные пути за городом через шестой участок. Этого не произошло. Теперь даже не представить, какая сила может обеспечить вынос железнодорожных путей из городской черты.

Есть новые ошибки. Одна из них - разрешение Газпрому на строительство промышленной базы на улице Орловской. База (запчасти и автотехника) предназначена для обслуживания газопровода на правом берегу Амура и по первоначальным планам должна была встать в районе поселка Селихино. До газопровода – рукой подать. Какой-то чиновник решил для своего удобства переместить промбазу в Комсомольск.

У нас сотни баз и предприятий. Но они умело спрятаны архитекторами от прямого взгляда. Достаточно возможностей для приемлемого размещения и этой. Даже просто сменить ее на 500 метров вглубь от дороги, и она уже не будет бельмом на глазу. Своим напором Газпром показал неуважительное отношение к городу.

Но как же надо чиновникам от архитектуры не любить свой город, чтобы дать согласие на размещение промышленной базы на главном въезде по улице Орловской, да еще с постановкой служебных зданий старой серии. Мы недавно радовались, что улица Орловская после реконструкции стала выглядеть прилично. Теперь всех гостей и жителей города будет встречать эта сумрачная конструкция. На одной стороне улицы – современные серебристые светильники, на другой - временное электроподключение на деревянных столбах. Решение достойное деревни. Да и генплан города никто не отменял. Напротив базы на другой стороне дороги должны встать красивые многоэтажные дома, которые своими окнами будут заглядывать на захламленную территорию.

Лучше бы на въезде в город в канун 80-летия установили доброжелательную стелу Комсомольска-на-Амуре за счет Газпрома, связав ее установку с выдачей разрешения на строительство промбазы в стороне от глаз. И все права у города для этого были.

Чья-то одноэтажная «кафешка» прокралась в угол зеленой зоны парка «Судостроитель» и там обустраивается. Вот и появилось еще одно «украшение» с будущим мусоросборником на «красной линии» проспекта Мира.

Фото 14.20. Парк создавался первостроителями с «чистого листа».



Остановлюсь на перечислениях. Это только часть потерь.

Мне тяжело описывать, как развалено и разбито то, чему была посвящена напряженная жизнь моего поколения и моя лично. Нам объясняют: нет средств на достройку начатого. Но во сто крат обиднее, что деньги, которые шли на народные стройки – жилье, детские сады, больницы, школы и т.п., попали не народу.

«В целях более эффективного управления» наше общее достояние нефть, газ, лес, руда и др. вручены в чьи-то частные руки, а валюта присваивается. Получилось «эффективное присвоение». Поэтому трудно принять объяснения, что в стране не хватает средств на социальные цели.

Мы бедны своим богатством! Весь мир завидует ресурсам и недрам России. Но нигде так не отчужден народ от этого богатства, как в моей России. Мне могут возразить, и при КПСС народ был отчужден от этих богатств. Формально так. Но надо учесть, что значительная часть этого богатства конвертировалась народу в виде решения социальных проблем, как это видно на примере строившегося города Комсомольска.

И это не пустые слова. Вот мои житейские оценки этого вывода. Возможно, они станут и вашими выводами. Немного округлим цифры для удобства восприятия.

Мы стали вводить 300 000 квадратных метров жилья в год. Перенесем эту ситуацию из советского периода в настоящий, 2012 год. Сегодня один квадратный метр нового жилья в нашем городе стоит примерно 45000 рублей. Давайте перемножим эти цифры: $300\,000 \times 45\,000 = 13\,500\,000\,000$ рублей. Это значит, простые советские горожане получали в виде возврата от государства только через жилье 13,5 миллиардов рублей каждый год, в сегодняшних ценах.

Мы жилье получали бесплатно! Не будем размазывать эти цифры на все население города, а отнесем эту помощь к тем, кто получал жилье. Расчет несложный, каждый одолеет. 300 000 квадратных метров делим на 54 квадратных метра (это средняя площадь 2-х комнатной квартиры, принятая для расчетов в советское время). Получаем 5 500 квартир.

Одна квартира = одна семья. Теперь делим 13,5 млрд. рублей на 5500 семей = 2,4 млн. рублей.

Фантастика! Семья, получая новую квартиру, получала тем самым от советского государства дотацию, субсидию, материнский капитал, разовую помощь, щедрый дар – называйте, как хотите – не меньше двух миллионов рублей. А ведь мы ещё укрепляли оборонную мощь, осваивали космос, пробивались в Сибирь за нефтью, реализовывали программу «Дальний Восток», содержали революционную Кубу, партизан Че Гевары, компартию США

и так далее и тому подобное. Попробуйте сегодня попросить у государства такую поддержку. Оно вас пошлет. В банк, конечно.

Фото 14.21. Главный приватизатор поделился со мной богатством России. Переводной коэффициент тех денег к сегодняшнему дню 1:1000.



Денежные потоки есть и сегодня. Но каким-то удивительным образом путь их пролегал мимо народа. За 2011 год вывезено из страны 84 миллиарда долларов. Пик вывоза был в 2008 году – 140 миллиардов долларов. Неизвестно, какое количество валюты оседает внутри страны у олигархов. Еще 700 миллиардов бюджетных рублей по информации Счетной Палаты России разворовано в 2011 году только теми чиновниками, кто попал в поле зрения

Палаты. Воровство, взятки, откаты, распилы,- это стало кривой нормой жизни. Все это народное богатство работает не на народ.

Более значительны для нас, комсомольчан, потери с утратой привлекательности нашего города. Работа, карьера, учеба, здоровье и другие очень важные человеческие ценности потеряли общественную значимость, - все это стало сугубо личным делом. Не заслуги, а случайное стечение обстоятельств и деньги определяют теперь социальное развитие человека и его карьерный рост.

Десятки тысяч комсомольчан уехали из города в поисках более достойного применения своих сил. Численность города опустилась с максимума 337 до 260 тысяч человек. Каждый четвертый – пятый уехал из города! Откат на уровень середины 70-х! Рождаемость в городе на 1000 жителей за последние 20 лет снизилась с 20 до 9-10 человек. Смертность превышает рождаемость на 25-30 процентов, чего не было при советской системе социальных координат.

Это только подтверждает, что город юности из-за возросшей миграции теряет именно молодежь, именно специалистов и кадровых рабочих. Стало самообманом произносить словосочетание «наш город юности».

Здесь, в этой точке переплелись все проблемы города: молодежь уезжает – рождаемость падает, старики остаются – смертность возрастает. Спросите у молодого человека, почему он уезжает из Комсомольска? Вы получите ответы, которые всем известны.

Нужна приличная работа. На зарплату надо содержать семью в 3-4 человека, обеспечить учебу детей и их культурно-спортивное развитие, помогать престарелым родителям, поддерживать их и свое здоровье. Еще должны остаться деньги на ипотеку, т.к. жилье другим путем теперь не получить. Ну и, конечно, спорт, досуг, путешествия.

Уезжают из города самые амбициозные, креативные, энергичные, получившие образование и опыт работы. Умные, смелые, дерзкие. Мы теряем свою элиту комсомольчан.

На начало 1986 года в детсадах и школах было более 70 тысяч детей, теперь вдвое меньше. Город тает и стареет. Попробуйте восстановить численность города на 70 тысяч человек при реальных темпах прироста 300-500 человек в год. Сколько понадобится лет и усилий по созданию социальных условий для закрепления людей? Приведу слова академика Аганбегяна, сказанные на региональном семинаре в Комсомольске-на-Амуре: за десять лет строительства БАМа через него перетекло более одного миллиона человек, а закрепилось на всей трассе менее 100 тысяч человек.

Горожане часто слышат выражение: «мы сохранили промышленный потенциал города». Ироническая аналогия: девушка сохранила свою девственность, но женихи уже разбежались. Так и у нас - некуда пристроить сохраненный потенциал.

Конечно, с высоты сегодняшней разрухи большая часть планировавшихся объектов в городе Комсомольске теперь не нужна, я подчеркиваю это. И бессмысленно вздыхать о здоровье умершего.

Помню, в порядке проверки готовности гражданской обороны города к защите от нападения вероятного противника, прорабатывались потери от ожидаемого нанесения 3-5 американских ядерных ударов по городу.

Промышленный потенциал города нес ощутимые потери, примерно на 30 процентов. Но перестройка оказалась более грозным оружием. Сегодня промышленный потенциал го-

рода составляет 10-15 процентов от советского периода. Ядерная бомбардировка – детская забава против горбачевской перестройки экономики, ельцинского суверенитета «от пуза», государственного капитализма от Гайдара и «повисших» в воздухе либеральных ценностей.

Личные амбиции политиков – безмерны, а результаты – разрушительны!

Мы часто слышим со всех сторон обвинения, что КПСС развалила СССР, тем самым она показала свою ограниченность, жестокость и ей нельзя доверять в будущем. КПСС – партия захвата власти и была не способна перестроиться. Об этом первым говорит ее бывший Генеральный секретарь Горбачев.

Конечно, оценку развития России, как империи, объединившей территории и нации, даст поздняя история. Типичная ошибка современных критиков, на мой взгляд, заключается в оценках прошлого, но категориями настоящего. Сегодня четыре политических партии – партии парламентского типа. Они действуют в своих общественных нишах. У них другие системы политических координат. Сравнивать их с КПСС бессмысленно. Подражать КПСС, копировать ее методы работы – они могут.

КПСС это совершенно другая структура. Она – политическая часть государственной машины, которая сформировалась после наступления на НЭП. Справедливо, на мой взгляд, назвать структуру КПСС политотделом Союза ССР, наркоматом политработы.

Наружный антураж политической партии жил своей отдельной жизнью.

Власть и КПСС – близнецы – братья. Так бы сказал вождь, выйдя из своих покоев на Красной площади.

Я бы даже представил мое прошлое государство как многоголового монстра.

Партия, профсоюзы, комсомол, общественные организации, прокуратура, суды, МВД, КГБ, армия, – это все головы одного организма. Голова КПСС самая большая, если хотите – самая зубатая, довлела над всеми остальными. Но все эти головы были одной плотью с государством. Государственная идеология, – вот что было здесь определяющим.

Когда меня избрали первым секретарем горкома партии, я только позже понял, что меня назначили директором города со всеми вытекающими полномочиями.

Я мог в требовательной форме разговаривать со всеми без исключения в Комсомольске-на-Амуре.

УВД, КГБ, суд, прокуратура, командиры воинских частей, горисполком, директора предприятий, инспекции, профсоюзы, комсомол и все остальные – были объектом внимания и влияния горкома партии. Приведу пару примеров.

После очередного снегопада горисполком давал через ГАИ команды всем организациям на выделение техники для расчистки дорог. Вся эта система четко работала. Около двадцати бульдозеров и грейдеров одновременно и быстро очищали город. Однажды военные строители УС-103 отказались выполнять городские разнарядки, ссылаясь на свою самостоятельность. Мы не стали входить в пустые споры. Я дал команду ГАИ поставить патрульные машины у ворот всех подразделений этой части и ни одной легковой машины не пропускать на городские улицы. Известно, командиры пешком не ходят, и они пожаловались своему руководству в Хабаровск. Мне позвонил уважаемый начальник «Дальспецстроя», но получив разъяснения, отступил. К вечеру необходимая техника военных строителей вышла на расчистку городских дорог.

В ходе перестройки (1989г.) горком создал комиссию по укреплению экономической дисциплины и пресечению нарушений в этой сфере. Комиссия обратилась к представителю городского отдела УКГБ с просьбой дополнительно проинформировать по некоторым из-

вестным фактам, но получила отказ в неуважительной форме. Я поддержал обращение комиссии. Появилась трещина в наших служебных отношениях. На переговоры в горком приехал руководитель краевого управления. Мы нашли правильное решение этой проблемы.

Пользоваться врученными рычагами власти надо было обоснованно и взвешенно, учитывая ряд взаимосвязанных обстоятельств. У горкома не было никакой нужды прямо подменять функции названных организаций, да у нас и не было физических возможностей для этого. Напомню, списочный состав аппаратов горкома и двух райкомов партии насчитывал всего 70 человек.

Руководители всех городских структур являлись членами партии. Мы все росли из одной грибницы. Устав у нас был единый. А значит, анализ работы любой структуры и политические оценки на основе анализа были понятны и востребованы.

Точно также относились к нам вышестоящие партийные органы. Помню, проводит А.К. Черный совещание с первыми секретарями горкомов и райкомов партии и за массу прегрешений на наших территориях, уничижительно отчитывает: «собрались здесь царьки...».

Другая типичная ошибка обвинений КПСС в развале СССР заключается в замалчивании внешней составляющей. Так представляется, что мы сами по себе разломали дело прадедов и отцов.

Забывается, что холодная война была в апогее. Забывается, что экономическая блокада другой цивилизацией была всеобъемлющей. Забывается, что нашу страну специально втянули в изнуряющую гонку вооружений.

Представьте, что нет нужды строить 128 оборонных заводов на Дальнем Востоке и в Сибири, освобождаются колоссальные деньги. Эти деньги внутри страны, а не в офшорах. Сколько дел на благо людей можно было осуществить.

А когда КПСС сошла с политической арены, в страну хлынули огромные стаи «доброжелательных» советников и консультантов, результаты деятельности которых сегодня видны.

Я постоянно, как бывший секретарь горкома примеряю на себя обвинения в развале Союза. Но я не могу внутренне с этим согласиться. Я понимаю, это в глазах людей не снимает ответственность с нас, партийных работников тех лет, за то, что мы выполняли команды верхнего эшелона власти. Но я не уверен, что кому-то нужны мои личные извинения по этому поводу.

Еще большой вопрос, что первично в этом развале, а что вторично. Государство - достаточно прочный и мощный механизм. Сначала в ломке отлетели более слабые части - декоративная политическая обшивка. Потом затрещали и базовые экономические конструкции.

Думаю, неправильно представлять, что какая-то отдельно стоящая КПСС ломала государственную машину СССР. КПСС – политическая надстройка Союза – осыпалась первой, это факт.

Остановимся на этих рассуждениях. Мои личные взгляды я не таю. Совершенно не претендую на истинность своих высказываний. Не родился еще такой умник, который ясно, коротко и быстро даст ответ на причины явлений конца восьмидесятых и начала девяностых годов.

15. Послесловие и надежды

Судьба Комсомольска-на-Амуре характерна для многих подобных городов. Советское время - время больших проектов и глобальных преобразований. Наши города взлетели на этой волне, но полет был недолгим. Явления разрухи однотипны: разграблено все, что можно присвоить. А то, что продолжает работать, работает до полного износа.

Интересно было бы организовать интернетное *Сообщество разбитых городов*. Составить хотя бы просто фактический список разрушенных предприятий, развалившихся проектов, объемов потерь по городам России. Такой перечень народных слез был бы тяжелым камнем на шее защитников происходивших катаклизмов. Начало списка можно взять из этого материала. Каждый город может сделать свои добавления.

Наш город – тяжелораненый индустриальный центр. Он активно борется за свою жизнь. Он не сломлен. Есть еще силы для восстановления. Примеры этому видны сегодня, хоть и не так явно. Нет нужды теперь контролировать, сколько испечено хлеба за ночь, откуда и в каких количествах поступило молоко или мясная продукция, сколько вышло автобусов на линию и т.д. Ряд таких проблем регулируют рыночные механизмы. На повестке дня руководства города в новых условиях возникают другие проблемы. Наверное, не менее острые и значимые, что были в наше время.

Чем быстрее ведущие заводы встанут на ноги, расширят производство, наполнят бюджет города и собственные активы, займутся на новой экономической основе обновлением социальной сферы для своих работников, тем быстрее город выздоровеет.

Свою долю ответственности за бюджет города должен принять бизнес.

Сами горожане, лишившись советской защищенности, тоже должны проявлять инициативу в становлении своей жизни в новых реалиях. Достойная учеба, достойная работа, достойная зарплата, забота о близких – это теперь главные заботы личности.

Генеральный план города утвержден в 1987 году с неограниченным сроком действия. Планы и мечты в объемах тех лет пока приостановлены. Но жизнь продолжается.

К сожалению, мешает избыточная секретность планов, заложенная еще в советское время. При подготовке этого материала у меня возникла необходимость освежить некоторые положения генплана города. Я обратился к главному архитектору города с просьбой дать мне возможность взглянуть на генплан, но получил решительный отказ со ссылкой на секретность этого документа. Я опешил. Горком партии и горисполком в 1986-87 годах были основной движущей силой при разработке генплана.

При таком отношении никто из горожан и никогда не сможет взглянуть в те планы, которые определяют перспективу жизни: привлекательные участки под жилищное строительство, очередность размещения объектов социального назначения, скверы и зоны отдыха и т.д.

Некоторые нечестные чиновники при этом могут извлекать для себя выгоду из закрытости темы. Наверное, разумная закрытость жизненно важных объектов города должна иметь место: водозаборы, силовые коммуникации, вредные производства, размещение военных.

Но должна быть найдена доступность генплана или его частей для предпринимателей и трудовых коллективов. Комсомольск – это наш общий город, а не только главного архитектора и мэрии. Город – для горожан!

Мы, комсомольчане, еще не осознали, какое богатство оставила нам советская власть. В центре 260 тысячного города созданы громадные строительные площадки. Около ста миллионов кубометров песка намыты на прибрежную зону Амура. Высота намыва по низким местам составляет 10-12 метров от среднего уровня реки и никогда паводок не затопит эти места. Насколько я помню, самый высокий паводок в районе Комсомольска был чуть больше 8 метров.

Сейчас в постсоветские годы этот подвиг по перемещению таких объемов намыва никто и никогда не сможет повторить: денег не хватит! Вернее, хватит, но эти затраты будут соизмеримы с освоением Марса. Умножьте сто миллионов кубов перемещенного песка примерно на 700 рублей за кубометр = 70 млрд. рублей - это и есть цена марсианской космической программы.

Повторю. Мы – обладатели неисчислимого богатства. Не надо корчевать тайгу, жить в палатках, бороться с цингой. Не надо устраивать гати на болотах. Не надо объявлять «хетагуровский призыв». Наши стройплощадки подготовлены к освоению и заселению, они в центре цивилизованного города, они на берегу великой реки. Здесь есть всё: питьевая и техническая вода, электроэнергия, канализация, теплотрассы, дороги, пассажирское и грузовое движение. Есть условия для развития детей. Есть транспортная связь со всем миром. Город обеспечен природным газом. Это при нашем рискованном климате садоводы города выращивают яблоки, груши, абрикосы, сливы, виноград, арбузы, вызревает весь набор овощей, картофеля, ягод.

Мы, старшее поколение, это богатство создали и оставили молодой смене. На наше общегородское счастье еще никто не растащил эти площадки для перепродажи.

Основное, что сейчас необходимо – методично и последовательно *создавать условия для вовлечения этих площадей в хозяйственный оборот*. Если перефразировать нашего великого русского ученого, бюджет города будет прирастать за счет созданных рукотворных территорий.

Важное обстоятельство. Трудно рассчитывать (бесполезно) на то, что в ближайшее время (десятилетия) государство будет финансировать громадные проекты, связанные с генпланом Комсомольска. Всё постсоветское развитие страны показывает, бремя расходов перекладывается на людей. Некоторым это не в тягость. Подавляющему числу людей нужна солидная помощь

Сегодня актуален поиск источников финансирования будущего жилья. Создаются возможности индивидуального строительства за счет кредитов, ипотеки, государственных и муниципальных субсидий, частично личных накоплений.

На переходный текущий период нужны новые градостроительные решения, основанные на реальных ресурсах города и на реальных потребностях групп населения.

Возможно, следует изучить такое предложение: отдать под индивидуальную застройку коттеджами один из намытых массивов на берегу Амура.

Как пример, допустим, бывший микрорайон машиностроительного завода. Он расположен на стыке Комсомольского и Восточного шоссе и тянется до Амура. Прекрасное место у реки.

Здесь в 1990 году был смонтирован первый девятиэтажный дом, и мы его стали готовить под отделку. Были решены все вопросы инженерного обустройства микрорайона. На закате перестройки финансирование по Минавиапрому было остановлено. Чтобы дом не стоял в одиночестве на пустыре, его разобрали.



Фото 15.01. Песчаное пятно – несостоявшийся микрорайон машиностроительного завода. На переднем плане поселок Победа, на заднем плане - поселок Менделеева.

Есть еще более подготовленный микрорайон завода «Парус». Здесь заложены все основные сети. Площадка обеспечена электроэнергией, горячей и холодной водой, канализована, есть дороги. Поставлено несколько домов и объектов соцкультбыта.



Фото 15.02 .Намытая площадка - несостоявшийся микрорайон завода «Парус».

Сотни приличных коттеджей могут встать на этих территориях.

Есть несколько обстоятельств в поддержку этого предложения.

Первое. В новых условиях партнерства Востока и Запада громадные заводы по производству оружия не будут востребованы. А значит и связанное с ними новое жилье не появится.

Второе. При утверждении Генплана Комсомольска в 1987 году записано требование о запрещении впредь строительства новых промышленных предприятий в черте города.

Третье. На заводах авиационном, судостроительном, Амурлитмаш, подъемно-транспортного оборудования достаточно свободных производственных площадей для размещения каких-либо специфических производств. Можно говорить и о повышении коэффициента сменности работы на предприятиях. Всё будет дешевле и практичнее.

Есть серьезные доводы против.

1. Готовые площадки имеют свою цену, и она довольно высока. Кто это оплачивает?

2. Малоэтажное строительство резко понижает отдачу застраиваемых площадей. Количество квартир на этих стройплощадках будет в разы меньше.
3. А вдруг... А вдруг так изменятся обстоятельства, что Россия в срочном порядке начнет создавать на Дальнем Востоке условия для переселения семей из центральной части страны. А у нас рояль в кустах! В центре города - готовые стройплощадки.

А пока намытые площадки десятилетиями будут «отдыхать». В то же время город будет искать пути уплотнения застройки существующих микрорайонов.

Конечно, не надо вдаваться в крайности. Следует сохранить территории для индустриального строительства социального жилья и улучшения архитектурного облика Комсомольска. Но следует выделить часть готовых площадок и для строительства частного жилья.

Признаюсь, в душе мне тоже жалко отдавать дорогостоящие площадки под малоэтажное строительство. Но и не быть же собакой на сене. Все эти предложения должны быть публичны и доступны для экспертных оценок.

Администрация города могла бы взять на себя первичные затраты на финансирование конкурсного проектирования поселка, на восстановление инженерной инфраструктуры. То есть подготовить жилмассив для застройки, сделать планировки, застройку вести улицами или группами домов. Дать людям готовую землю, а не взваливать на них обустройство поселка. Эта подготовительная затея займет 3-4 года, но развяжет инициативу людей.

Ясно и другое. Если бы сейчас кто-то дал деньги на масштабное строительство, город не смог бы их принять, так как нет ни базы стройиндустрии, ни крупных строительных организаций.

Еще раз вглядываюсь в прошедшие десятилетия. Смотрю свои фотографии, различные документы. Да, я не только очевидец многих событий в жизни города, но и прямой участник большинства из них. Документы, которые я предъявляю, это верификация событий, это факты. Другое дело – идентификация событий. Здесь присутствует мое субъективное восприятие. Ряд моих выводов спорны. Человек с полярным мировоззрением наверняка даст другое толкование некоторым фактам.

Если бы перестройка экономики шла не разрушительными темпами, наш город к своей сегодняшней зрелости пришел бы настоящим мужественным красавцем, с оригинальной современной архитектурой, наполненный зеленью и простором. Это был бы областной центр. В городе появились бы новые институты, театры, дворцы, школы и детские сады, объекты торговли, бытового обслуживания, интеллектуального назначения и многое другое. Транспортный узел связал бы нас со всем миром. Если бы....

Я не собираюсь сравнивать прошлое и настоящее, не хочу и сталкивать их. Это несоизмеримые категории, это жизнь в разных измерениях. Я коренной комсомольчанин и горжусь, что причастен к становлению Комсомольска.

Но жизнь продолжается. Надо находить позитив в социально-экономическом развитии и идти вперед. Не ждать, а создавать. Человечество наделено удивительной способностью – творить созидательную энергию. Именно она является двигателем общественного прогресса, а политическая суэта – попытка оседлать мощную и свободолюбивую силу.

Возможен ли второй приход России в освоение своего Востока? Объективно я в это верю, но экономическая база под эту уверенность не сформирована. Нельзя говорить и о политической воле в этом направлении. Это интуитивное чувство. Российский Дальний Восток, находясь под влиянием бурно развивающихся экономик азиатско-тихоокеанского региона, не может и не должен быть только ресурсным донором.

Площадка города будет востребована как трамплин для освоения богатейшего края. Другой точки опоры для этого у России здесь нет.

Этими размышлениями я хочу передать молодому поколению комсомольчан некоторые замыслы первостроителей и их продолжателей. Рассказываю, каким город будущего мы видели, что успели сделать за прошедшие годы. Молодые люди должны знать, что история начинается не только с момента осознания ими своего участия в ней. Много и до них было сделано: потом и кровью старшего поколения.

У нас было всё: планы, ресурсы, инициатива. Нам просто не хватило политической стабильности.

У молодых комсомольчан есть главное: желание и силы достроить дом родителей, населить его новым счастливым поколением молодых.

Комсомольск-на-Амуре. Февраль. 2012г.

*Панорамные снимки города предоставлены фотохудожниками
В.Г. Ивахненко и Н.Э. Лукиным. Снимки сделаны в разное время.*